

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Кубанский государственный технологический университет»  
(ФГБОУ ВО «КубГТУ»)

Институт экономики, управления и бизнеса

Кафедра экономической безопасности

## ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА

по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность

на тему: «Повышение устойчивости функциональных составляющих экономической безопасности организации к внешнеэкономическим угрозам (на примере ООО «Газпром трансгаз Краснодар»)»

Автор

*Пиц* — Я.А. Перфильева

Руководитель, профессор

*Шадрина* — Ж.А. Шадрина

Нормоконтролер, доцент

А.П. Ануфриева

Выпускная квалификационная работа  
допущена к защите

2020 г.

Зав. кафедрой, профессор

А.С. Модчан

Краснодар  
2020

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Кубанский государственный технологический университет»  
(ФГБОУ ВО «КубГТУ»)

Институт экономики, управления и бизнеса

Кафедра экономической безопасности

УТВЕРЖДАЮ  
Заведующий кафедрой  
экономической безопасности,  
профессор  
\_\_\_\_\_ А.С. Молчан  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2020 г.

**ЗАДАНИЕ  
НА ВЫПУСКНУЮ КВАЛИФИКАЦИОННУЮ РАБОТУ**

по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность

студентке Перфильевой Яне Александровне

Тема выпускной квалификационной работы: «Повышение устойчивости функциональных составляющих экономической безопасности организации к внешнеэкономическим угрозам (на примере ООО «Газпром трансгаз Краснодар»)»

Утверждена приказом ректора университета от \_\_\_\_\_ 2020 г. №\_\_\_\_\_

Руководитель профессор Шадрина Жанна Александровна

Срок сдачи выпускной квалификационной работы на кафедру 01.06.2020 г.

## Календарный план выполнения выпускной квалификационной работы

Месяц	Часы недели																																					
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31							
Май	Введение, теоретическая часть								Организационно-экономическая характеристика объекта исследования								Аналитическая часть								Проектная часть								Специальный вопрос, заключение		Оформление и подписание ВКР, сдача ВКР руководителю		Сдача ВКР, отчет о проверке в системе "Антиплагиат.ру", отзыв руководителя за кафедрой	
Июнь	Самоизучение темы 1 составление рецензии на тему 1 составление рецензии на тему 2 составление рецензии на тему 3	Рецензирование ВКР	Ознакомление студента с отзывом и рецензией																																			

Примечание: проверка хода выполнения ВКР: 11.05.2020 г., 15.05.2020 г., 18.05.2020 г., 22.05.2020 г., 25.05.2020 г.

Студент Гергашева Е.А. Печур

Руководитель Лебедев

## **Реферат**

Выпускная квалификационная работа 98 с., 10 рис., 30 табл.,  
30 источников

Иллюстративная часть – презентация на 10 слайдах

**ФУНКЦИОНАЛЬНАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ, ПОКАЗАТЕЛЬ, ЭКОНОМICHESKAЯ БЕЗОПASНОСТЬ, ЭНЕРГЕТИЧESКАЯ БЕЗОПASНОСТЬ, ПРИБЫЛЬ OT ПРОДАЖ, РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ, ВНЕШНЕЭКОНОМИЧесКИЕ УГРОЗЫ, МЕРОПРИЯТИЯ, ЭКОНОМИЧесКИЙ ЭФФЕКТ**

Объект: ООО «Газпром трансгаз Краснодар».

Цель: разработка мероприятий, направленных на повышение устойчивости функциональных составляющих экономической безопасности организации к внешнеэкономическим угрозам.

Рассмотрены теоретические вопросы обеспечения экономической безопасности организации. Определены функциональные составляющие деятельности организации. Даны организационно-экономическая характеристика предприятия. Проведен анализ влияния внешнеэкономических угроз на уровень экономической безопасности организации.

Предложены мероприятия направленные на повышение устойчивости функциональных составляющих экономической безопасности организации к внешнеэкономическим угрозам.

Ожидаемый годовой экономический эффект от внедрения предлагаемых мероприятий составит 35726,94 млн руб.

## **Содержание**

Введение.....	7
1 Теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности организации .....	9
1.1 Сущность экономической безопасности в разрезе ключевых функциональных составляющих .....	9
1.2 Оценка состояния нефтегазового сектора в России и характеристика внешнеэкономических угроз, оказывающих влияние на его развитие.....	13
1.3 Критерии, индикаторы и методические подходы к оценке устойчивости экономической безопасности в организациях нефтегазового сектора .....	24
2 Организационно-экономическая характеристика ООО «Газпром трансгаз Краснодар».....	34
2.1 Общие сведения об организации.....	34
2.2 Анализ основных показателей деятельности организации.....	38
3 Анализ и оценка влияния внешнеэкономических угроз на уровень экономической безопасности в ООО «Газпром трансгаз Краснодар».....	43
3.1 Оценка уровня экономической безопасности организации в разрезе ключевых функциональных составляющих.....	43
3.2 Оценка уровня энергетической безопасности организации .....	57
3.3 Оценка влияния внешнеэкономических угроз на функциональные составляющие экономической безопасности организации .....	60
4 Мероприятия, направленные на повышение устойчивости функциональных составляющих экономической безопасности организации к внешнеэкономическим угрозам ООО «Газпром трансгаз Краснодар».....	67
4.1 Общая характеристика мероприятий.....	67

4.2 Экономическое обоснование мероприятий .....	69
5 Экономико-правовое обеспечение экономической деятельности организаций нефтегазового сектора .....	76
Заключение.....	81
Список использованных источников.....	83
Приложение А Бухгалтерская отчетность за 2018 год.....	87
Приложение Б Бухгалтерская отчетность за 2019 год .....	93

## **Введение**

В настоящее время экономической безопасности уделяется большое внимание, как со стороны государственных органов, так и со стороны предприятий и организаций. Не менее важно обеспечение экономической безопасности предприятий газовой промышленности, которая включает обеспечение финансовой, кадровой, экологической, производственной безопасности. Особое внимание при формировании системы экономической безопасности уделяется определению вызовов и угроз, как внешних, так и внутренних, выработке механизма управления ими. В связи с этим повышается значимость анализа системы экономической безопасности предприятия, что предопределило актуальность данной работы.

Актуальность данной темы обусловлена тем, что на каждое предприятие оказывает воздействие внешняя среда, в которой оно функционирует. В связи с этим необходимо оценивать устойчивость состояния организации, ее способность противостоять внешним и внутренним угрозам для дальнейшего экономического роста.

Целью выпускной квалификационной работы является разработка мероприятий, направленных на повышение устойчивости функциональных составляющих экономической безопасности организации к внешнеэкономическим угрозам.

Данная цель позволяет конкретизировать следующие задачи:

- рассмотреть теоретические аспекты деятельности организации;
- дать организационно-экономическую характеристику деятельности анализируемого предприятия;
- оценить влияния внешнеэкономических угроз на уровень экономической безопасности организации;
- разработать мероприятия, направленные на повышение устойчивости функциональных составляющих экономической безопасности организации;

– раскрыть экономико-правовое обеспечение экономической деятельности организаций нефтегазового сектора.

Объектом исследования в выпускной квалификационной работе является ООО «Газпром трансгаз Краснодар», результаты его деятельности за 2017-2019 годы.

Предметом исследования является функциональные составляющие экономической безопасности организации.

Источниками информации для работы послужили научные работы и нормативные акты, регулирующие деятельность ПАО «Газпром», учебные пособия, статьи из периодической печати, отчетность организации, внутренние документы, регламентирующие функционирование ООО «Газпром трансгаз Краснодар».

В работе использованы следующие методы экономического анализа: балансовый метод, метод цепных подстановок, факторный метод, метод группировок, корреляционный метод и другие.

# **1 Теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности организации**

## **1.1 Сущность экономической безопасности в разрезе ключевых функциональных составляющих**

Вопросам экономической безопасности в современных условиях уделяется большое внимание. Так, Указом Президента РФ от 13.05.2017 г. № 208 утверждена Стратегия экономической безопасности РФ на период до 2030 г. В данном документе экономическая безопасность определяется как состояние защищенности от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство ее экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов РФ.

Экономическая безопасность предприятия является комплексным понятием, включающим в себя совокупность отдельных факторов, связанных как с внутренним состоянием данного предприятия, так и с воздействием на него субъектов внешней среды, с которыми возникает взаимосвязь [1].

Основная цель управления экономической безопасностью предприятия состоит в обеспечении его устойчивого и эффективного функционирования в настоящих условиях, создание возможности экономического роста в будущем.

К основным функциональным целям системы экономической безопасности предприятия относят [2]:

- формирование необходимых корпоративных ресурсов (капитал, персонал, права, информация, технологии);
- стратегическое и тактическое планирование финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
- тактическое планирование экономической безопасности по ее функциональным составляющим;
- осуществление функционального анализа уровня экономической безопасности.

Каждая из вышеперечисленных функциональных целей имеет собственную структуру направлений, определяемую функциональной целесообразностью и характером работы предприятия, и считается существенной для достижения ее главной цели.

К основным задачам экономической безопасности предприятия относят [3]:

- защиту прав и интересов предприятия, включая его сотрудников;
- сбор, анализ, обработку и оценку данных, прогнозирование развития предприятия;
- противодействие проникновению на предприятие конкурентов, организованной преступности и отдельных лиц с противоправными намерениями;
- обеспечение сохранности основных средств и материальных ценностей, защита сведений, составляющих коммерческую тайну;
- сбор и обработка информации для выработки оптимальных управленческих решений по вопросам стратегического планирования экономической деятельности организации;
- физическая и техническая охрана зданий, сооружений, территории и транспортных средств;
- повышение лояльности населения и деловых партнеров к предприятию, в целях повышения устойчивости его развития;
- контроль за эффективностью функционирования системы безопасности, совершенствование ее элементов.

С учетом перечисленных задач, условий конкурентной борьбы, специфики деятельности предприятия строится его система экономической безопасности. Несмотря на общие черты, система экономической безопасности каждого предприятия индивидуальна. На ее полноту и эффективность оказывают непосредственное влияние имеющаяся в государстве законодательная база, качество материально-технических и финансовых ресурсов, отношение со-

трудников предприятия к важности обеспечения его экономической безопасности, а также эффективность решений, принимаемых руководством при построении системы экономической безопасности.

Важное внимание в системе экономической безопасности предприятия уделяется определению объектов и субъектов (рис. 1.1).

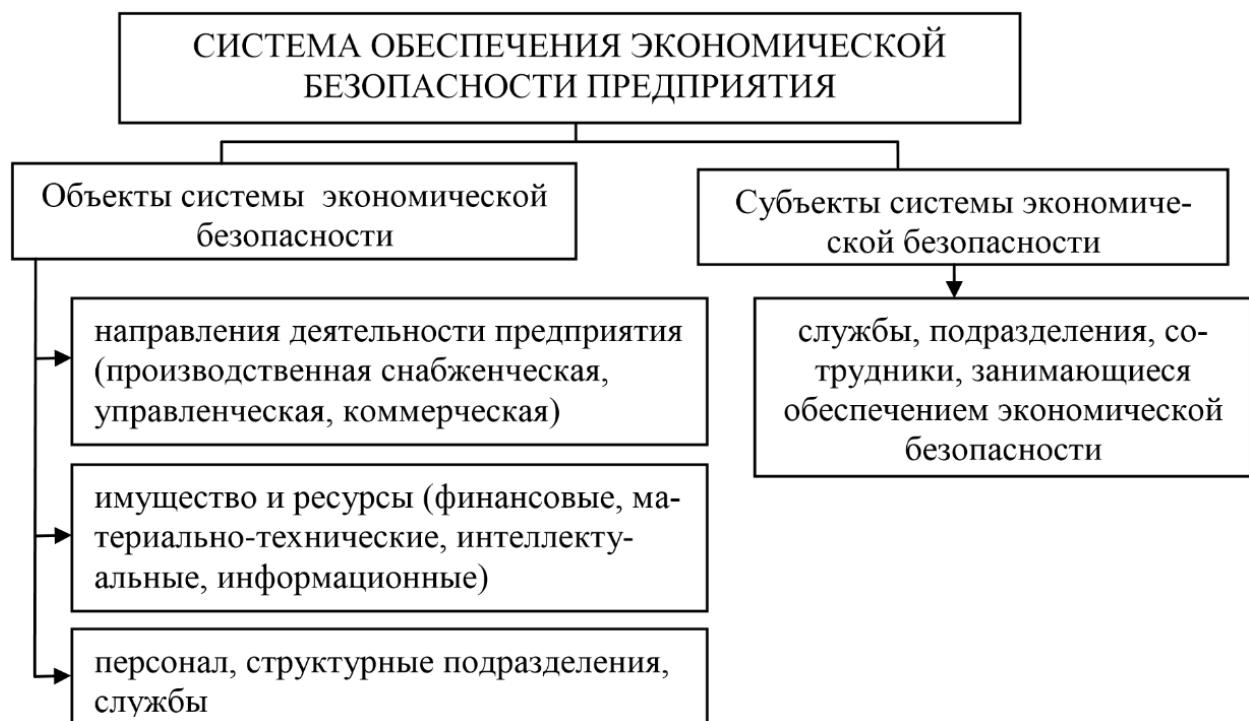


Рисунок 1.1 – Объекты и субъекты экономической безопасности предприятия

Согласно сформулированным функциональным целям и задачам экономической безопасности предприятия целесообразно выделить ее функциональные составляющие.

Функциональные составляющие экономической безопасности предприятия – это совокупность основных ее направлений, существенно отличающихся друг от друга по своему содержанию.

Выделяют следующие функциональные составляющие экономической безопасности предприятия [4]:

- финансовую (эффективное использование корпоративных ресурсов);

- интеллектуальную (сохранение и развитие интеллектуального потенциала предприятия);
- кадровую (эффективное управление персоналом);
- технико-технологическую (степень соответствия применяемых на предприятии технологий современным мировым аналогам в разрезе оптимизации затрат ресурсов);
- нормативно-правовую (правовое обеспечение деятельности предприятия);
- экологическую (соблюдение действующих экологических норм, минимизация потерь от загрязнения окружающей среды);
- информационную (эффективное информационно-аналитическое обеспечение хозяйственной деятельности предприятия);
- рыночную (степень соответствия внутренних возможностей развития предприятия внешним возможностям, которые складываются в рыночной среде);
- силовую (обеспечение физической безопасности работников предприятия и сохранность его имущества).

Результаты анализа и оценки функциональных составляющих экономической безопасности должны быть положены в основу разработки комплекса мероприятий, направленных на противодействие угрозам и повышение уровня экономической безопасности предприятия и, соответственно, расширение его адаптационных возможностей к изменениям условий хозяйственной деятельности, создание условий стабильного функционирования и развития.

К основным направлениям обеспечения экономической безопасности предприятия относят:

- создание высокой финансовой эффективности работы, финансовой устойчивости и независимости предприятия;
- обеспечение технологической независимости и достижения высокой конкурентоспособности технического потенциала предприятия;

- достижение высокого уровня квалификации персонала и его интеллектуального потенциала;
- минимизация разрушительного влияния результатов производственно-хозяйственной деятельности на состояние окружающей среды;
- качественная правовая защищенность всех аспектов деятельности предприятия (организации);
- обеспечение защиты информационного поля, коммерческой тайны и достижения необходимого уровня информационного обеспечения работы всех подразделений предприятия и отделов организации;
- эффективная организация безопасности персонала предприятия, его капитала и имущества, а также коммерческих интересов.

Воплощение в жизнь направлений обеспечения экономической безопасности предприятия формирует условия не только для стабильности его функционирования, но и повышения эффективности его финансово-хозяйственной деятельности, а также способствует повышению экономического потенциала отраслей экономики и экономики страны в целом.

## **1.2 Оценка состояния нефтегазового сектора в России и характеристика внешнеэкономических угроз, оказывающих влияние на его развитие**

Нефтегазовый сектор России имеет ряд особенностей исторического и технологического характера и демонстрирует значительную инерционность с точки зрения формирования и реализации эффективных ответов на вызовы времени. Причины этой инерционности – значительный ресурсный потенциал месторождений углеводородов традиционного типа, а также существенная роль нефтегазовых доходов в экономике и финансовой системе страны.

Возможность развития в направлении освоения новых нефтегазовых провинций, в сочетании со значительной ролью в экономической и финансовой системе страны обусловили такие особенности российского нефтегазового сектора, как:

- преимущественная ориентация на реализацию крупных проектов, потенциально высокоэффективных, обеспечивающих низкие удельные издержки на освоение месторождений и добычу углеводородов;
- стремление к формированию иерархических, легко администрируемых систем, рамок и форм реализации проектов;
- концентрация ресурсов и управлеченческих воздействий на отчетливо выделяемых крупных направлениях.

Это касается не только систем управления развитием нефтегазового сектора, но и технологических систем, включая подходы к обоснованию вариантов реализации проектов и собственно освоения месторождений [5].

Роль газовой отрасли в России сложно переоценить. В Стратегии национальной безопасности Российской Федерации подчеркнуто, что «Одним из главных направлений обеспечения национальной безопасности в области экономики на долгосрочную перспективу является повышение уровня энергетической безопасности». В свою очередь материальную основу энергетической безопасности составляет нефтегазовая отрасль. От нее зависит устойчивое обеспечение внутреннего спроса на углеводороды, стабильность функционирования систем энерго- и теплоснабжения [6].

Природный газ является одним из важнейших стратегических природных ресурсов России, а в энергетическом балансе мира играет доминирующую роль. Доля природного газа в первичном потреблении энергии России составляет около 52 %. Суммарно нефтегазовый сектор экономики обеспечивает около 10 % в структуре выпуска. Стоимость экспорта газа – 38 млрд долларов, то есть около 11 % всего стоимостного объема экспорта России [7].

В таблице 1.1 отражены запасы, добыча и спрос на газ в 2018-2020 гг.  
(Источник: BP Statistical Review 2019, Rystad Energy UCube

Base, прогноз – ИМЭМО). По состоянию на начало 2019 г. мировые достоверные запасы газа составили 196,9 трлн куб. м, из которых на запасы России приходится 19,8% (38,9 трлн куб. м.).

Таблица 1.1 – Достоверные запасы, добыча и спрос на газ

в миллиардах м<sup>3</sup>

Страна	Запасы, трлн м <sup>3</sup>	Добыча			Спрос		
		на начало 2018 г.	на начало 2019 г.	на начало 2020 г.	на начало 2018 г.	на начало 2019 г.	на начало 2019 г.
Мир	196,9	3980	4118	4227	3980	4118	4227
Северная Америка	13,3	1057	1138	1176	1022	1040	1055
США	11,9	850	936	974	848	860	875
Европа	3,6	273	262	251	607	609	610
Россия	38,9	721	727	730	485	487	490
Китай	6,1	157	169	175	282	300	320
Саудовская Аравия	5,9	100	100	110	100	100	110
Иран	31,9	233	251	262	226	244	255
Катар	24,7	168	168	171	42	42	43

Процент, приходящийся на запасы указанных стран представлен на рисунке 1.1.

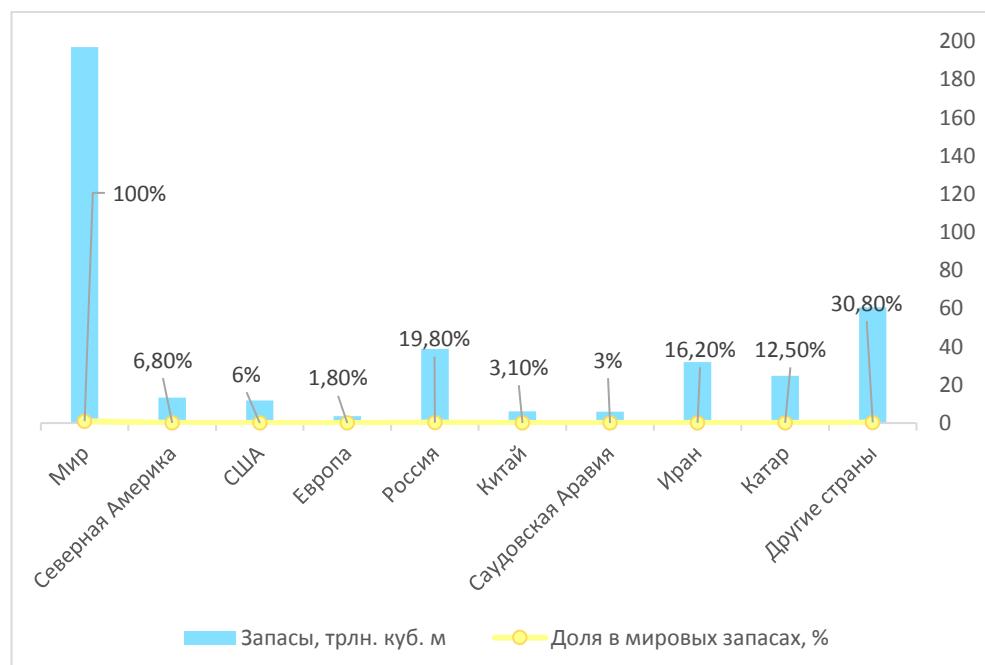


Рисунок 1.1 – Запасы газа в 2019 г.

Мировая обеспеченность текущей добычи достоверными ресурсами газа составила 50,9 лет (в 2018 г. – 51), в том числе в Северной Америке – 13,2 (в США – 14,3). В Европе обеспеченность добычи ресурсами составила 15,5 лет, в России – 58,2, в Китае – 37,6.

На рисунке 1.2 отражена динамика добычи газа в России в соотношении с мировой.

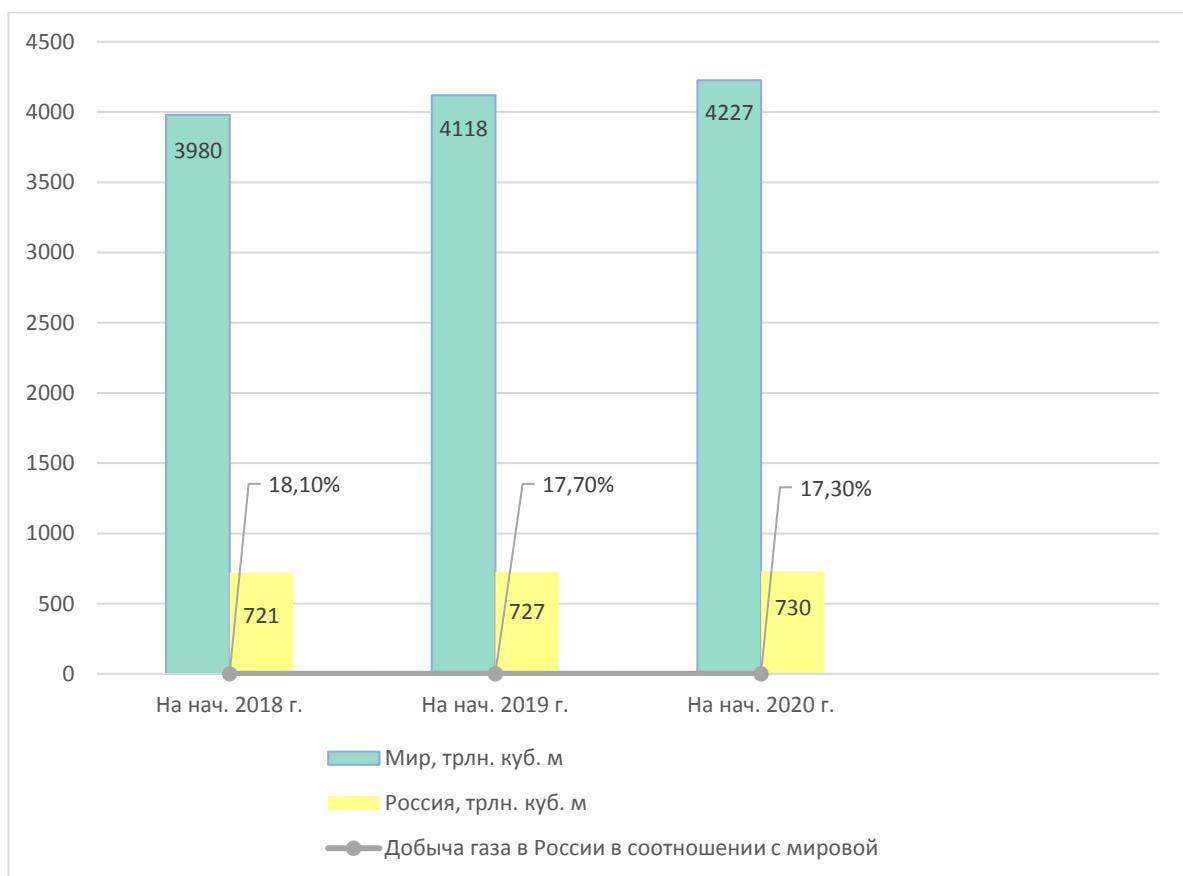


Рисунок 1.2 – Динамика добычи газа в России в начале 2018-2020 гг.

Россия, обладая крупными запасами газа, является одним из ведущих экспортёров. Вместе с тем, почти треть добываемого природного газа направляется на внутренний рынок, его доля в энергобалансе страны в 2018 г. составила 52 %, а в производстве электроэнергии – 49 %. В России использование газа будет расти, что будет определяться не только снижением потребления угля, но и дальнейшей газификацией страны (в 2018 г. ее уровень составил 68,5 %).

На рисунке 1.3 отражена динамика спроса на газ в России в соотношении с мировым.

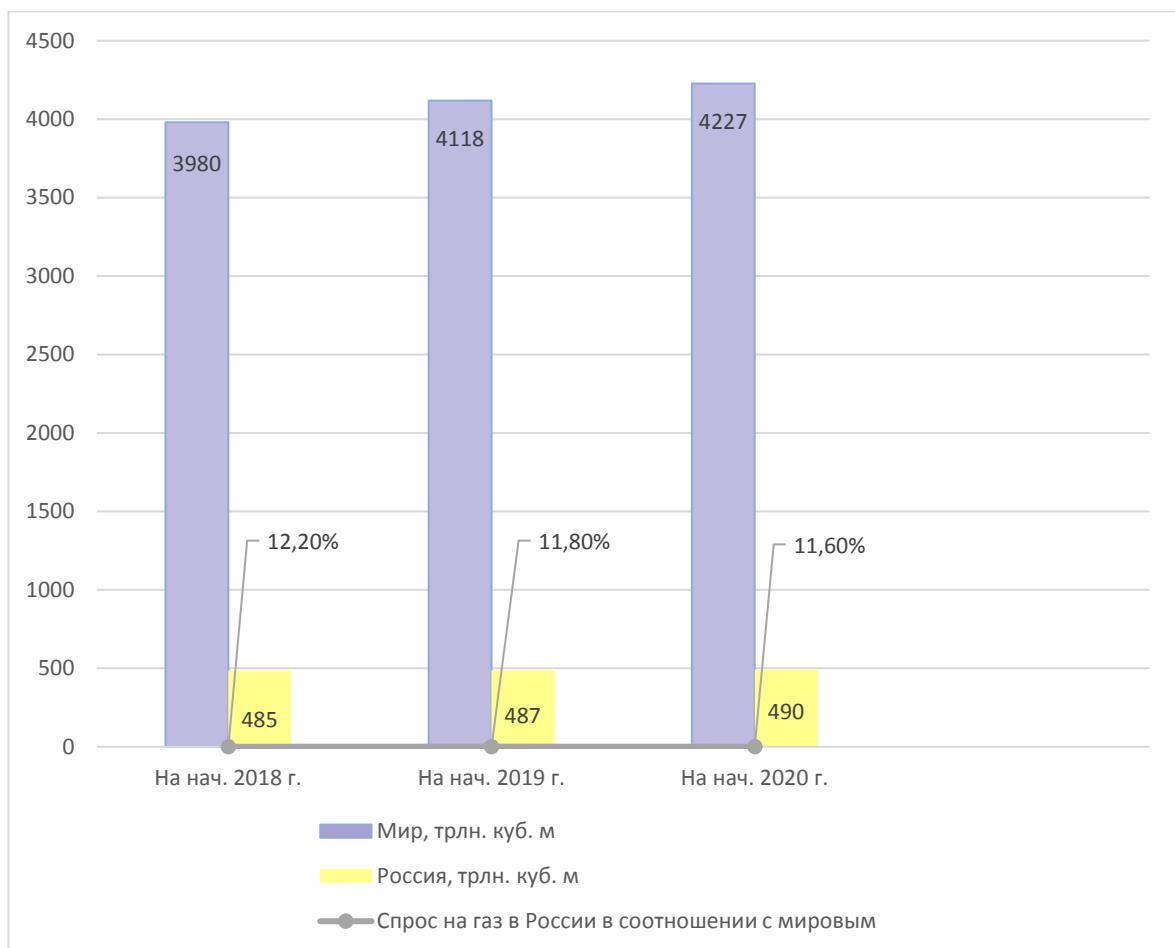


Рисунок 1.3 – Динамика спроса на газ в России в начале 2018-2020 гг.

В 2018 г. экспорт газа из России составил 248 млрд куб. м., из этого объема 193 млрд куб. м пришлось на Европу (78 %). Диверсификация российского экспорта обеспечивается строительством газопровода в Китай, запущенного в 2019 г., по которому планируется поставлять 38 млрд куб. м. в год, начиная с 2025 г. Другим направлением укрепления энергобезопасности является развитие экспорта сжиженного природного газа, который с 2009 г. стремительно растет и уже в 2019 г. достиг 25 млрд куб. м (или 10 % экспорта природного газа). Дальнейшее развитие необходимой инфраструктуры позволит России выйти на другие региональные рынки [8].

Президентом России в Указе № 204 от 7 мая 2018 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» поставлены задачи, которые стоят перед внутренним рынком газа и газовой отраслью. Главная задача газовой отрасли для российской экономики – обеспечение энергетической безопасности страны. На внутреннем рынке отрасль формирует энергетический и транспортный каркас надежного и эффективного обеспечения страны энергией. Создает ресурс для устойчивого экономического, развития человека, повышения качества жизни и производительности труда, осуществления прорывного научно-технологического и социально-экономического развития. На внешнем рынке – необходимое условие для равноправного торгово-экономического сотрудничества и расширения сырьевого и несырьевого экспорта, уважительного отношения со стороны потенциальных союзников, глобальных оппонентов и стран, которые размышляют над партнерством с Россией [9].

Энергетика Российской Федерации, основой которой является топливно-энергетический комплекс, вносит значительный вклад в национальную безопасность и социально-экономическое развитие страны. Топливно-энергетический комплекс Российской Федерации включает в себя нефтяную, газовую, угольную и торфянную отрасли, электроэнергетику и теплоснабжение, играет ключевую роль в формировании доходов бюджетной системы Российской Федерации.

Россия входит в число мировых лидеров по запасам углеводородного сырья, объемам производства и экспорта энергоресурсов, а также по развитию, использованию и экспорту технологий атомной энергетики. Российская энергетическая инфраструктура, основу которой составляют Единая энергетическая система России, Единая система газоснабжения, система магистральных трубопроводов для транспортировки нефти и нефтепродуктов, является одной из самых протяженных в мире и функционирует в различных природно-климатических условиях: от арктической до субтропической зоны.

Россия, исходя из своих национальных интересов, своего ресурсного и интеллектуального потенциала, с учетом необходимости достижения целей устойчивого развития, определенных Генеральной Ассамблей ООН, вносит существенный вклад в обеспечение международной энергетической безопасности. Полномасштабному участию Российской Федерации в обеспечении международной энергетической безопасности препятствуют меры ограничительного характера, введенные рядом иностранных государств в отношении Российской Федерации, в том числе в отношении нефтяной и газовой отраслей ее топливно-энергетического комплекса, а также противодействие, оказываемое рядом иностранных государств и международных организаций проектам в сфере энергетики, которые реализуются с участием Российской Федерации.

В Указе Президента РФ от 13 мая 2019 г. № 216 «Об утверждении Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации» определены следующие внешнеэкономические вызовы энергетической безопасности РФ:

- перемещение центра мирового экономического роста в Азиатско-Тихоокеанский регион;
- замедление роста мирового спроса на энергоресурсы и изменение его структуры, в том числе вследствие замещения нефтепродуктов другими видами энергоресурсов, развития энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- увеличение мировой ресурсной базы углеводородного сырья, усиление конкуренции экспортеров энергоресурсов, в том числе в связи с появлением новых экспортеров;
- изменение международного нормативно-правового регулирования в сфере энергетики и условий функционирования мировых энергетических рынков, усиление позиций потребителей;
- рост производства сжиженного природного газа и его доли на мировых энергетических рынках, формирование глобального рынка природного газа;

- увеличение доли возобновляемых источников энергии в мировом топливно-энергетическом балансе.

Внешнеэкономические и внешнеполитические угрозы энергетической безопасности частично реализуются путем введения рядом иностранных государств экономических мер, направленных на ограничение доступа российских организаций топливно-энергетического комплекса к некоторым современным технологиям и оборудованию, возможности привлечения этими организациями долгосрочного финансирования, осуществления совместных проектов с иностранными партнерами, а также путем прекращения совместного функционирования энергетических систем этих государств с энергетическими системами России или изменения технологических и (или) экономических условий такого совместного функционирования.

Внешнеэкономическими и внешнеполитическими угрозами энергетической безопасности РФ, а, следовательно, и предприятиям нефтегазового сектора экономики, являются:

- сокращение традиционных для Российской Федерации внешних энергетических рынков и трудности, связанные с выходом на новые энергетические рынки;
- использование иностранными государствами договорно-правовых, международно-правовых и финансовых механизмов в целях нанесения ущерба топливно-энергетическому комплексу Российской Федерации и ее экономике в целом;
- дискриминация российских организаций топливно-энергетического комплекса на мировых энергетических рынках путем изменения международного нормативно-правового регулирования в сфере энергетики, в том числе под предлогом реализации климатической и экологической политики или диверсификации источников импорта энергоресурсов;
- незаконный отбор экспортируемых Россией энергоресурсов при их транспортировке по территориям иностранных государств [10].

Помимо внешнеэкономических, на степень обеспечения экономической безопасности предприятий в газовой промышленности существенное влияние оказывают внешние вызовы и угрозы внутриэкономического характера.

На рисунке 1.4 приведена классификация внешних угроз экономической безопасности предприятия.

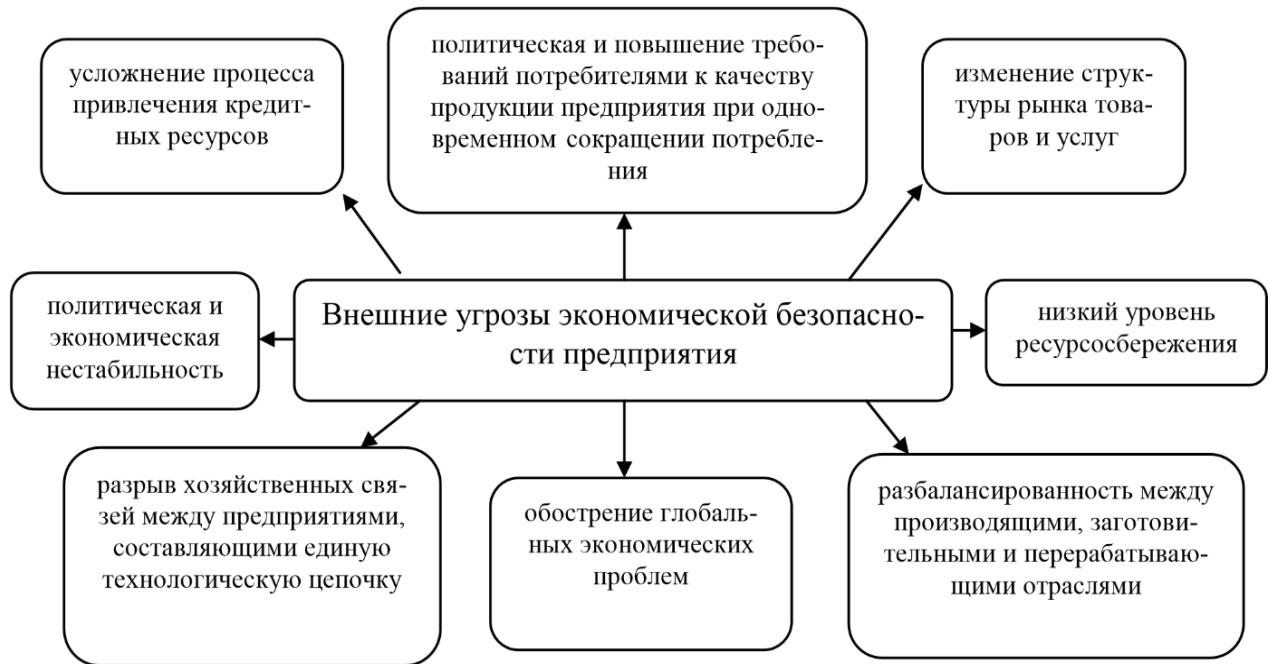


Рисунок 1.4 – Классификация внешних угроз экономической безопасности

Источниками угроз в данном случае являются такие факторы, как [11]:

- постоянно изменяющийся спрос, колебания курсов валют, рост процентов по кредитам, высокая конкуренция на рынке;
- неблагоприятная рыночная конъюнктура;
- незаконные действия третьих лиц, направленные на причинение вреда предприятию, недобросовестная конкуренция;
- угрозы репутации предприятия по различного рода мотивам, исходящие от органов государственной власти и общественных организаций;
- промышленные катастрофы, аварии, террористические акты, стихийные бедствия.

Внутренние угрозы характеризуются финансово-экономическим состоянием предприятия. Также их наличие может как усиливать, так и ослаблять влияние внешних угроз. Источниками внутренних угроз выступают действия персонала, разглашение коммерческой тайны, халатность работников, нарушение процедур контрольного характера, несовершенство или отсутствие контроля на предприятии [12].

На параметры экономической безопасности отдельное влияние оказывает комплекс окружающих условий, а именно внешние и внутренние факторы экономической безопасности предприятия. Внешние факторы представлены на рисунке 1.5 [13].

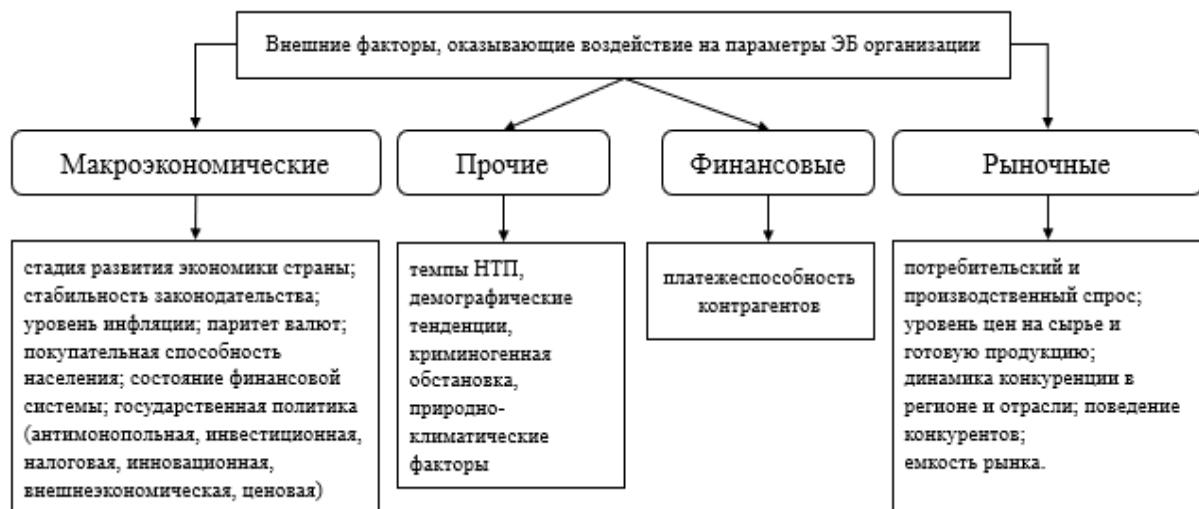


Рисунок 1.5 – Внешние факторы воздействия на экономическую безопасность предприятия

На рисунке 1.6 рассмотрены внутренние факторы экономической безопасности предприятия. К ним относят инвестиционные, сбытовые, технологические, кадровые, производственные, финансовые, материально-технические факторы, которые присутствуют в самой организации и оказывают непосредственное влияние на ее деятельность [14].

Для определения уровня экономической безопасности на основе данных факторов используется ресурсно-функциональный подход. Оценка

осуществляется на основе состояния использования ресурсов по специальным критериям.

Наиболее эффективным считается использование ресурсов при предотвращении влияния угроз и снижении рисков деятельности предприятия. Отдельные методические подходы требуют большего числа анализируемых факторов [15].



Рисунок 1.6 – Внутренние факторы, оказывающие воздействие на экономическую безопасность предприятия

Современное состояние газовой отрасли России и внутреннего рынка газа многогранно. На протяжении последних лет вопросы структурного развития газовой отрасли и корпоративного контура ПАО «Газпром» как основного ее участника активно обсуждаются на самых различных уровнях, включая государственный. Распространенным является мнение о том, что накопившиеся в отрасли проблемы и противоречия не могут быть эффективно решены без осуществления в ней масштабных преобразований, затрагивающих базовые основы архитектуры рынка. Данную точку зрения в той или иной мере разделяют

органы государственной власти, субъекты газового рынка, многие экспертные организации и специалисты.

Однако, выдвигая близкие по своей сути наборы целевых установок структурного развития газовой отрасли, многие участники внутреннего рынка газа принципиально расходятся в отношении целевого состояния, последовательности и инструментов развития. Многочисленные попытки формирования пакета структурных преобразований на газовом рынке, имевшие место в 2000-2017 гг. фактически оставались нереализованными. Рассогласованность, а порой и непоследовательность позиций ключевых министерств, ведомств, крупнейших производителей и потребителей газа по принципиальным вопросам развития приводит к значимым задержкам в принятии ключевых стратегических и тактических решений, снижает эффективность или задает долгосрочно неконкурентоспособный вектор развития отрасли и российской экономики в целом [16].

### **1.3 Критерии, индикаторы и методические подходы к оценке устойчивости экономической безопасности в организациях нефтегазового сектора**

Дискуссия относительно перспектив и направлений развития российской газовой отрасли имеет богатую историю: в ней на постоянной основе принимают участие практически все крупные игроки рынка, правительство, министерства, ведомства, различные аналитики и эксперты. Предложения по направлениям развития очень разные, в них отсутствует общее видение наиболее желательного вектора развития отрасли и, в большинстве случаев, предложения подкреплены субъективной доказательной базой. Практически единственной общей позицией является признание того, что внутренний рынок газа работает в условиях сильных искажений и структурных дисбалансов. Устранение одних дисбалансов и сохранение других выглядит как наиболее

привлекательная краткосрочная повестка отраслевого развития. При этом системные институциональные преобразования в отрасли для целей развития экономики в целом, как правило, не находят общей поддержки, так как нарушают сложившийся баланс интересов.

Экономическая безопасность предприятия должна обеспечивается путем реализации двух подходов [17]:

- подход, упреждающий угрозы;
- подход, реагирующий на угрозы.

Основные пути обеспечения экономической безопасности предприятия:

- проводить исследование и анализ изменений в законодательной базе, экономической и политической обстановке в РФ и городе и в области;
- изучить рынок, анализ его криминальных аспектов, определение секторов, опасных для функционирования предприятия;
- выявить конкурентов, особенно проводящих агрессивную политику на рынке, выяснение направленности их устремлений в отношении фирмы, выработка и реализация адекватных мер по противодействию, согласно Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- изучать партнеров, выявлять среди них недобросовестных юридических и физических лиц; вырабатывать методики строительства безопасных для предприятия отношений с ними, согласно Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- оказывать содействие выявлению и уточнению финансовых, коммерческих, организационных, технических и технологических позиций, гарантирующих сохранение и укрепление положения фирмы на рынке; систематический анализ потенциальных и реальных угроз этим позициям; разработка механизма, методов и средств их защиты, согласно Федерального Закона РФ «О безопасности» от 5 марта 1992 г. № 2446-І;

- отслеживать криминогенную обстановку вокруг фирмы; собирать информацию об устремлениях организованной преступности и отдельных лиц, имеющих противоправные намерения, в отношении предприятия;
- организовать охрану объектов предприятия, защищать жизнь и здоровье сотрудников, обеспечение личной безопасности руководителей фирмы и членов их семей от посягательств со стороны преступных элементов, согласно Конституции РФ;
- определить принципы и подходы в реализации кадровой политики, выявить кризисные ситуации в коллективе фирмы, отслеживать негативные настроения; предупреждать проникновение агентуры конкурентов, криминальных организаций и отдельных лиц, вынашивающих противоправные намерения, на фирму;
- исключить техническое проникновение на объекты фирмы конкурентов, криминальных организаций и отдельных лиц, с целью съема важной информации, согласно Федерального Закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в связи с совершенствованием государственного контроля в сфере частной охранной и детективной деятельности» от 22.12.2008 № 272-ФЗ;
- разработать и внедрить оптимальные режимы обеспечения безопасности на объектах фирмы, осуществление контроля за их соблюдением, согласно Федерального Закона РФ «О безопасности», принят 05.03.1992 г;
- обеспечить бесперебойную работу предприятия в условиях кризисных ситуаций, составить предложения и участвовать в принятии конкретных мер по выходу из них, согласно Гражданского Кодекса РФ;
- применить информационное обеспечение управленческой деятельности руководства по проблемам безопасности и иным жизненно важным по определению руководства фирмы вопросам, согласно Федерального Закона РФ от 25.01.1995 г. «Об информации, информатизации и защите информации»;

– совершенствовать нормативную базу в интересах обеспечения безопасности фирмы [18].

Определение уровня экономической безопасности крупных компаний нефтегазовой отрасли требует научно разработанного инструментария. Речь идет об основанных на критериях и адекватных им системах показателей и методиках, обязательно учитывающих специфику предприятия и сложившуюся конъюнктуру рынка, на котором оно представлено [19].

Долгое время в научной литературе, посвященной методикам определения уровня экономической безопасности бизнеса, в качестве критериев традиционно использовались финансовая устойчивость, уровень рентабельности, использование основных средств и кадровая политика. При всей привлекательности такого методического подхода, связанной с доступностью статистической информации и простотой расчетов, указанные критерии в большей степени касаются внутренней бизнес-среды предприятия, в то время как его внешняя бизнес-среда практически не затрагивается. Однако в таком случае обеспечение экономической безопасности хозяйствующего субъекта теряет свою комплексность. Что делать с угрозами предприятию, возникающими извне, как на них реагировать и защищаться, остается не выясненным [20].

Ранее уже предпринималась попытка решить эту проблему путем добавления к выше названным четырем критериям определения уровня экономической безопасности предприятия пятого критерия - социальной стабильности в регионе их функционирования. Однако в данном критерии отсутствует точность, и он не в состоянии отразить важность и многоаспектность влияния внешней среды на деятельность крупной организации.

Продуктивным выглядит деление критериев определения уровня экономической безопасности крупных предприятий на две группы:

1) внутренние критерии, куда можно отнести финансовую устойчивость; уровень рентабельности (доходности); использование основных средств; кадровую политику;

2) внешние критерии, в число которых целесообразно включить четыре вида взаимодействия: с бизнес-структурами «второго эшелона» (местным бизнес-сообществом), действующими на данной территории; конкурентное взаимодействие между самими крупными бизнес-структурами; с органами власти на местах; с региональным социумом (населением).

Все отмеченные критерии определения уровня экономической безопасности крупных бизнес-структур взаимосвязаны между собой. Вместе с тем для более детального их анализа необходимо рассмотреть каждый из них как самостоятельный критерий, представленный системой адекватных ему показателей.

Оценку уровня экономической безопасности необходимо начать с финансового состояния, поскольку без его устойчивости существование бизнес-структуры маловероятно. Финансовая устойчивость во многом зависит от оптимальности структуры источников капитала (соотношения собственных и заемных средств) и структуры активов компании, в первую очередь, от соотношения основного и оборотного капитала. Значит, от того, насколько оптимально соотношение собственного и заемного капитала, во многом зависит финансовое положение организации. Показатели финансового состояния организации представлены в таблице 1.2.

Коэффициент абсолютной ликвидности отражает достаточность наиболее ликвидных активов для быстрого расчета по текущим обязательствам, характеризует высокую платежеспособность организации.

Коэффициент промежуточной ликвидности показывает, какая часть текущих обязательств может быть погашена не только за счет наличности, но и за счет ожидаемых поступлений от дебиторов.

Коэффициент текущей ликвидности свидетельствует о том, что, только мобилизовав все оборотные средства, анализируемая организация сможет погасить свои текущие обязательства по кредитам и расчетам.

Расчет величины коэффициента автономии отражает удельный вес собственных средств в общей стоимости имущества.

Таблица 1.2 – Показатели финансового состояния организации

Показатель	Формула расчета	Нормативное значение
– коэффициент абсолютной ликвидности;	$K_{ал} = \frac{ДС + \Phi В_{kp}}{ТО};$ где ДС – денежные средства; ТО – текущие обязательства; $\Phi В_{kp}$ – краткосрочные финансовые вложения;	0,2 и более
– коэффициент промежуточной ликвидности;	$K_{пл} = \frac{ДЗ_{kp} + \Phi В_{kp} + ДС}{ТО};$ где $ДЗ_{kp}$ – краткосрочная дебиторская задолженность	0,7-1
– коэффициент текущей ликвидности;	$K_{тл} = \frac{\text{Текущие активы}}{\text{Текущие пассивы}}$	1,5-2,5
– коэффициент автономии;	$K_a = \frac{\text{Собственный капитал}}{\text{Совокупные активы}}$	0,5
– коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными источниками их формирования.	$K_{озс} = \frac{\text{Собств ОБС}}{\text{Запасы}}$ ; где Собств ОБС – собственные оборотные средства	0,6-0,8

Коэффициент обеспеченности запасов собственными источниками финансирования определяет достаточность собственных источников для финансирования запасов и затрат.

Для более точной оценки экономической безопасности крупной компании посредством такого внутреннего критерия, как финансовая устойчивость, целесообразно использование методического подхода, при котором баланс представлен в агрегированном виде. Анализ финансовой устойчивости крупных компаний нефтегазового профиля как комплексного индикатора производится за счет следующих показателей:

- источники собственных средств;
- внеоборотные активы;
- наличие собственных оборотных средств;
- долгосрочные обязательства;
- функционирующий капитал;
- краткосрочные обязательства;
- общая величина источников формирования запасов и затрат;

- запасы и затраты;
- излишek или недостаток собственных оборотных средств;
- излишek и недостаток собственных и долгосрочных заемных источников формирования запасов и затрат;
- излишek или недостаток общей величины источников формирования запасов и затрат;
- трехкомпонентный показатель типа финансового состояния.

Следующим внутренним критерием определения уровня экономической безопасности крупной организации является ее рентабельность, представленная системой пяти показателей:

- рентабельность продаж;

$$P_{\text{продаж}} = \frac{\text{Прибыль от продаж}}{\text{Выручка}} \cdot 100; \quad (1.1)$$

- рентабельность активов;

$$P_{\text{акт}} = \frac{\text{Чистая прибыль}}{\text{Активы}} \cdot 100; \quad (1.2)$$

- прибыль до налогообложения;
- чистая прибыль;
- величина активов.

Анализ вышеприведенных показателей позволяет определить темп роста рентабельности и присвоить ей класс рентабельности.

Для оценки экономической безопасности организации по критерию «организационно-технические изменения», связанные с использованием основных средств, необходимо произвести расчет показателей движения, технического состояния и эффективности основных средств, а именно показатели,

характеризующие наличие основных средств на начало и конец года, их среднегодовую стоимость, а также ввод и выбытие основных средств за тот же период.

Помимо технико-технологических показателей для оценки экономической безопасности по внутренним критериям требуется рассмотреть индикаторы кадровой политики и показатели, характеризующие ресурсно-производственную составляющую деятельности организации.

В таблице 1.3 представлены показатели, характеризующие кадровую, технико-технологическую и ресурсно-производственную составляющие.

**Таблица 1.3 – Функциональные составляющие экономической безопасности организации**

Функциональная составляющая	Показатель
Кадровая	Среднесписочная численность работников в организации
	Коэффициент выбытия кадров, %
	Коэффициент приема кадров, %
	Коэффициент текучести кадров, %
Технико-техническая	Среднегодовая стоимость основных средств всего, тыс. руб
	Введено в действие основных средств, тыс. руб
	Выбыло основных средств за год, тыс. руб
	Наличие основных средств на начало года, тыс. руб
	Наличие основных средств на конец года, тыс. руб
– показатели движения	Коэффициент обновления основных средств, %
	Коэффициент выбытия основных средств, %
– показатели технического состояния	Коэффициент износа основных средств, %
	Коэффициент годности основных средств, %
– показатели эффективности	Фондоотдача, руб/руб
	Фондоемкость, руб/руб
	Фондооруженность, руб/чел
Ресурсно-производственная	Выручка от реализации продукции, тыс. руб
	Прибыль от реализации продукции, тыс. руб
	Материальные затраты, тыс. руб
	Коэффициент экстенсивности использования ресурсов
	Коэффициент интенсивности использования ресурсов

Необходимо отметить, что при оценке уровня экономической безопасности организации, важное значение имеют не столько сами показатели, сколько их пороговые значения. Так как у большинства индикаторов не существует единых пороговых значений, для каждого конкретного случая можно

установить свои пределы и критерии для величин показателей. Однако общие тенденции должны быть сходными у аналогичных показателей.

Долгое время уровень экономической безопасности крупных бизнес-структур нефтегазового профиля зависел только от факторов внутренней среды. Поскольку нефтегазовые компании были зарегистрированы в районах добычи углеводородного сырья, то взаимоотношения с другими организациями на установленной территории, властями и населением наложены и стабильны и территории промышленного освоения четко поделены, внешней среде уделялось меньше внимания. Роль внешней среды стала значимой, когда юридические адреса нефтегазовых компаний перебазировались в крупные города (Москва, Санкт-Петербург...) [21].

Постепенно это ослабляло все налаженные связи крупных нефтегазовых компаний с субъектами, места дислокации которых остались неизменны, что в свою очередь способствовало удорожанию их менеджмента, снизило конкурентные преимущества и обострило отношения последних между собой.

В регионах произошло укрепление бизнеса «второго эшелона», более гибкого и восприимчивого к переменам, получающим поддержку местной власти и населения. Со стратегии выживания такие организации перешли на стратегию усиления и региональной успешности.

Для оценки конкурентоспособности организации необходимо произвести сравнение финансовых показателей, характеризующих финансовую устойчивость, платежеспособность и эффективность деятельности с отраслевыми и общероссийскими значениями, представленным в таблице 1.4.

Среднеотраслевое значение рассчитывалось по данным 24 организаций с выручкой свыше 2 млрд руб, которые занимаются транспортированием по трубопроводам газа и продуктов его переработки. Общероссийское значение показателей исчислялось по данным 10 тысяч организаций с выручкой свыше 2 млрд руб. Данные взяты в справочнике отраслевых финансовых показателей [22].

Таблица 1.4 – Среднеотраслевые и общероссийские значения финансовых показателей

Показатель	Среднеотраслевое значение	Общероссийское значение
<i>Финансовая устойчивость</i>		
- Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,71	0,24
- Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,22	0,06
- Коэффициент покрытия инвестиций	0,75	0,44
<i>Платежеспособность</i>		
- Коэффициент текущей ликвидности	1,39	1,3
- Коэффициент быстрой ликвидности	1,21	0,93
- Коэффициент абсолютной ликвидности	0	0,11
<i>Эффективность деятельности</i>		
- Рентабельность продаж, %	4,63	3,93
- Норма чистой прибыли, %	1,04	1,76
- Рентабельность активов, %	1,28	4,29
- Рентабельность собственного капитала, %	1,84	23,2
- Фондоотдача	2,88	33

Второй внешний критерий оценки уровня экономической безопасности в значительной мере связан с необходимостью выстраивания новых взаимоотношений с органами власти на местах. В настоящее время основными направлениями взаимоотношений стали социальные программы и проекты в городах и населенных пунктах территории добычи углеводородного сырья в сферах здравоохранения, жилья, образования, культуры, искусства, спорта.

Для оценки взаимодействия организации с органами власти наиболее целесообразно рассмотреть относительный показатель, который рассчитывается как отношение годового объема чистой прибыли компании к ее затратам за год на социальные программы и проекты в районах нефтегазодобычи:

$$Воов = \frac{ЧП}{З_{спп}} ; \quad (1.3)$$

где ЧП – годовой объем чистой прибыли компании;

$З_{спп}$  – затраты за год на социальные программы и проекты.

Для оценки влияния внешнеэкономических угроз на экономическую безопасность необходимо изучить также показатели характеризующие энергетическую безопасность организации, плановые значения, а именно показатели, дающие представление об уровне энергетической безопасности, к которым относят [23]:

- уровень добычи газа;
- уровень объема переработки сырья;
- уровень объема затрат на НИОКР.

## **2 Организационно-экономическая характеристика ООО «Газпром трансгаз Краснодар»**

### **2.1 Общие сведения об организации**

ПАО «Газпром» – глобальная энергетическая компания. Основные направления деятельности – геологоразведка, добыча, транспортировка, хранение, переработка и реализация газа, газового конденсата и нефти, реализация газа в качестве моторного топлива, а также производство и сбыт тепла и электроэнергии [24].

ООО «Газпром трансгаз Краснодар» – общество с ограниченной ответственностью, находящееся в 100% собственности ПАО «Газпром». Эксплуатирует систему магистральных газопроводов протяженностью свыше 9000 км, 14 компрессорных станций, более 350 газораспределительных станций. Сфера деятельности компании охватывает Краснодарский край, Ростовскую область и Республику Адыгею. В таблице 2.1 представлены общие сведения об организации [25].

**Таблица 2.1 – Общие сведения об ООО «Газпром трансгаз Краснодар»**

Наименование организации	ООО «Газпром трансгаз Краснодар»
ФИО руководителя	Генеральный директор: Васюков Денис Александрович
Основной вид деятельности	Транспортирование по трубопроводам газа и продуктов его переработки (49.50.2)
ИНН	2308128945
КПП	230801001
Юридический адрес	350051, Краснодарский край, город Краснодар, улица им. Дзержинского, дом 36.
Дата регистрации	02.04.2007 г.
Телефон	+7 (861) 213-19-02
e-mail	adm@tgk.gazprom.ru
Сайт	<a href="https://krasnodar-tr.gazprom.ru">https://krasnodar-tr.gazprom.ru</a>
Уставный капитал	74 370 566 996 руб.

ООО "Газпром Трансгаз Краснодар" ИНН 2308128945 ОГРН 1072308003063 зарегистрировано 02.04.2007 по юридическому адресу 350051, Краснодарский край, город Краснодар, улица Им. Дзержинского,

дом 36. Статус организации: действующая. Руководителем является генеральный директор Васюков Денис Александрович (ИНН 423005988633). Размер уставного капитала - 74 370 566 996 рублей.

В выписке из ЕГРЮЛ в качестве учредителя указано 1 российское юридическое лицо. Основными видами деятельности являются:

- транспортирование по трубопроводам газа и продуктов его переработки;
- оперативно-диспетчерское управление технологическими режимами эксплуатации объектов магистрального трубопроводного транспорта;
- строительство, капитальный и текущий ремонт объектов и оборудования магистрального трубопроводного транспорта;
- развитие системы газоснабжения в регионе.

В таблице 2.2 также указано 14 дополнительных видов деятельности ООО «Газпром трансгаз Краснодар».

Таблица 2.2 – Дополнительные виды деятельности организации

Дополнительные виды деятельности ООО «Газпром трансгаз Краснодар»	– ремонт машин и оборудования
	– строительство жилых и нежилых зданий
	– деятельность прочего сухопутного пассажирского транспорта
	– деятельность автомобильного грузового транспорта и услуги по перевозкам
	– деятельность по предоставлению прочих мест для временного проживания
	– деятельность предприятий общественного питания по прочим видам организации питания
	– деятельность в области связи на базе проводных технологий прочая
	– аренда и управление собственным или арендованным нежилым недвижимым имуществом
	– консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления
	– деятельность, связанная с инженерно-техническим проектированием, управлением проектами строительства, выполнением строительного контроля и авторского надзора
	– деятельность геодезическая и картографическая
	– деятельность систем обеспечения безопасности
	– деятельность по дополнительному профессиональному образованию прочая, не включенная в другие группировки
	– деятельность санаторно-курортных организаций.

Также ООО «Газпром трансгаз Краснодар» осуществляет деятельность, направленную на обеспечение экономической и информационной безопасности ООО «Газпром трансгаз Краснодар», его филиалов и представительств, обеспечивает защиту объектов от противоправных посягательств.

Помимо организационной деятельности, предприятие активно занимается охраной окружающей среды и реализует социальную политику. Профильными подразделениями компании постоянно ведутся работы по экологическому нормированию выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, сбросов в водные объекты, объемов образования и размещения отходов производства и потребления. Осуществляется экологический контроль деятельности филиалов компании. Работники компании, члены их семей, пенсионеры получают ежегодное оздоровление, санаторно-курортное и лечебно-восстановительное лечение на базе ведомственных здравниц и сторонних учреждений.

На сегодняшний день в компании работает свыше 7 тысяч человек. В состав компании входит 18 филиалов, 9 линейных производственных управлений магистральных газопроводов. Подробная структура компании представлена в таблице 2.3.

Таблица 2.3 – Организационно-управленческая структура ООО «Газпром трансгаз Краснодар»

ООО «Газпром трансгаз Краснодар»	Инженерно-технический центр
	Краснодарское управление технологического транспорта и специальной техники
	Медико-санитарная часть
	Служба корпоративной защиты
	Смоленское управление аварийно-восстановительных работ
	Управление материально-технического снабжения и комплектации
	Управление связи
	Учебно-производственный центр
	Яблоновское управление аварийно-восстановительных работ
	Линейные производственные управления магистральных газопроводов (Анапское, Береговое, Березанское, Каменск-Шахтинское, Краснодарское, Кущевское, Майкопское, Ростовское, Таганрогское)

Свою историю ООО «Газпром трансгаз Краснодар» ведет с 16 ноября 1965 года, когда в составе Министерства газовой промышленности СССР было организовано производственное объединение «Кубаньгазпром». В 2007 году в результате реорганизации образовано ООО «Газпром трансгаз Краснодар», правопреемник «Кубаньгазпрома» в области транспортировки газа и основных направлений социальной политики.

Корпоративная форма: в организации для технических работников существует единая форма с символикой «Газпром», синего цвета. Возможны два варианта: брюки и куртка, комбинезон и куртка. Для руководящего звена предусмотрен деловой стиль в одежде - строгие костюмы.

Миссия: максимально эффективное и сбалансированное газоснабжение потребителей, выполнение с высокой степенью надежности долгосрочных контрактов по экспорту газа.

Важнейшей задачей ООО «Газпром трансгаз Краснодар» является осуществление надежной и бесперебойной транспортировки природного газа по магистральным газопроводам, реализация инвестиционных проектов ПАО «Газпром».

Стратегической целью является становление ПАО «Газпром» как лидера среди глобальных энергетических компаний посредством диверсификации рынков сбыта, обеспечения надежности поставок, роста эффективности деятельности, использования научно-технического потенциала.

Стратегии:

- повышение эффективности во всех звеньях производственной цепочки от добычи до сбыта природного газа, нефти и продуктов переработки.
- расширение и диверсификация деятельности (новые рынки, транспортные маршруты, продукты) за счет проектов, обеспечивающих создание продуктов с высокой добавленной стоимостью.
- совершенствование корпоративного управления, повышение прозрачности финансово-хозяйственной деятельности.

Ценности: преемственность поколений, уважение к труду, обществу и земле, на которой оно ведет свою деятельность, где живут и трудятся его работники. Для сотрудников организации основной ценностью является работа в одной из крупнейших нефтегазовых компаний страны. Каждый сотрудник понимает свою значимость в работе компании и старается выполнить свою работу наиболее качественно.

Организационная культура ООО «Газпром трансгаз Краснодар» совмещает в себе черты двух типов: клановой и рыночной с преобладанием последнего типа. Это свидетельствует о том, что компания развивается и планирует свои дальнейшие действия на достижение и удержание лидирующих позиций на рынке энергетических компаний. Внимание, уделяемое развитию черт клановой культуры, говорит о том, что руководство понимает значимость и ценность своих сотрудников, выделяет средства на их развитие, потому что достижение стратегических целей без первоклассной работы квалифицированного персонала может быть весьма затруднено.

Организация ориентирована на результаты, а главным является выполнение поставленных задач. Акцент сделан на стремлении побеждать. Успех обусловлен проникновением на рынки, увеличением рыночной доли и удержанием лидерских позиций. Сотрудникам важна дружеская атмосфера внутри коллектива в сочетании с атрибутами рыночной культуры (лидерство, соперничество). Есть желание снизить структурированность и формальность многих рабочих операций перевести акцент на сплоченность коллектива в целом и на личность каждого работника в частности.

## **2.2 Анализ основных показателей деятельности**

В таблице 2.4 приведены основные показатели, характеризующие финансовую деятельность ООО «Газпром трансгаз Краснодар».

Т а б л и ц а 2.4 – Динамика экономических показателей деятельности ООО «Газпром трансгаз Краснодар» за 2017-2019 гг.

Показатель	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Абсолютное отклонение, +/-		Темп роста, %	
				2018 г. от 2017 г.	2019 г. от 2018 г.	2018 г. к 2017 г.	2019 г. к 2018 г.
Выручка от продаж, млн руб	4 313 031,62	5 179 549,29	4 758 711,46	866 517,67	-420 837,83	120,09	91,88
Полная себестоимость, млн руб, в т. ч.:	3 937 520,22	4 155 425,28	4 129 597,65	217 905,06	-25 827,63	105,53	99,38
- коммерческие расходы	1 294 388,32	1 430 858,56	1 363 851,11	136 470,24	-67 007,45	110,54	95,32
- управленческие расходы	100 200,13	106 160,02	108 092,19	5 959,89	1 932,17	105,95	101,82
Прибыль от продаж, млн руб	375 511,40	1 024 124,01	629 113,81	648 612,61	-395 010,20	272,73	61,43
Прибыль до налогообложения, млн руб	198 396,10	1 199 675,09	910 953,48	1 001 278,99	-288 721,61	604,69	75,93
Чистая прибыль, млн руб	100 298,00	934 398,30	651 124,11	834 100,30	-283 274,19	931,62	69,68
Среднегодовая стоимость основных фондов (ОФ), млн руб	7 449 441,43	7 844 159,73	7 931 211,25	394 718,30	87 051,51	105,30	101,11
Фондоотдача, руб/руб	0,58	0,66	0,60	0,08	-0,06	114,05	90,87
Среднегодовая стоимость оборотных средств, млн руб	3 172 251,35	3 563 030,34	3 627 506,02	390 779,00	64 475,68	112,32	101,81
Коэффициент оборачиваемости, оборотов	1,36	1,45	1,31	0,09	-0,14	106,92	90,24
Численность персонала, чел	46 740	46 960	46 610	220,00	-350,00	100,47	99,25
Фонд оплаты труда, млн руб	42 608,60	46 646,55	47 754,28	4 037,95	1 107,73	109,48	102,37
Затраты на 1 руб выручки, руб	0,91	0,80	0,87	-0,11	0,07	87,88	108,17
Рентабельность продаж, %	8,71	19,77	13,22	11,07	-6,55	227,10	66,86
Рентабельность организации, %	1,87	10,52	7,88	8,65	-2,64	563,05	74,94

По итогам 2019 г. наблюдается отрицательная динамика показателей, которая демонстрирует неспособность организации работать в сложной финансово-экономической среде и трансформироваться в условиях быстро меняющейся ситуации.

В 2019 г. по сравнению с 2018 г. выручка от продаж сократилась на 8,12 % за счет снижения выручки от продажи газа и других основных видов деятельности и составила 4 758 711,46 млн руб. В частности, выручка от продажи газа упала на 10,1 % или на 370 790,67 млн руб, выручка от предоставления услуг по транспортировке газа упала на 6,1 % или на 15 725,7 млн руб. В 2018 г. наблюдался активный прирост показателя по всем видам деятельности на 20 % или на 866 517,67 млн руб по сравнению с 2017 г.

Полная себестоимость в 2019 г. снизилась на 0,62 % в сравнении с 2018 г. (в 2018 г. прирост составил 5,53 %). Прежде всего, быстрому росту издержек способствует увеличение расходов на продажу газа и нефтепродуктов, а также на предоставление услуг по организации хранения газа. Несмотря на это затраты по оказанию услуг по транспортировке газа в 2019 г. снизились на 5,9 % по сравнению с предыдущим годом.

Прибыль от продаж в анализируемом периоде характеризуется отсутствием стабильного роста. По сравнению с 2017 г. в 2018 г. прибыль от продаж увеличилась на 172,73 % или на 648 612,61 млн руб. В 2019 г. данный показатель финансовой устойчивости резко сократился на 38,57 % или на 395 010,2 млн руб. Данная диспропорция связана прежде всего со снижением объемов проданного газа и нефтепродуктов.

Низкая прибыль до налогообложения в 2017 г. способствовала тому, что чистая прибыль в данном году составила порядка 100 297,98 млн руб. Однако в 2018 г. чистая прибыль возросла примерно в 9 раз и достигла уровня 934 398,3 млн руб. В 2019 г. снижение объемов продаж и соответственно выручки привело к уменьшению чистой прибыли на 30,32 % к 2018 г. и составила 651 124,11 млн руб. Это связано также с ростом налога на прибыль

в 2019 г. на 25 % по отношению к 2018 г. за счет доначисления налога на прибыль по данным уточнённых налоговых деклараций.

Для дальнейшего анализа были рассчитаны показатели эффективности деятельности организации. Так, увеличение фондоотдачи в 2018 г. на 0,11 руб говорит о росте финансовой устойчивости за счет повышения эффективности и результативности использования основных фондов. Снижение в 2019 г. в сравнении с 2018 г. данного показателя на 0,08 руб свидетельствует о снижении результативности средств производства. Динамика обратного фондоотдаче показателя, отражающего стоимость основных средств, приходящуюся на каждый рубль готовой продукции, аналогична. Снижение значения фондоемкости на 0,29 руб в 2018 г. говорит о положительной тенденции развития предприятия. Последующий прирост фондоемкости в 2019 г. по сравнению с 2018 г. на 10,53 % или на 6,02 руб отражает снижение эффективности использования оборудования.

В анализируемом периоде наблюдается положительная динамика роста среднегодовой стоимости основных фондов. Причинами могут являться как увеличение вложений на модернизацию основных фондов, так и покупка новых. В 2018 г. данный показатель увеличится на 5,3 % или на 394 718,3 млн руб. В 2019 г. прирост составил 1,11 % или 87 051,51 млн руб.

Среднегодовая стоимость оборотных средств в 2018 г. выросла на 12,32 % или на 390 779 млн руб и составила 3 563 030,34 млн руб. В 2019 г. прирост составил 1,81 % или 64 475,68 млн руб. Коэффициент оборачиваемости, характеризующий деловую активность предприятия, в 2018 г. составил 1,45 оборотов. Снижение выручки в 2019 г. способствовало снижению данного показателя до 1,31 оборотов.

Также был рассчитан показатель затрат на 1 руб реализованной продукции, оказанных услуг. Отклонение данного показателя в 2019 г. по

сравнению с 2017 и 2018 гг. говорит о незначительном увеличении затрат, которые приходятся на каждый рубль реализованной продукции.

В анализируемом периоде фонд оплаты труда увеличивается, поскольку индексация заработной платы на предприятии происходит ежегодно, увеличивается число рабочих мест, а также дополнительно осуществляются социальные и прочие выплаты.

Итоговыми показателями при оценке финансового состояния ООО «Газпром трансгаз Краснодар» являются показатели рентабельности продаж и организации в целом. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. рентабельность продаж значительно выросла. Это в первую очередь говорит о повышении качества производственной и коммерческой деятельности организации. В целом коэффициент в пределах от 1 до 5 % говорит о том, что предприятие низкорентабельно, от 5 до 20 % – среднерентабельно, от 20 до 30 % – высокорентабельно. В данном случае в 2018 г. организация показала среднюю рентабельность. Значительное снижение в 2019 г. данного показателя на 23,89 % по отношению к 2018 г. в результате изменения выручки в сторону уменьшения также свидетельствует о среднерентабельной неустойчивой деятельности. Динамика общей рентабельности в анализируемом периоде вела себя аналогичным образом. Сильный рост с 1,87 % до 10,52 % в 2018 г. и последующее снижение значения до 7,88 % подтверждает предыдущий вывод.

В целом, можно сказать, что у ООО «Газпром трансгаз Краснодар» наблюдается положительная динамика финансовых показателей в 2018 г. по сравнению с 2017 г., что свидетельствует о росте результативности деятельности данной организации. В 2019 г. финансово-экономические показатели, такие как выручка, прибыль, фондоотдача, рентабельность продаж, общая рентабельность снижаются в сравнении с 2018 г., что говорит об ухудшении финансового состояния ООО «Газпром трансгаз Краснодар» на сегодняшний день.

### **3 Анализ и оценка влияния внешнеэкономических угроз на уровень экономической безопасности в ООО «Газпром трансгаз Краснодар»**

#### **3.1 Оценка уровня экономической безопасности организации в разрезе ключевых функциональных составляющих**

Оценку уровня экономической безопасности ООО «Газпром трансгаз Краснодар» необходимо проводить после изучения внутренних критериев, оказывающих непосредственное влияние на деятельность организации, а именно показателей, характеризующих финансовую устойчивость, уровень рентабельности (доходности), использование основных средств и кадровую политику.

Оценку экономической безопасности организации посредством такого внутреннего критерия, как финансовая устойчивость, целесообразно проводить на базе методического подхода, при котором баланс представлен в агрегированном виде. Для этого проанализируем основные балансовые показатели деятельности организации на основании данных бухгалтерского баланса ООО «Газпром трансгаз Краснодар» за 2017-2019 гг., представленного в Приложениях А и Б. Анализ отчетных данных позволяет понять причины изменения финансовых результатов и финансового состояния организации и выявить их характер и динамику.

В таблице 3.1 отражена динамика активов баланса ООО «Газпром трансгаз Краснодар». Активы организации в 2018 г. по сравнению с 2017 г. увеличились на 9,4 %, в 2019 г. наблюдается прирост стоимости имущества на 1,07 %. Положительная динамика отмечается прежде всего за счет роста стоимости внеоборотных активов на 7,36 % в 2018 г. и 4,83 % в 2019 г.

Таблица 3.1 - Динамика и структура имущества предприятия ООО «Газпром трансгаз Краснодар» за 2017-2019 год

Показатель	2017 г.		2018 г.		2019 гг.		Абсолютное отклонение, млн руб		Темп роста, %	
	сумма, млн руб	уд. вес, %	сумма, млн руб	уд. вес, %	сумма, млн руб	уд. вес, %	2018 от 2017 гг.	2019 от 2018 гг.	2018 к 2017 гг.	2019 к 2018 гг.
<b>I. ВНЕОБОРОННЫЕ АКТИВЫ</b>										
Нематериальные активы	20 095,20	0,14	19 329,71	0,12	17 102,65	0,11	-765,49	-2 227,06	96,19	88,48
Результаты исследований и разработок	1 906,67	0,01	2 862,40	0,02	3 076,42	0,02	955,73	214,02	150,13	107,48
Нематериальные поисковые активы	118 272,58	0,82	118 119,73	0,75	118 651,25	0,75	-152,85	531,52	99,87	100,45
Материальные поисковые активы	52 878,49	0,37	71 725,08	0,46	53 189,45	0,33	18 846,59	-18 535,63	135,64	74,16
Основные средства	7 824 129,52	54,35	7 864 189,95	49,94	7 998 232,55	50,25	40 060,43	134 042,60	100,51	101,70
Финансовые вложения	2 898 014,51	20,13	3 669 401,00	23,30	4 047 061,65	25,43	771 386,49	377 660,65	126,62	110,29
Отложенные налоговые активы	153 021,94	1,06	112 900,32	0,72	128 456,40	0,81	-40 121,62	15 556,08	73,78	113,78
Прочие внеоборотные активы	31 736,50	0,22	58 293,35	0,37	126 496,17	0,79	26 556,85	68 202,82	183,68	217,00
Итого по разделу I	11 100 055,41	77,11	11 916 821,54	75,67	12 492 266,54	78,49	816 766,13	575 445,00	107,36	104,83
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>										
Запасы	542 457,50	3,77	515 373,23	3,27	669 198,42	4,20	-27 084,27	153 825,19	95,01	129,85
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	48 044,30	0,33	50 573,80	0,32	61 218,14	0,38	2 529,50	10 644,34	105,26	121,05
Дебиторская задолженность (ДС)	1 740 091,83	12,09	2 120 688,19	13,47	1 876 595,63	11,79	380 596,36	-244 092,56	121,87	88,49
Финансовые вложения	500 869,18	3,48	792 588,97	5,03	512 578,73	3,22	291 719,79	-280 010,24	158,24	64,67
Денежные средства и денежные эквиваленты	461 670,12	3,21	349 740,21	2,22	302 506,80	1,90	-111 929,91	-47 233,41	75,76	86,49
Прочие оборотные активы	2 004,68	0,01	1 958,69	0,01	1 991,23	0,01	-45,99	32,54	97,71	101,66
Итого по разделу II	3 295 137,61	22,89	3 830 923,09	24,33	3 424 088,95	21,51	535 785,48	-406 834,14	116,26	89,38
<b>БАЛАНС</b>	<b>14 395 193,02</b>	<b>100,00</b>	<b>15 747 744,63</b>	<b>100,00</b>	<b>15 916 355,49</b>	<b>100,00</b>	<b>1 352 551,61</b>	<b>168 610,86</b>	<b>109,40</b>	<b>101,07</b>

В структуре внеоборотных активов наибольший удельный вес имеют основные средства, доля которых колеблется от 54,35 % в 2017 г. до 50,25 % в 2019 г. от балансовой стоимости имущества. Наибольшее изменение в 2018 г. показали статьи прочих внеоборотных активов, результаты исследований и разработок и материальные поисковые активы, прирост по которым составил 83,68 %, 50,13 % и 35,64 % соответственно. В 2019 г. прирост по прочим внеоборотным активам составил 117 %, при существенном снижении стоимости материальных поисковых активов на 15,84 %.

Из представленных в таблице данных видно, что на 31 декабря 2019 г. в активах организации доля внеоборотных средств составляет 78,5 %, а текущих активов – 21,5 %. Изменения в структуре активов организации в разрезе основных групп в анализируемом периоде представлена ниже на рисунке 3.1.

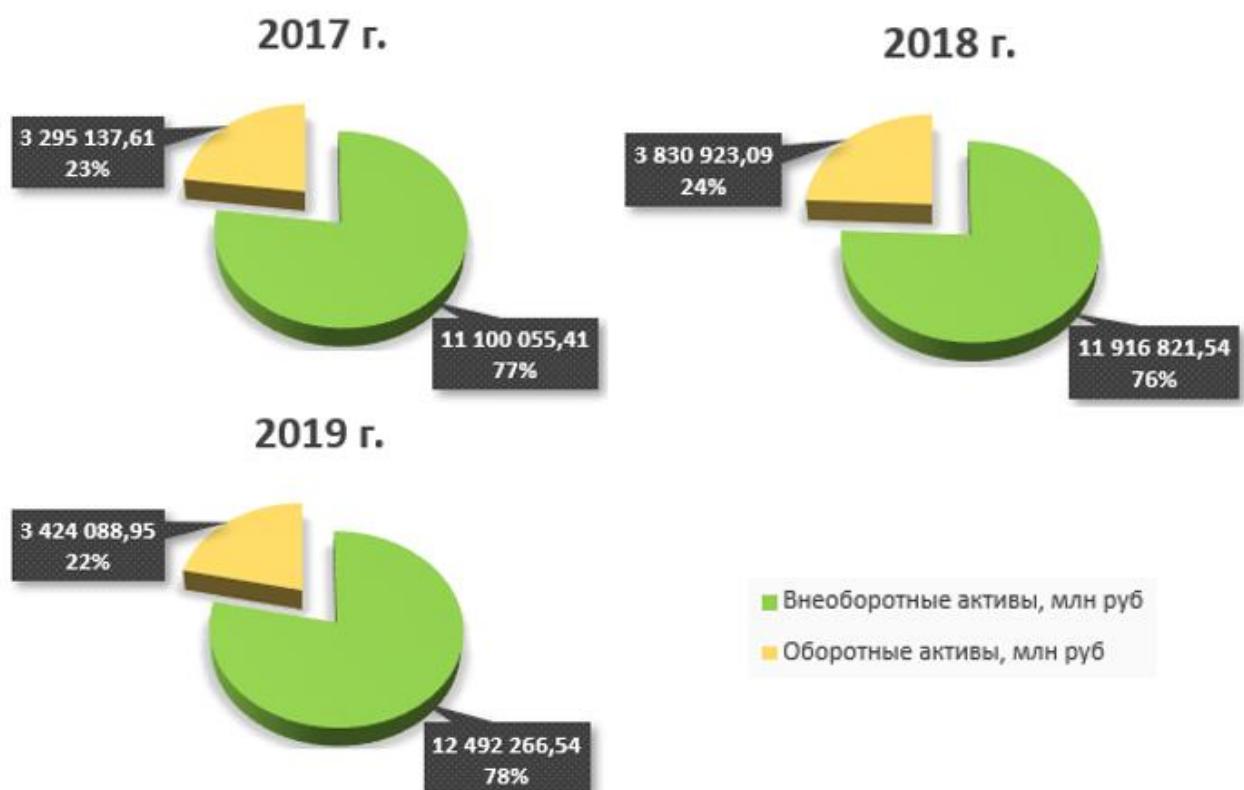


Рисунок 3.1 – Структура активов ООО «Газпром трансгаз Краснодар»

В структуре оборотных активов наибольший удельный вес занимает дебиторская задолженность, стоимость которой имеет неравномерное развитие. В 2018 г. дебиторская задолженность увеличилась на 21,87 %, тогда как в 2019 г. снижение стоимости данной статьи баланса составило 11,51 %. Наибольший прирост стоимости оборотных активов в 2018 г. приходится на финансовые вложения – 58,24 % по сравнению с 2017 г. В 2019 г. наблюдалось снижение стоимости по данной статье на 35,33 % в сравнении с 2018 г. В этот год стоимость активов увеличилась в основном за счет роста налога на добавленную стоимость по приобретенным ценностям (на 21,05 % по сравнению с предыдущим годом).

Для более детального изучения стоимости активов в таблице 3.2 произведем оценку стоимости чистых активов ООО «Газпром трансгаз Краснодар» в сравнении с размером уставного капитала.

Т а б л и ц а 3.2 – Оценка стоимости чистых активов ООО «Газпром трансгаз Краснодар» в 2017-2019 гг.

Показатель	Значение показателя					Изменение	
	в млн руб			в % к валюте баланса		млн руб	± %
	2017 г.	2018 г.	2019 г.	на к.г. (2017)	на к.г. (2019)		
1. Чистые активы	7 434 203,95	7 407 118,04	7 287 618,24	51,64	45,79	-146 585,71	98,03
2. Уставный капитал	118 367,56	118 367,56	118 367,56	0,82	0,74	0,00	100,00
3. Превышение чистых активов над уставным капиталом (стр.1-стр.2)	7 315 836,39	7 288 750,48	7 169 250,68	50,82	45,04	-146 585,71	98,00

Чистые активы организации на 31 декабря 2017 г. намного (в 62,8 раз) превышают уставный капитал. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям норматив-

ных активов к величине чистых активов организации. К тому же, определив текущее состояние показателя, необходимо отметить снижение стоимости чистых активов на 2 % за весь анализируемый период. Также стоит отметить снижение доли чистых активов в валюте баланса. Если в 2017 г. удельный вес чистых активов составлял 51,64 %, то в 2019 г. данный показатель составил всего 45,75 %. На рисунке 3.2 наглядно представлена динамика чистых активов и уставного капитала организации.

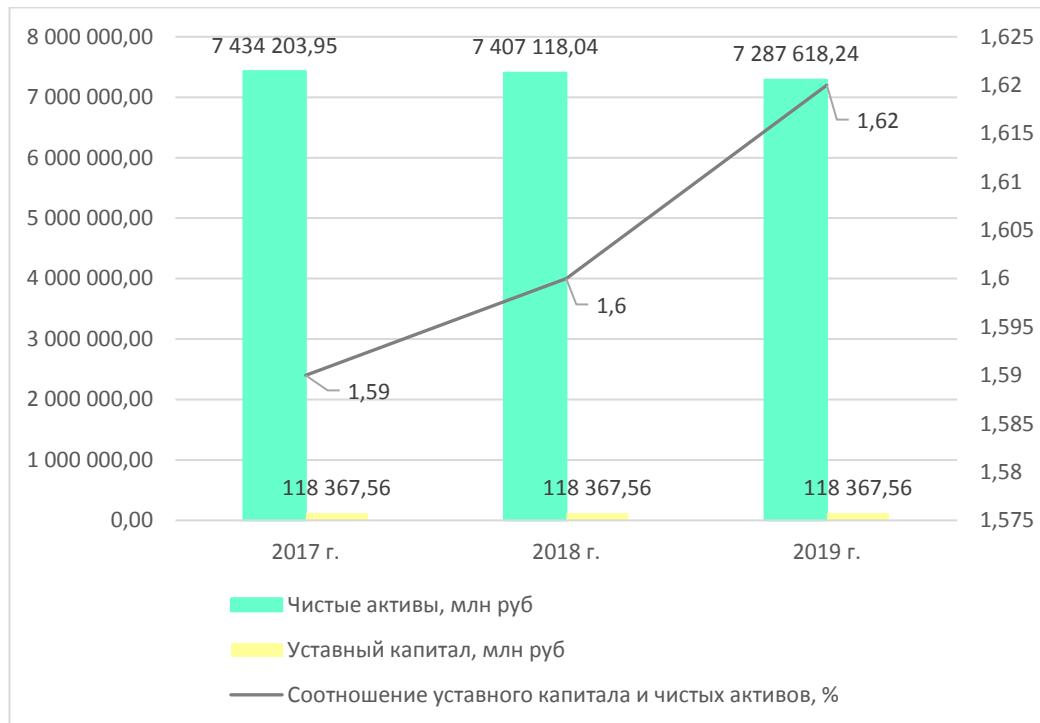


Рисунок 3.2 – Динамика чистых активов и уставного капитала

Снижение чистых активов предприятия свидетельствует о снижении качества управления ресурсами, появлении непокрытых убытков, что в свою очередь отрицательно влияет на общую стоимость предприятия и ведет к увеличению в них доли уставного капитала. В свою очередь значительное превышение чистых активов над уставным капиталом и незначительное снижение их стоимости за период говорит об относительно хорошем финансовом положении организации по данному признаку.

В таблице 3.3 отражена динамика и структура капитала промышленного предприятия ООО «Газпром трансгаз Краснодар» за 2017-2019 гг.

Таблица 3.3 - Динамика и структура капитала промышленного предприятия ООО «Газпром трансгаз Краснодар» за 2017-2019 гг.

Показатель	2017 г.		2018 г.		2019 гг.		Абсолютное отклонение, +/−		Темп роста, %	
	сумма, млн руб	уд. вес, %	сумма, млн руб	уд. вес, %	сумма, млн руб	уд. вес, %	2018 от 2017 гг.	2019 от 2018 гг.	2018 к 2017 гг.	2019 к 2018 гг.
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>										
Уставный капитал	118 367,56	0,82	118 367,56	0,75	118 367,56	0,74	0,00	0,00	100,00	100,00
Переоценка внеоборотных активов	5 880 965,68	40,85	5 863 916,17	37,24	5 850 123,80	36,76	-17 049,51	-13 792,37	99,71	99,76
Резервный капитал	8 636,00	0,06	8 636,00	0,05	8 636,00	0,05	0,00	0,00	100,00	100,00
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	4 324 249,21	30,04	5 085 599,30	32,29	5 357 552,52	33,66	761 350,09	271 953,22	117,61	105,35
Итого по разделу III	10 332 218,45	71,78	11 076 519,03	70,34	11 334 679,88	71,21	744 300,58	258 160,85	107,20	102,33
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>										
Заемные средства	1 500 004,20	10,42	2 099 199,87	13,33	1 793 864,98	11,27	599 195,67	-305 334,89	139,95	85,45
Отложенные налоговые обязательства	525 035,16	3,65	604 166,54	3,84	692 290,95	4,35	79 131,38	88 124,41	115,07	114,59
Оценочные обязательства	9 180,44	0,06	10 071,42	0,06	14 584,22	0,09	890,98	4 512,80	109,71	144,81
Прочие обязательства	2 328,05	0,02	2 247,23	0,01	2 169,43	0,01	-80,82	-77,80	96,53	96,54
Итого по разделу IV	2 036 547,85	14,15	2 715 685,06	17,24	2 502 909,58	15,73	679 137,21	-212 775,48	133,35	92,16
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>										
Заемные средства	929 199,24	6,45	831 626,47	5,28	1 093 625,43	6,87	-97 572,77	261 998,96	89,50	131,50
Кредиторская задолженность	964 792,14	6,70	1 078 815,39	6,85	908 361,08	5,71	114 023,25	-170 454,31	111,82	84,20
Оценочные обязательства	132 435,34	0,92	45 098,65	0,29	76 779,52	0,48	-87 336,69	31 680,87	34,05	170,25
Итого по разделу V	2 026 426,72	14,08	1 955 540,51	12,42	2 078 766,03	13,06	-70 886,21	123 225,52	96,50	106,30
<b>БАЛАНС</b>	14 395 193,02	100,00	15 747 744,60	100,00	15 916 355,49	100,00	1 352 551,58	168 610,89	109,40	101,07

Отмечая снижение активов, необходимо учесть, что размер собственного капитала не подвергся изменениям (остался на уровне 118 367,56 млн руб) и занимает менее 1 % от общей стоимости баланса. В пассиве баланса наибольший удельный вес имеют переоценка внеоборотных средств и нераспределенная прибыль, доля которых в 2019 г. составила 36,76 % и 33,66 % соответственно.

Увеличение валюты баланса произошло в первую очередь за счет устойчивой положительной динамики по разделу капиталы и резервы (в 2018 г. прирост составил 7,2 %, в 2019 г. – 2,33 %), в том числе посредством роста стоимости нераспределенной прибыли (в 2018 г. на 17,61 %, в 2019 г. на 5,35 %). Неравномерная динамика отражается по разделу долгосрочные обязательства (в 2018 г. прирост на 33,35 %, в 2019 г. снижение на 7,84 %), в основном за счет изменения заемных средств (в 2018 г. увеличение на 39,95 %, в 2019 г. сокращение на 14,55 %). Обратная ситуация наблюдается по разделу краткосрочные обязательства. В 2018 г. произошло снижение стоимости обязательств на 3,5 %, а в 2019 г. данный показатель вырос на 6,3 %. Наибольшее влияние оказало сокращение числа заемных средств в 2018 г. на 10,5 % и последующее увеличение на 31,5 % к 2019 г. Также не малую роль сыграл прирост кредиторской задолженности в 2018 г. на 11,82 % и последующее снижение значения на 15,8 %.

Оценка финансового состояния организации производится на базе показателей, отражающих финансовую устойчивость, платежеспособность, рентабельность деятельности и деловую активность. Расчетные значения по показателям финансовой устойчивости представлены в таблице 3.4. Среднеотраслевое значение рассчитывалось по данным 24 организаций с выручкой свыше 2 млрд руб, которые занимаются транспортированием по трубопроводам газа и продуктов его переработки. Общероссийское значение показателей исчислялось по данным 10 тысяч организаций с выручкой свыше 2 млрд руб. Данные взяты в справочнике отраслевых финансовых показателей.

Значение коэффициента автономии в анализируемом периоде считается оптимальным, находится на уровне среднеотраслевого и значительно выше среднероссийского. Это говорит о низкой степени зависимости организации от заемных источников финансирования.

Отрицательное значение коэффициента обеспеченности собственными оборотными средствами вызвано тем, что величина внеоборотных активов организации превышает собственный капитал. Соответственно, частично внеоборотные и все оборотные активы профинансираны за счет заемного капитала. У организации наблюдается недостаток собственных средств для финансирования текущей деятельности и возникает вероятность наступления банкротства (нормальное значение коэффициента должно превышать 0,1).

Таблица 3.4 – Сравнение показателей финансовой устойчивости со среднеотраслевыми и общероссийскими значениями

Показатель	Средне-отраслевое значение	Обще-российское значение	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонение 2019 г. от среднеотраслевого, +/-	Отклонение 2019 г. от общероссийского, +/-
- Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,71	0,24	0,72	0,70	0,71	0	+0,47
- Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,22	0,06	-0,23	-0,22	-0,34	-0,4	-0,12
- Коэффициент обеспеченности запасов	0,75	0,25	-1,42	-1,63	-1,73	-0,98	-1,48
- Коэффициент покрытия инвестиций	0,75	0,44	0,86	0,88	0,87	+0,12	+0,43

Коэффициент обеспеченности запасов показывает степень покрытия материальных запасов собственными оборотными средствами. Отрицательное значение также объясняется тем, что внеоборотные активы больше собственного капитала или большинство собственных средств организации вложены

во внеоборотные активы и на запасы приходится их малая часть. Это отрицательно сказывается на финансовом положении организации.

Большая доля собственного и долгосрочного заемного капитала в общем капитале организации обеспечила положительное значение коэффициента покрытия инвестиций, значительно превосходящее среднеотраслевое и среднероссийское.

В таблице 3.5 представлены расчетные значения по показателям, характеризующим платежеспособность организации.

Таблица 3.5 – Сравнение показателей платежеспособности со среднеотраслевыми и общероссийскими значениями

Показатель	Средне-отраслевое значение	Общероссийское значение	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонение 2019 г. от среднероссийского	Отклонение 2019 г. от общероссийского
- Коэффициент текущей ликвидности	1,39	1,3	1,74	2,01	1,71	+0,32	+0,41
- Коэффициент быстрой ликвидности	1,21	0,93	0,51	0,60	0,41	-0,8	-0,52
- Коэффициент абсолютной ликвидности	0	0,11	0,51	0,60	0,41	+0,41	+0,3

Коэффициент текущей ликвидности в анализируемом периоде значительно выше среднего по отрасли и общероссийского, что говорит о способности организации погашать краткосрочные обязательства за счет оборотных активов. Риск утраты платежеспособности проявляется в среднесрочной перспективе. Ликвидные активы покрывают краткосрочные обязательства менее успешно, чем у других предприятий отрасли. Однако, несмотря на это доля краткосрочных обязательств, обеспеченных высоколиквидными активами, выше, чем у большинства аналогичных предприятий. Это снижает риск перебоев в текущих расчетах с контрагентами.

В целом данные расчетных показателей свидетельствуют, что риск утраты платежеспособности ООО «Газпром трансгаз Краснодар» в долгосрочной и среднесрочной перспективе минимален.

Следующим внутренним критерием определения уровня экономической безопасности крупной организации является ее рентабельность, представленная системой пяти показателей, динамика которых отражена в таблице 3.6.

Таблица 3.6 – Сравнение показателей эффективности деятельности со среднеотраслевыми и общероссийскими значениями

Показатель	Средне-отраслевое значение	Общероссийское значение	2017 г.	2018 г.	2019 г.	Отклонение 2019 г. от среднероссийского	Отклонение 2019 г. от общероссийского
Рентабельность продаж, %	4,63	3,93	8,71	19,77	13,22	+8,59	+9,29
Норма чистой прибыли, %	1,04	1,76	7,75	65,22	47,74	+64,18	+45,98
Рентабельность активов, %	1,28	4,29	0,7	5,93	4,10	+2,82	-0,19
Рентабельность собственного капитала, %	1,84	23,2	0,97	8,42	5,74	+3,9	-17,46
Рентабельность организации, %	10,4	8,2	1,87	10,52	7,88	-2,52	-0,32

Динамика показателей рентабельности отражена на рисунке 3.3.

Рентабельность продаж за анализируемый период проявляла себя неоднозначно. Прирост и последующее снижение объясняются в первую очередь неравномерной динамикой прибыли от продаж. Уровень рентабельности продаж в анализируемом периоде превышает значение большинства аналогичных организаций.

Норма чистой прибыли характеризует не только прибыльность основной деятельности, а эффективность деятельности в целом. Нормативного значения не существует, т. к. оно зависит от отрасли. В ООО «Газпром трансгаз Краснодар» наблюдается высокая норма чистой прибыли, значительно лучше, чем в среднем по отрасли.

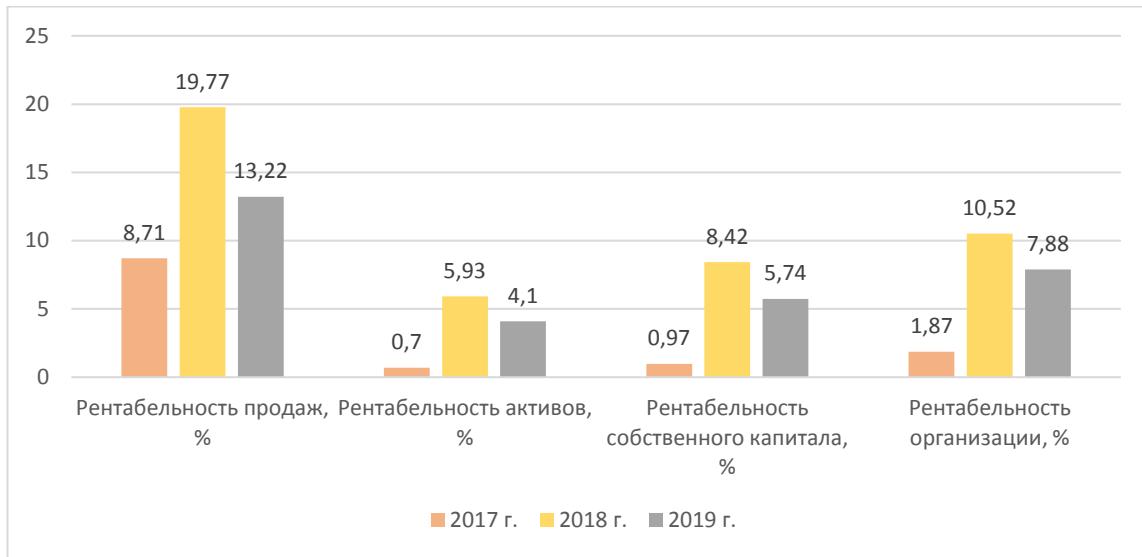


Рисунок 3.3 – Динамика показателей рентабельности ООО «Газпром трансгаз Краснодар»

Рентабельность активов за последние два года существенно повысилась. На 2019 г. отдача от использования всех активов организации выше, чем у большинства предприятий нефтегазового сектора, однако ниже среднероссийского, в основном за счет снижения чистой прибыли.

Рентабельность собственного капитала в 2019 г. выше, чем у сопоставимых предприятий. Этому во многом способствовала небольшая доля собственных средств в капитале организации.

В целом деятельность ООО «Газпром трансгаз Краснодар» имеет среднюю рентабельность. Финансовое положение организации лучше, чем у большинства сопоставимых по масштабу деятельности организаций РФ, отчетность которых находится в информационной базе Росстата.

Для оценки экономической безопасности организации по критерию «организационно-технические изменения», связанные с использованием основных средств, необходимо произвести расчет показателей движения, технического состояния и эффективности основных средств, а именно показатели характеризующие наличие основных средств на начало и конец года, их среднегодовую стоимость, а также ввод и выбытие основных средств за тот же период.

Помимо технико-технологических показателей для оценки экономической безопасности по внутренним критериям требуется рассмотреть индикаторы кадровой политики и показатели, характеризующие ресурсно-производственную составляющую деятельности организации (таблица 3.7).

В анализируемом периоде наблюдалась неравномерная динамика развития значения показателей кадровой функциональной составляющей. Сходные значения коэффициентов по приему и по выбытию говорят о фиксированной плановой численности работников и незначительных изменениях в численном составе. В 2018 г. среднесписочная численность ООО «Газпром трансгаз Краснодар» увеличилась в сравнении с 2017 г. на 0,47 % или на 220 человек и составила 46 960 человек. В 2019 г. данный показатель снизился на

0,75 % или на 350 человек и составил 46 610 человек. Значение коэффициента текучести кадров за все три года находится в пределах нормы, а в 2018 г. намного выше среднего. Это говорит об эффективной кадровой политике организации и о том, что число увольнений не влияет на работу организации.

Расчет показателей технико-технической функциональной составляющей позволил оценить характер движения, технического состояния и эффективности использования основных средств. По данным таблицы видно, что в 2018 г. среднегодовая стоимость основных средств увеличилась на 5,3 % или на 394 718,07 млн руб и составил 7 844 159,73 млн руб в сравнении с 2017 г. В 2019 г. их прирост составил 1,11 % или 87 05,51 млн руб.

Увеличение стоимости основных средств связано с превышением введенных основных средств над выбывшими. Так, в 2018 г. по сравнению с 2017 г. коэффициент обновления основных фондов вырос на 49,49 % или на 1,85 пунктов и составил 5,6 %. В этом году прирост введенных в действие основных фондов составил 50,25 % или 147 284,58 млн руб. В 2019 г. коэффициент обновления основных средств увеличился на 129,43 % или на 7,25 пунктов и составил 12,85 %, что превышает среднеотраслевое значение.

Таблица 3.7 – Динамика функциональных составляющих ООО «Газпром трансгаз Краснодар» за 2017-2019 гг.

Показатель	2017 г.	2018 г.	2019 гг.	Абсолютное отклонение		Темп роста, %	
				2018 от 2017 гг.	2019 от 2018 гг.	2018 к 2017 гг.	2019 к 2018 гг.
<b>I. КАДРОВАЯ</b>							
Среднесписочная численность работников в организации, чел	46 740	46 960	46 610	220	-350	100,47	99,25
Коэффициент выбытия кадров, %	1,5	1,7	1,5	0,2	-0,2	113,33	88,24
Коэффициент приема кадров, %	1,5	1,7	1,5	0,2	-0,2	113,33	88,24
Коэффициент текучести кадров, %	4,7	5,6	3,9	0,9	-1,7	119,15	69,64
<b>II. ТЕХНИКО-ТЕХНИЧЕСКАЯ</b>							
Среднегодовая стоимость основных средств всего, млн руб	7 449 441,43	7 844 159,73	7 931 211,25	394 718,30	87 051,51	105,3	101,11
Введено в действие основных средств, млн руб	293 080,27	440 364,85	1 027 562,92	147 284,58	587 198,07	150,25	233,34
Выбыло основных средств за год, млн руб	351 921,31	400 304,42	893 520,32	48 383,11	493 215,9	113,75	223,21
Наличие основных средств на начало года, млн руб	7 882 970,56	7 824 129,52	7 864 189,95	-58 841,04	40 060,43	99,25	100,51
Наличие основных средств на конец года, млн руб	7 824 129,52	7 864 189,95	7 998 232,55	40 060,43	134 042,6	100,51	101,70
– показатели движения	Коэффициент обновления основных средств, %	3,75	5,60	12,85	1,85	7,25	149,49
	Коэффициент выбытия основных средств, %	4,46	5,12	11,36	0,65	6,25	114,60
– показатели технического состояния	Коэффициент износа основных средств, %	68,27	70,54	72,24	2,27	1,70	103,32
	Коэффициент годности основных средств, %	31,73	29,46	27,76	-2,27	-1,70	92,85
– показатели эффективности	Фондоотдача, руб/руб	0,55	0,66	0,59	0,11	-0,07	120,00
	Фондоемкость, руб/руб	1,81	1,52	1,68	-0,29	0,16	83,98
	Фондовооруженность, руб/чел	159,38	167,04	170,16	-0,29	3,12	104,81
<b>III. РЕСУРСНО-ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ</b>							
Выручка от реализации продукции, млн руб	4 313 031,62	5 179 549,29	4 758 711,46	866 517,67	-420 837,83	120,09	91,88
Прибыль от реализации продукции, млн руб	375 511,40	1 024 124,01	629 113,81	648 612,61	-395 010,20	272,73	61,43
Материальные затраты, млн руб	542 457,50	515 373,23	669 198,42	-27 084,27	153 825,19	95,01	129,85

Прирост стоимости основных фондов в этом году по сравнению с 2018 г. составил 133,34 % или 1 027 562,92 млн руб.

В анализируемом периоде также наблюдается положительная динамика по коэффициенту выбытия основных средств. В 2018 г. по сравнению с 2017 г. данный показатель вырос на 14,6 % или на 0,65 пунктов и составил 5,12 %. Этому способствовал прирост выбывших основных средств на 13,75 % или на 48 383,1 млн руб. В 2019 г. коэффициент выбытия увеличился на 122,07 % или на 6,25 пунктов и составил 11,36 %, посредством значительного прироста выбывших основных средств на 123,21 % или на 893 520,32 млн руб.

Показатели технического состояния имеют обратную зависимость. Так, по коэффициенту износа основных средств наблюдается положительная динамика, тогда как коэффициент годности отражает отрицательную динамику. Это означает, что основные средства, используемые организацией, активно изнашиваются и их физическое состояние ухудшается.

Динамика значений показателей эффективности использования основных средств неравномерна. В 2018 г. показатель фондоотдачи вырос на 20 % и составил 0,66 руб выручки на единицу стоимости основных средств, что говорит о повышении эффективности их использования. Однако в 2019 г. показатель снизился 10,61 % и составил 0,59 руб выручки на единицу стоимости основных средств. Данный показатель намного ниже среднеотраслевого (2,88 руб/руб). Обратную динамику имеет показатель фондоемкости, уменьшение которого в 2018 г. на 6,02 % положительно сказывается на деятельности организации, а последующее увеличение в 2019 г. на 10,53 % – отрицательно.

Средняя стоимость основных средств на одного работника с каждым годом увеличивается, на это может влиять модернизация старого оборудования и приобретение новых технических средств для повышения эффективности работы предприятия и сокращения текущих издержек.

Наибольшее значение по показателям ресурсно-производственной функциональной составляющей, таким как выручка от реализации и прибыль

от реализации приходится на 2018 г. В 2019 г., как было описано ранее в таблице 2.1, наблюдается снижение финансовых результатов. Одновременно с этим с каждым годом сумма материальных затрат на транспортировку и хранение газа значительно растет.

Проанализировав ряд показателей, можно сказать, что в 2017-2019 гг. финансовое состояние ООО «Газпром трансгаз Краснодар» относительно устойчивое, лучше, чем у половины предприятий, занимающихся транспортировкой газа и продуктов переработки по магистральным трубопроводам. Кадровая политика находится на высоком уровне. Состояние основных производственных фондов хорошее. Снижение прибыли оказывает негативное влияние, однако в долгосрочной перспективе носит кратковременный эффект.

### **3.2 Оценка уровня энергетической безопасности организации**

В соответствии с законодательством Российской Федерации, Энергетической стратегией России на период до 2030 года ПАО «Газпром» была создана политика ПАО «Газпром» в области энергоэффективности и энергосбережения, которой должны придерживаться все работники ПАО «Газпром» и его производственных дочерних обществ, включая ООО «Газпром трансгаз Краснодар» [26].

В целях повышения энергетической безопасности в организациях проводится обязательное обучение по программам повышения квалификации в области энергетической безопасности, правил работы при эксплуатации энергетического оборудования: «Предаттестационная подготовка персонала ПАО «Газпром» в области энергетической безопасности»; «Безопасная эксплуатация объектов электрохозяйства»; «Безопасная эксплуатация тепловых энергостановок».

В своей политике ПАО «Газпром» принимает на себя обязательства по непрерывному повышению энергетической эффективности, экономии при-

родных энергетических ресурсов, дальнейшему сокращению выбросов парниковых газов на своих производственных объектах и гарантирует, что деятельность по повышению энергетической эффективности и экономии природных энергетических ресурсов является одним из приоритетов.

Основной стратегической целью энергосберегающей политики ПАО «Газпром» на период до 2020 г. является эффективное использование энергетических ресурсов для обеспечения развития организации, повышения энергоэффективности и конкурентоспособности бизнеса, укрепления своих внешнеэкономических позиций в интересах устойчивого развития.

В своей работе ПАО «Газпром» последовательно повышает эффективность использования энергоресурсов, в том числе за счет широкого применения передовых технологий и оборудования. Это позволяет сокращать издержки и снижать нагрузку на окружающую среду.

Общая координация деятельности в области энергосбережения осуществляется Координационным комитетом по вопросам охраны окружающей среды и энергоэффективности.

Целью политики ПАО «Газпром» в области сохранения энергетической безопасности является максимально эффективное использование природных энергетических ресурсов и потенциала энергосбережения, в том числе:

- постоянное повышение энергетической эффективности ПАО «Газпром» и его дочерних обществ на основе эффективного управления технологическими процессами и применения инновационных технологий и оборудования;
- постоянное снижение уровня удельных затрат за счет нормирования, рационального использования и экономии энергетических ресурсов при осуществлении производственной деятельности;
- постоянное снижение уровня воздействия на окружающую среду;
- постоянное улучшение системы управления энергетической эффективностью и энергосбережением, обеспечение соответствия требованиям ISO 50001.

Для достижения поставленных целей в ПАО «Газпром» разрабатываются и реализуются трехлетние программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в дочерних обществах по транспортировке, добыче, переработке, подземному хранению и распределению газа.

В таблице 3.8 представлены итоги реализации программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» в 2018 г. В результате выполнения программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» за 2011-2018 гг. фактическая экономия топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) составила 22,5 млн т у. т., в том числе: природного газа – 19,1 млрд куб. м; электроэнергии – 2,2 млрд кВт/ч; тепловой энергии – 1,8 млн Гкал [27].

Таблица 3.8 – Итоги реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром» в 2018 году

Вид деятельности	Природный газ, млн. куб. м	Электроэнергия, млн кВт/ч	Тепловая энергия, тыс. Гкал
Добыча газа, конденсата, нефти	387,51	34,74	11,94
Транспорт газа	2480,84	267,18	50,34
Подземное хранение газа	19,47	2,38	0,0
Переработка газа, конденсата и нефти	41,87	41,05	170,47
Распределение газа	21,09	9,69	2,76
Неосновные виды деятельности	1,13	9,21	0,35
Всего	2951,91	364,25	235,86
Всего, тыс. тонн у. т.	3409,45	118,38	33,69

За счет внедрения инновационных технологий ПАО «Газпром» в своих дочерних предприятиях планирует снижение эксплуатационных затрат в электроэнергетическом бизнесе за период 2020-2025 гг. на 19 988 млн руб. Снижение удельного расхода на топливно-энергетические ресурсы на собственные технологические нужды и потери должно быть выше на 5,86 % по сравнению

с предыдущим плановым периодом. В первую очередь это планируется осуществить за счет затраты на НИОКР в газовом и электроэнергетическом бизнесе, прогнозные значения которых представлены на рисунке 3.4.

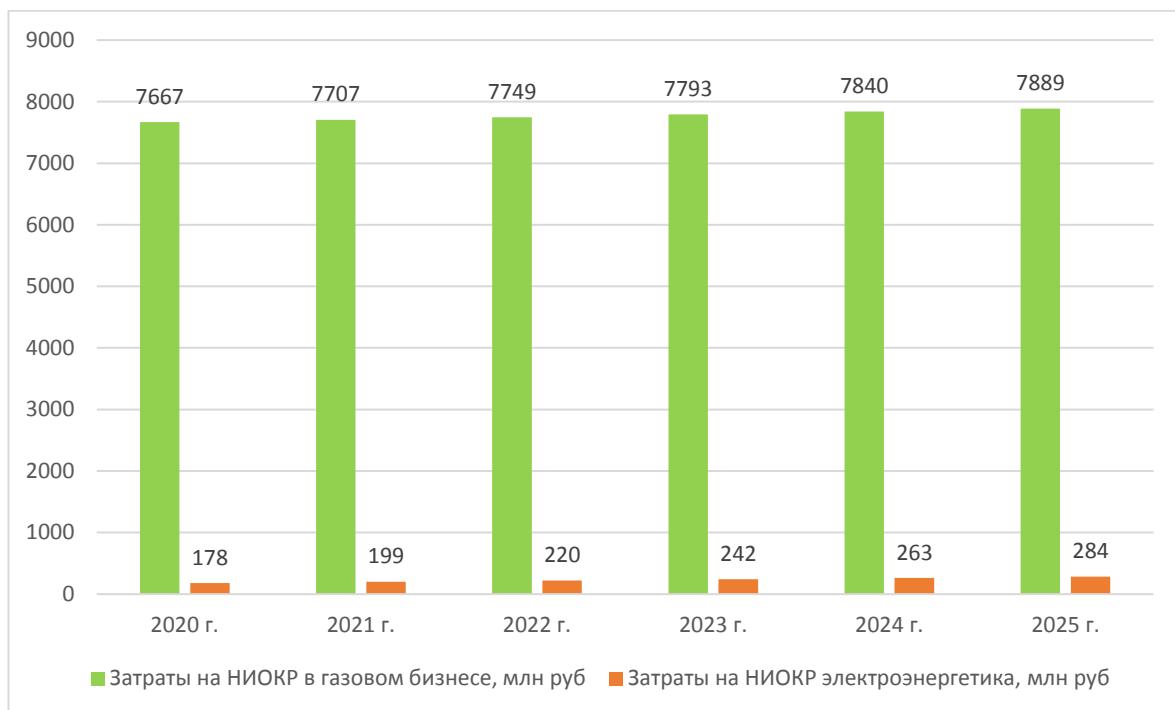


Рисунок 3.4 – Плановые значения инвестиций в НИОКР

Таким образом ПАО «Газпром» посредством постоянного мониторинга своей деятельности и ежегодного внедрения инноваций реализует энергетическую политику в своих дочерних обществах и повышает уровень энергетической безопасности.

### **3.3 Оценка влияния внешнеэкономических угроз на функциональные составляющие экономической безопасности организации**

В настоящее время внешнеэкономическая деятельность является одним из важнейших компонентов, составляющих структуру, динамику, устойчивость национальной экономики. Именно нефтегазовый комплекс вносит значительный вклад в ВВП, именно от него идет большая часть бюджетных

средств. Внешнеэкономическая деятельность нефтегазовых компаний является наиболее важным и перспективным путем их развития, что позволяет увеличить объем инвестиций, а также и объемы выполняемых работ при одновременном повышении технологического и управленческого уровня российского нефтегазового комплекса. Перед организациями, осуществляющими свою деятельность на внешних рынках, стоит ряд внешнеэкономических угроз. Однако на ООО «Газпром трансгаз Краснодар» как на функциональное подразделение ПАО «Газпром» в первую очередь непосредственное влияние оказывают угрозы внутриэкономического характера.

На примере ООО «Газпром трансгаз Краснодар» определим основные вызовы и угрозы экономической безопасности, стоящие перед предприятием газовой промышленности, и рассмотрим способы управления ими. Для этого в таблице 3.9 необходимо выделить внутренние и внешние факторы, оказывающие влияние на эффективность управления экономической безопасностью ООО «Газпром трансгаз Краснодар» [28].

**Таблица 3.9 – Факторы, влияющие на экономическую безопасность**

Внутренние факторы	Внешние факторы
1	2
Климат в коллективе и трудовая дисциплина в коллективе, взаимопонимание руководителя и работников, ответственность руководителя.	Экономические кризисы
Психологические особенности характера руководителя, стиль руководства	Нарушение производственных связей
Мотивация работников, традиции на предприятии, организация коммуникаций на предприятии	Инфляция
Напряженность задания для работников и оснащенность выполнения поставленных задач	Потеря рынков сырья и материалов
Стратегическое планирование на предприятии	Потеря рынков энергоносителей
Возраст, квалификация и опыт работников	Потеря рынков товаров
Организация работы с информацией и оперативность ее поступления, автоматизация рабочих мест	Использование недобросовестной конкуренции
Материальная обеспеченность экономической безопасности	Развитие транспортных и других коммуникаций
Политика контроля качества	Наполняемость рынка
Использование оборотных средств, уровень и структура себестоимости	Состояние конкурентов
Организационная структура управления и производственный процесс	Криминализация экономики

### *Окончание таблицы 3.9*

1	2
Соответствие научно-технического уровня предприятия региональному уровню	Политическая обстановка в регионе и в стране
Состояние и структура основных фондов	Противоправные действия криминальных структур
Качество и цена поставляемого сырья, ритмичность поставок сырья	Промышленно-экономический шпионаж
Сила зависимости от поставщиков сырья	Законы, касающиеся предпринимательской сферы
Современность используемой техники	Наличие свободных трудовых ресурсов
Ценовая и сбытовая политика	Уровень профессиональной подготовки кадров
Ассортимент и востребованность продукции	Уровень жизни населения
Сила зависимости потребителей	Платежеспособность населения
Доля рынка	Демография
Проведение маркетинговых исследований	Новые мировые технологии
Использование экологических материалов и технологий	Чрезвычайные ситуации
Экологичность утилизации отходов производства	Новые мировые информационные технологии

Анализ перечисленных в таблице факторов позволил определить соответствие между данными факторами и угрозами ООО «Газпром трансгаз Краснодар». Разница состоит в том какое влияние они оказывают: прямое или косвенное, сильное или слабое.

В общем виде факторы внешней и внутренней среды представлены в таблице 3.10.

**Таблица 3.10 – Группы факторов, влияющих на эффективность управления экономической безопасностью предприятия**

Внутренние факторы	Внешние факторы
Информационные	Экономические
Финансовые	Политические
Производственные	Правовые
Кадровые	Социально-демографические
Организационно-управленческие	Технологические
Материально-технические	
Технологические	
Маркетинговые	
Экологические	

Основные внешние риски и угрозы экономической безопасности ООО «Газпром трансгаз Краснодар» представлены в таблице 3.11.

Таблица 3.11 – Риски и угрозы, влияющие на экономическую безопасность ООО «Газпром трансгаз Краснодар»

Группа рисков и угроз	Вид рисков и угроз в рамках каждой группы	Описание рисков и угроз
1. Стратегические и страновые риски и угрозы	1.1 Риски и угрозы, связанные с развитием мировой экономики	Неблагоприятные экономические условия могут повлечь замедление темпов роста спроса на энергоносители и привести к удорожанию заемного капитала
	1.2 Риски и угрозы, связанные с деятельностью на европейском газовом рынке	Политика Европейского союза на газовом рынке направлена на диверсификацию источников поставок газа и увеличение доли биржевой торговли газом, что оказывает влияние на ПАО «Газпром» как одного из основных поставщиков природного газа в страны ЕС
	1.3 Политические риски и угрозы	С 2014 г. Россия находится под санкционным воздействием со стороны ЕС, США и других стран.
	1.4 Риски и угрозы, связанные с транзитом природного газа	Транспорт газа через территорию третьих стран связан с риском невыполнения обязательств по транзиту, что влечет риски ненадлежащего выполнения ПАО «Газпром» обязательств по контрактам на поставку газа.
	1.5 Риски и угрозы государственного регулирования газовой отрасли в РФ	Деятельность ПАО «Газпром» как естественной монополии регламентируется Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях». Доля государства в акционерном капитале ПАО «Газпром» составляет более 50%.
	1.6 Риски и угрозы, связанные с развитием производства газа из нетрадиционных источников	С середины 2000-х годов отмечен рост добычи газа из нетрадиционных источников, прежде всего из сланцевых залежей в США. В мире интерес к теме сланцевого газа проявляется преимущественно в странах с ограниченными запасами и ресурсами традиционного газа, тем не менее риск снижения зависимости этих стран от импорта газа в среднесрочной перспективе по-прежнему оценивается как незначительный.
	1.7 Риски и угрозы, связанные с развитием возобновляемых источников энергии	В отдельных странах можно ожидать рост объемов производства энергии из возобновляемых источников, что может привести к снижению потребления газа в этих странах.
2. Риски и угрозы таможенного, валютного и налогового регулирования	2.1 Риски и угрозы изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в РФ	Изменения режима валютного регулирования и налогового законодательства в РФ, а также изменения налогового законодательства в странах присутствия ПАО «Газпром» могут оказать влияние на деятельность компаний и организаций в составе Группы.
	2.2 Риски и угрозы, связанные с изменениями правил таможенного контроля и уплаты пошлин в РФ	Появление дополнительных требований со стороны таможенных органов в случае изменения правил таможенного контроля и уплаты вывозной таможенной пошлины.
3. Финансовые риски и угрозы	3.1 Риски изменения валютных курсов и процентных ставок	Существенная волатильность курса валют, а также доходы и расходы в разных валютах оказывают влияние на результаты деятельности ПАО «Газпром».
	3.2 Кредитные риски и угрозы, а также риски обеспечения ликвидности	Несвоевременное либо неполное выполнение отдельными контрагентами обязательств в соответствии с условиями договора (контракта) несет в себе угрозы для деятельности ПАО «Газпром».
	3.3 Ценовые риски и угрозы снижения цен на продаваемые углеводороды	Возможное снижение цен на нефть, а также биржевых котировок на газ несет в себе риски и угрозы, реализация которых может привести к сокращению доходов. Также присутствуют риски объема, связанные с тем, что покупатели имеют определенную гибкость по отбору газа.

Являясь структурным подразделением ПАО «Газпром», ООО «Газпром трансгаз Краснодар» самостоятельно выполняет идентификацию рисков и угроз, оценку рисков, разработку мероприятий по минимизации угроз и управлению рисками.

Система управления угрозами в ООО «Газпром трансгаз Краснодар» определяется совокупностью организационной структуры, локальных нормативных актов, норм корпоративной культуры, методик и процедур. Являясь неотъемлемой частью корпоративного управления, система управления рисками и угрозами охватывает все направления деятельности ООО «Газпром трансгаз Краснодар», соответствует принципам, закрепленным российским Кодексом корпоративного управления.

Управление выявленными рисками и угрозами заключается в том, что с целью повышения доходов от реализации газа ООО «Газпром трансгаз Краснодар» диверсифицирует рынки и каналы сбыта, расширяет сферы использования природного газа. Для обеспечения финансовой устойчивости проводит оптимизацию долговой нагрузки. Дополнительно с целью минимизации рисков и угроз реализуется комплекс мер, направленных на создание новой инфраструктуры, а также на стимулирование спроса на газ и укрепление позиций в секторах, где возможны поставки дополнительных объемов газа. Основные мероприятия, способствующие управлению рисками и минимизации угроз экономической безопасности ООО «Газпром трансгаз Краснодар» представлены в таблице 3.12.

Деятельность ПАО «Газпром» как естественной монополии регулируется Федеральным законом от 17 августа 1995 г. № 147-ФЗ «О естественных монополиях». Доля государства в акционерном капитале ПАО «Газпром» составляет более 50 %.

Осуществляется всестороннее взаимодействие с государственными органами по вопросам совершенствования ценовой и тарифной политики, налогообложения компаний газовой отрасли, готовятся объективные обосновывающие материалы для принятия решений по каждому функциональному под-

Таблица 3.12 – Управление рисками и угрозами экономической безопасности ООО «Газпром трансгаз Краснодар»

Вид рисков и угроз экономической безопасности	Особенности управления рисками и угрозами
1. Риски и угрозы досрочного прекращения и приостановления лицензий на использование природных ресурсов	Регулярный мониторинг, контроль соблюдения требований лицензий, а также своевременное внесение изменений в лицензионные соглашения минимизируют вероятность их отзыва и приостановки.
2. Риски и угрозы, связанные с охраной труда и промышленной безопасностью	В ПАО «Газпром» внедрена и функционирует ЕСУОТ и ПБ, которая является частью интегрированной системы менеджмента ПАО «Газпром».
3. Риски и угрозы роста затрат.	Проведение конкурентных закупок с выбором поставщиков, предложивших наиболее низкую цену договора поставки товаров надлежащего качества, помогает уменьшать затраты на приобретение и поставку сырья, материалов, комплектующих, работ и услуг. Для контроля стоимости закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) Центральный орган управления закупками Группы Газпром и Сметная комиссия ПАО «Газпром» проводят анализ порядка формирования и обоснованности цен договоров (изменений и дополнений к ним) Группы Газпром на основании представленных заказчиками расчетов, оптимизацию таких цен, устанавливают предельные цены договоров (дополнительных соглашений), проводят контроль соответствия цен заключенных договоров (дополнительных соглашений) установленным ценам.
4. Риски и угрозы, связанные с эксплуатацией производственных объектов.	ЕСГ (Единая система газоснабжения России) обеспечивает системную надежность поставок газа. Стабильность функционирования системы обеспечивается путем внедрения современных и инновационных методов диагностики, своевременного выполнения капитального ремонта и технического обслуживания, проведения реконструкции и модернизации. Организуется страховая защита имущественных интересов дочерних организаций, включающая страхование имущества (в том числе морских объектов), страхование от перерывов в производственной деятельности на ГПЗ и страхование ответственности при строительстве, ремонте и эксплуатации производственных объектов.
5. Риски и угрозы оценки запасов углеводородов	Разработаны и реализуются процедуры независимой оценки запасов в соответствии с международными стандартами PRMS. Результаты оценки запасов в соответствии с российской классификацией запасов ставятся на баланс только после ежегодного рассмотрения и утверждения Государственной комиссией по запасам полезных ископаемых.
6. Экологические риски и угрозы.	Реализуется единая Экологическая политика, выполняются программы и мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду, осуществляется добровольное страхование ответственности за причинение вреда окружающей среде, внедряются наилучшие доступные и инновационные технологии, направленные на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

разделению, в том числе и по ООО «Газпром трансгаз Краснодар». Использование газа, в том числе с целью производства электроэнергии, имеет экономические, технологические и экологические преимущества для потребителей, что, по мнению ПАО «Газпром», позволит природному газу оставаться наиболее распространенным источником энергии.

## **4 Мероприятия, направленные на повышение устойчивости функциональных составляющих экономической безопасности организации к внешнеэкономическим угрозам ООО «Газпром трансгаз Краснодар»**

### **4.1 Общая характеристика мероприятий**

На функциональные составляющие экономической безопасности ООО «Газпром трансгаз Краснодар» как и на всю деятельность ПАО «Газпром» в целом на внешнеэкономическом уровне оказывает влияние ряд угроз, минимизация воздействия которых требует проведения особых мероприятий.

По данным Еврокомиссии в 2020 г. приобретение для стран Европы сжиженного природного газа из США стоит значительно дешевле, чем приобретение трубопроводного газа из России. В связи с этим ПАО «Газпром» в январе 2020 г. сократил поставки газа в Европу на 25% по сравнению с январем прошлого года – с 17,6 до 13,3 млрд куб. м. Падение цен на наиболее рентабельном для организации рынке ведет к удорожанию газа для отечественных потребителей.

Снижение конкурентоспособности российского газа, антироссийские санкции, экономический спад из-за пандемии коронавируса в ряде стран, в том числе и в России, введение карантинных мер и переполненность газохранилищ являются на сегодняшний день ключевыми угрозами газодобывающей отрасли. В связи с этим необходимо найти такие решения, снижающие издержки производства, хранения и транспортировки, которые позволят снизить стоимость отечественного газа для российских и зарубежных потребителей, без ущерба для организации.

В настоящее время для электроснабжения нефте- и газодобывающих объектов ПАО «Газпром» при обустройстве отдаленных месторождений чаще

всего применяются электростанции собственных нужд, использующие в качестве топлива нефтяной газ. Использование альтернативной и экологически чистой электроэнергетики, основанной на преобразовании природной энергии ветра и солнца позволит сэкономить топливо и увеличить объемы газа, которые можно по примеру США продавать азиатским странам для «сжижения» и дальнейшей перепродажи.

Сочетание использования энергии солнца и ветра в ветро-солнечных электростанциях позволяет обеспечивать потребность электроэнергией практически при любых погодных условиях [29]:

- при достаточной ветро-солнечной активности энергия будет поступать от ветрогенераторов и солнечных панелей, а избыток вырабатываемой в это время электроэнергии будет запасаться в аккумуляторных батареях и сможет расходоваться для покрытия дефицита мощности при неблагоприятных погодных условиях.
- при пасмурной погоде или ночью, когда нет солнца, но есть ветер, основным источником электроэнергии будут являться ветрогенераторные установки.
- при солнечной погоде, когда ветер стихает, увеличится доля выработки электроэнергии за счет фотоэлектрических панелей.
- при отсутствии благоприятных условий (например, пасмурная безветренная погода, ночное время суток без ветра) питание будет осуществляться от аккумуляторных батарей, входящих в состав электростанции.

Климат Краснодарского края щедр на солнечную энергию. Поэтому переоборудование газопоршневых электростанций в ветро-солнечные является актуальным. Также помимо сокращения издержек и экономии топлива данное мероприятие позволит улучшить энергетическую безопасность организации, окажет благоприятное воздействие на экологию, повысит репутацию ПАО «Газпром» в мире.

При прохождении практики в ООО «Газпром трансгаз Краснодар» была отмечена высокая загруженность работников, отсутствие координации

между бухгалтерией и экономистами организации, что существенно усложняет процесс работы. Также организация использует программу диспетчера «Учет автотранспорта», работа которой менее эффективна, чем существующие аналоги. С целью повышения экономической безопасности организации необходимо также разработать рекомендации, которые помогут улучшить деятельность предприятия на уровне управления.

## **4.2 Экономическое обоснование мероприятий**

В качестве мероприятий по повышению экономической безопасности ООО «Газпром трансгаз Краснодар» и его стабильного развития в долгосрочном периоде можно предложить следующее (таблица 4.1):

**Таблица 4.1 – Предложения по повышению эффективности деятельности ООО «Газпром трансгаз Краснодар»**

Недостаток	Предложение по совершенствованию	Результат
Высокая загруженность работников	– разработать программу по типу личного кабинета для каждого сотрудника организации в целях контроля за собственными выплатами, удержаниями, общением с бухгалтерией и руководством через внутреннюю сеть	позволит снизить проходимость через кабинеты чтобы «просто спросить», сэкономит время сотрудникам, а также станет механизмом стимулирования для работников (знаю для чего работаю, как и за что поступает оплата).
Отсутствие координации между бухгалтерией и экономистами организации	– расширить доступ к программам главному бухгалтеру и главному экономисту	повысит эффективность осуществления контроля за однотипными операциями и движением сотрудников, а также приведет к минимизации ошибок и экономии рабочего времени
Сложность учета автотранспорта	– заменить программу диспетчера «Учет автотранспорта» на программный продукт «1С: Управление автотранспортом Стандарт»	улучшит эффективность учета, снизит издержки, ошибки в расчетах
Снижение конкурентоспособности российского газа	– снизить затраты предприятия посредством замены газопоршневых электростанций на ветро-солнечные	снизит затраты, позволит улучшить энергетическую безопасность организации, окажет благоприятное воздействие на экологию, повысит репутацию ПАО «Газпром» в мире

Высокая загруженность работников и отсутствие координации между бухгалтерией и экономистами организации приводит к многочисленным ошибкам и тормозит работу. В данном случае можно предложить расширить доступ к программам главному бухгалтеру и главному экономисту для осуществления контроля за однотипными операциями и движением сотрудников, а также минимизации ошибок и экономии времени. Также предложено разработать программу по типу личного кабинета для каждого сотрудника организации в целях контроля за собственными выплатами, удержаниями, общением с бухгалтерией и руководством через внутреннюю сеть. Это также позволит снизить проходимость через кабинеты чтобы «просто спросить», сэкономит время сотрудникам, а также станет механизмом стимулирования для работников (знаю для чего работаю, как и за что поступает оплата). Затраты на разработку и годовое обслуживание составят 52 000 руб.

Вторым мероприятием было предложено заменить программу диспетчера «Учет автотранспорта» на программный продукт «1С: Управление автотранспортом Стандарт». Далее необходимо определить, насколько данное мероприятие окажется эффективным для организации.

Программа «1С: Управление автотранспортом Стандарт» будет способствовать повышению эффективности управления, повышению эффективности работы водителей, а также снижению затрат на горюче-смазочные материалы. С помощью данной программы появится возможность оптимизации использования транспорта в организации, автоматизации многих операций, что в итоге снизит напряженность труда диспетчера и улучшит условия труда. Главным преимуществом приобретения данной программы является то, что для начала работы достаточно пользовательских знаний. Благодаря этому организации удастся сэкономить на обучении персонала.

Также ПАО «Газпром» в рамках сотрудничества с Газпромбанком реализует программу Банковского сопровождения контрактов, целью которой является взаимодействие с основными поставщиками и подрядными организациями по сопровождению проектов на территории РФ. Данный опыт рекомендуется также распространить и на внешнем рынке.

Далее определим затраты на установку и обслуживание программы управления автотранспортом (таблица 4.2).

Таблица 4.2 – Затраты на приобретение программы «1С: Управление автотранспортом Стандарт»

в рублях

Наименование затрат	Стоймость
Цена за установку	25 000
Цена при заказе 150 часов в месяц	6 000
Цена за первый год обслуживания	72 000
Итого:	97 000

По данным таблицы 5.2 можно сделать вывод, что за первый год пользования данной программой организация потратит 97 000 руб. При дальнейшем использовании руководство программного обеспечения «1С» предоставляет скидку 10 %. Исходя из этого рассчитаем затраты на дальнейшее обслуживание приобретенной программы с учетом предоставляемой скидки:

$$Z_1 = 72\ 000 - (72\ 000 \cdot 0,1) = 64\ 800 \text{ руб.}$$

Далее рассчитаем затраты, которые тратит организация на данный момент, пользуясь программой «Учет автотранспорта» (таблица 4.3).

По данным таблицы можно увидеть, что организация в первый год пользования программой потратила 99 790 руб. Руководство программы «Учет

автотранспорта» не предоставляет скидок при дальнейшем пользовании программой. Также они постоянно совершенствуют данную программу, что влечет за собой ежемесячные затраты на переквалификацию диспетчера.

Таблица 4.3 – Затраты на программу «Учет автотранспорта»

в рублях

Наименование затрат	Стоимость, руб
Цена за установку	23 000
Цена за месячное пользование программой	6 000
Цена за обслуживание в год	72 000
Затраты на обучение пользованию программой	4790
Итого:	99 790

Рассчитаем затраты на дальнейшее обслуживание приобретенной программы:

$$Z_2 = 72\ 000 + 4790 = 76\ 790 \text{ руб}$$

Далее рассчитаем экономию средств от предложенного мероприятия:

$$\text{Экономия} = 76\ 790 - 64\ 800 = 11\ 990 \text{ руб}$$

Исходя из этого, определим процент экономии средств от приобретения программы:

$$\text{Процент экономии} = \frac{11\ 990}{64\ 800} \cdot 100 \% = 18,5 \%$$

Таким образом, приобретение программного обеспечения «1С: Управление автотранспортом Стандарт» уменьшит утомляемость диспетчера, за счет автоматизации операций и полной функциональности. Также сотрудникам не придется тратить время на обучение, для пользования данной программой.

Третьим мероприятием было предложено заменить строительство газопоршневых электростанций на ветро-солнечные. Сегодня удельная стоимость строительства электростанции на основе альтернативных источников

энергии в России составляет ориентировочно 100-120 млн руб/МВт, что соизмеримо с удельной стоимостью строительства газовой теплоэлектростанции, равной 90-110 млн руб/МВт.

В таблице 4.4 приведены результаты краткой технико-экономической оценки объемов газа, используемых для работы газопоршневой электростанции в качестве основного источника питания для объекта с условной нагрузкой 1 МВт (необходимо пять газопоршневых установок мощностью 500 кВт).

Затраты на топливо для газопоршневой электростанции ежегодно составляют примерно 22,982 млн руб. При использовании ветро-солнечной энергии данных расходов не будет.

Таблица 4.4 – Потребление газа газопоршневой установкой

Показатель	Расчетные значения
– расход газа на 1 кВт мощности	0,28 м <sup>3</sup> /час
– стоимость газа, за 1 м <sup>3</sup>	3,8 руб
– затраты за 1 час работы (1 установка)	0,28 · 500 · 3,8 = 532 руб/час
– затраты на газ за 1 месяц (1 установка)	30 · 24 · 532 = 383 040 руб
– затраты на газ за 1 год (1 установка)	383 040 · 12 = 4 596 480 руб
– объем газа, потребляемый в год (1 установка)	4 596 480 / 3,8 = 1 209 600 м <sup>3</sup>
– затраты на газ за 1 год (5 установок)	4 596 480 · 5 = 22 982 400 руб
– объем газа, потребляемый в год (5 установок)	1 209 600 · 5 = 6 048 000 м <sup>3</sup>

Затраты на строительство ветро-солнечной электростанции на пятнадцать тысяч солнечных панелей мощностью 300 Вт и тридцать один ветрогенератор мощностью 200 кВт составят примерно (без обслуживания):

$$Z_1 = 120 \text{ млн руб}$$

Затраты на строительство газопоршневой электростанции и годовое топливо составят примерно (без обслуживания):

$$Z_2 = 110 + 22,982 = 132,982 \text{ млн руб}$$

Далее рассчитаем экономию средств от предложенного мероприятия:

$$\text{Экономия} = 132,982 - 120 = 12,982 \text{ млн руб}$$

Исходя из этого, определим процент экономии средств за счет данного мероприятия:

$$\text{Процент экономии} = \frac{12,982}{120} \cdot 100 \% = 10,82 \%$$

Внедрение предложенных мероприятий способствует росту прибыли и снижению себестоимости продаж в плановом периоде на 5 %, 2 % и 0,1 %. В таблице 4.5 приведен экономический эффект предложенных мероприятий, направленных на повышение эффективности предприятия.

Таблица 4.5 – Экономический эффект от мероприятий, направленных на повышение экономической безопасности ООО «Газпром трансгаз Краснодар»  
в миллионах рублей

Показатель	Замена газопоршневой электростанций на ветро-солнечную	Ввод программы «1С: Управление автотранспортом Стандарт»	Разработка личного кабинета для каждого сотрудника организации	Итого
Изменение выручки от продаж	252 935,57	95 174,23	4 758,71	352 868,51
Изменение себестоимости	206 479,88	82 591,95	4 138,01	293 209,84
Изменение прибыли от продаж	31 455,69	12 582,28	620,70	44 658,67
Изменение чистой прибыли	25 164,55	10 065,82	496,56	35 726,94

Общая величина экономического эффекта от мероприятий, направленных на повышение эффективности предприятия, составит 35726,9 млн руб.

В таблице 4.6 приведены показатели до и после мероприятий.

Таблица 4.6 – Экономические показатели ООО «Газпром трансгаз Краснодар» до и после мероприятий

Показатель	2019 г.	Проект	Абсолютное отклонение (+,-)
1	2	3	4
Выручка от продаж, млн руб	4758711,46	5111579,97	352868,51
Себестоимость реализации продукции, млн руб	4129597,65	4422807,49	293209,84
Прибыль от продаж продукции, млн руб	629113,81	688772,48	44658,67
Чистая прибыль, млн руб	651124,11	686851,05	35726,94

*Окончание таблицы 4.6*

1	2	3	4
Рентабельность продаж, %	13,22	13,47	0,25
Рентабельность организации, %	7,88	8,44	0,56
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, оборотов	1,31	1,40	0,09
Коэффициент автономии	0,71	0,76	0,05
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,34	-0,27	0,07
Коэффициент текущей ликвидности	1,71	1,75	0,04

Данные таблицы свидетельствуют, что экономические показатели в плановом периоде должны вырасти. Ожидается увеличение выручки от продажи газа на 352868,5 млн руб, значение которой должно составить 5111579,97 млн руб. Плановая себестоимость от реализации должна составить 4422807,49 млн руб, с приростом в 7,1 % по сравнению с 2019 г. Прибыль от продажи продукции в проектном периоде ожидается на уровне 688772,48 млн руб. Ожидаемая величина чистой прибыли – 686851,08 млн руб. Норма чистой прибыли составит 51,13 %. Прогнозируется уровень рентабельности продаж на уровне прошлого года 13,47 %. Рентабельность организации должна увеличиться на 0,56 пунктов и составить 8,44 %. Значение коэффициента оборачиваемости оборотных средств должно увеличиться на 0,09 оборота и составить 1,4 оборота.

Вышеуказанные тенденции свидетельствуют о повышении экономической безопасности предприятия в результате внедрения предлагаемых мероприятий.

## **5 Экономико-правовое обеспечение экономической деятельности организаций нефтегазового сектора**

Существующее регулирование газовой отрасли достаточно запутано, поскольку нормативно-правовая база, на которую оно опирается, формировалась достаточно стихийно, по мере необходимости. Деятельность энергетической компании «Газпром» и функционирующих в её составе подразделений как открытого акционерного общества осуществляется в соответствии с Конституцией РФ и Гражданским кодексом РФ.

Система нормативного регулирования экономической безопасности в газовой отрасли включает в себя документы четырех уровней [30].

Документами первого, высшего уровня нормативного регулирования, являются Федеральные законы, основным из которых считается Федеральный закон от 31.03.1999 № 69-ФЗ (ред. от 05.04.2013) «О газоснабжении в Российской Федерации» (таблица 5.1).

**Таблица 5.1 – Федеральные законы, регулирующие деятельность предприятий газовой отрасли**

- Федеральные законы	-Федеральный закон от 31.03.1999 № 69-ФЗ (ред. от 05.04.2013) «О газоснабжении в Российской Федерации»  - Федеральный закон от 27.07.2010 N 190-ФЗ (ред. от 03.02.2014) «О теплоснабжении»  - Федеральный закон от 23.11.2009 N 261-ФЗ (ред. от 28.12.2013) «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»  - Федеральный закон от 21.07.2011 N 256-ФЗ (ред. от 02.07.2013) «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса»  - Федеральный закон от 21.07.1997 N 116-ФЗ (ред. от 02.07.2013) «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»
----------------------	---

Второй уровень документов системы нормативного регулирования представляют Постановления Правительства РФ (таблица 5.2).

**Таблица 5.2 – Постановления Правительства РФ, регулирующие деятельность предприятий газовой отрасли**

Вид нормативных документов	Наименование нормативных документов
Нормативные акты Правительства РФ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Постановление Правительства РФ от 17 октября 2009 г. № 816 «О внесении изменений в акты Правительства Российской Федерации в части совершенствования порядка расчетов за электрическую энергию (мощность), тепловую энергию и природный газ»</li> <li>- Постановление Правительства РФ от 28 мая 2007 г. № 333 «О совершенствовании государственного регулирования цен на газ» — изменения в Постановление Правительства РФ №1021 от 29.12.2000</li> <li>- Постановление Правительства РФ от 31 августа 2006 г. № 530 «Об утверждении Правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики» (с изменениями от 16 июля 2007 г.)</li> <li>- Постановление Правительства РФ от 13.06.2006 № 373 «О порядке установления нормативов потребления газа населением при отсутствии приборов учета газа»</li> <li>- Постановление Правительства РФ от 23.05.2006 № 307 «О порядке предоставления коммунальных услуг гражданам»</li> <li>- Постановление Правительства РФ от 17.05.2002 № 317 «Об утверждении правил пользования газом и предоставления услуг по газоснабжению в Российской Федерации»</li> <li>- Постановление Правительства РФ от 29.12.2000 № 1021 (ред. от 07.12.2006) «О государственном регулировании цен на газ и тарифов на услуги по его транспортировке на территории Российской Федерации» (вместе с «Основными положениями формирования и государственного регулирования цен на газ и тарифов на услуги по его транспортировке на территории Российской Федерации»)</li> <li>- Постановление Правительства РФ от 04.10.2000 № 753 «О заключении государственных контрактов на поставку газа организациям, финансируемым за счет средств Федерального бюджета»</li> <li>- Постановление Правительства РФ от 04.04.2000 № 294 (ред. от 23.05.2006) «Об утверждении порядка расчетов за электрическую, тепловую энергию и природный газ»</li> <li>- Постановление Правительства РФ от 05.02.1998 № 162 (ред. от 07.12.2005) «Об утверждении правил поставки газа в Российской Федерации»</li> <li>- Постановление Правительства РФ от 05.01.1998 № 1 (ред. от 17.07.1998, с изм. от 31.08.2006) «О порядке прекращения или ограничения подачи электрической и тепловой энергии и газа организациям — потребителям при неоплате поданных им (использованных ими) топливно-энергетических ресурсов»</li> </ul>

К третьему уровню относятся нормативные акты федеральных министерств и ведомств. К числу документов третьего уровня относятся, прежде всего Приказы Федеральной Службы по Тарифам (таблица 5.3).

Таблица 5.3 – Нормативные акты федеральных министерств и ведомств, регулирующие деятельность предприятий газовой отрасли

Вид нормативных документов	Наименование нормативных документов
Нормативные акты федеральных министерств и ведомств	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Приказ ФСТ РФ от 05.07.2007 № 155-э «Об утверждении Положения об особенностях определения объемов газа и состава конечных потребителей, в отношении которых применяются принципы регулирования, предусмотренные пунктами 15.1 — 15.3 Основных положений формирования и государственного регулирования цен на газ и тарифов на услуги по его транспортировке на территории Российской Федерации, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2000 г. № 1021»</li> <li>- Приказ ФСТ РФ от 24.12.2008 № 414-э/12 «Об утверждении тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам ОАО «Газпром», входящим в Единую систему газоснабжения, для независимых организаций»</li> <li>- Приказ ФСТ РФ от 17.09.2008 № 172-э/4 «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям»</li> <li>- Приказ ФСТ РФ от 15.08.2006 № 187-э/4 «Об утверждении методики определения размера специальных надбавок к тарифам на услуги по транспортировке газа по газораспределительным сетям для финансирования программ газификации» (Зарегистрировано в Минюсте РФ 27.09.2006 № 8328)</li> <li>- Приказ Минрегиона РФ от 13.07.2006 № 83 «Об утверждении методики расчета норм потребления газа населением при отсутствии приборов учета газа» (Зарегистрировано в Минюсте РФ 27.07.2006 № 8115)</li> <li>- Приказ ФСТ РФ от 23.08.2005 № 388-э/1 (ред. от 07.11.2006) «Об утверждении методики расчета тарифов на услуги по транспортировке газа по магистральным газопроводам» (Зарегистрировано в Минюсте РФ 19.10.2005 № 7102)</li> <li>- Приказ ФСТ РФ от 23.11.2004 № 194-э/12 «Об утверждении методических указаний по регулированию розничных цен на газ, реализуемый населению» (Зарегистрировано в Минюсте РФ 17.12.2004 № 6212)</li> <li>- Приказ Минэкономразвития РФ № 333, Минэнерго РФ № 358, ОАО «Газпром» № 101 от 15.10.2002 «Об утверждении порядка оформления решений об установлении видов топлива для предприятий и топливо потребляющих установок и перечня газоиспользующих установок и оборудования, для которых не требуется получать специальных разрешений на использование природного газа» (Зарегистрировано в Минюсте РФ 18.12.2002 № 4036)</li> <li>- Приказ ФСТ РФ от 17.09.2008 № 173-э/5 «Об утверждении Методических указаний по регулированию размера платы за снабженческо-сбытовые услуги, оказываемые конечным потребителям поставщиками газа»</li> <li>- «Правила учета газа» (утв. Минтопэнерго РФ 14.10.1996) (Зарегистрировано в Минюсте РФ 15.11.1996 № 1198)</li> <li>- Информационное письмо ФСТ РФ от 23.06.2005 № СН-3765/9 «О расходах на техническое обслуживание внутридомового газового оборудования»</li> </ul>

К документам четвертого уровня относятся внутренние рабочие документы ПАО «Газпром». Это, прежде всего устав организации, кодексы корпоративного управления и корпоративной этики, положения о собрании акционеров, о совете директоров, о ревизионной комиссии (таблица 5.4).

**Таблица 5.4 – Внутренние документы ПАО «Газпром», регулирующие деятельность предприятий газовой отрасли**

Вид нормативных документов	Наименование нормативных документов
Внутренние документы ПАО «Газпром»	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Устав (утвержден 26 июня 2015 г., с изменениями от 28 июня 2019 г.)</li> <li>- Кодекс корпоративного управления (утвержден 30 июня 2017 г.)</li> <li>- Кодекс корпоративной этики (утвержден 25 февраля 2014 г., с изменениями от 26 октября 2018 г.)</li> <li>- Положение об Общем собрании акционеров (утверждено 30 июня 2016 г., с изменениями от 28 июня 2019 г.)</li> <li>- Положение о Совете директоров (утверждено 30 июня 2016 г., с изменениями от 28 июня 2019 г.)</li> <li>- Положение о Комитете Совета директоров по аудиту (утверждено 25 февраля 2014 г.)</li> <li>- Положение о Правлении (утверждено 30 июня 2016 г., с изменениями от 28 июня 2019 г.)</li> <li>- Положение о Ревизионной комиссии (утверждено 28 июня 2013 г.)</li> <li>- Политика по организации и проведению внешнего аудита ПАО «Газпром», дочерних обществ и организаций» (утверждена 15 ноября 2016 г.)</li> <li>- Дивидендная политика (утверждена 27 октября 2010 г.)</li> <li>- Политика ПАО «Газпром» в области качества (утверждена 20 сентября 2017 г.)</li> <li>- Положение о раскрытии информации ПАО «Газпром» (утверждено 29 марта 2017 г., с изменениями от 22 августа 2018 г.)</li> <li>- Антикоррупционная политика ПАО «Газпром» (утверждена 15 ноября 2016 г.)</li> <li>- Положение о контроле за соблюдением требований законодательства в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком в ПАО «Газпром» (утверждено 25 января 2013 г.)</li> <li>- Политика ПАО «Газпром» в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности (утверждена 28 ноября 2017 г.)</li> <li>- Политика ПАО «Газпром» в области энергетической эффективности и энергосбережения (утверждена 11 октября 2018 г.)</li> </ul>

Таким образом, основу нормативно-правовой базы, регулирующей отношения в сфере газовой отрасли, составляют федеральные законы, нормативные правовые акты Президента РФ и Правительства РФ, нормативные акты различных министерств, внутренние положения и документы организаций. Приведенный перечень не является исчерпывающим. Государство заинтересовано в развитии газового сектора экономики. Именно поэтому в законодательство постоянно вносятся правки, исправления, дополнения, возникающие по мере необходимости.

## **Заключение**

В данной работе систематизированы теоретические аспекты обеспечения экономической безопасности организации.

Объектом исследования в данной выпускной квалификационной работе выступило ООО «Газпром трансгаз Краснодар».

Рассмотрев основные экономические показатели деятельности ООО «Газпром трансгаз Краснодар» за период 2017-2019 гг., можно сделать вывод о том, что в целом экономическое положение предприятия было достаточно благополучным.

Проведен анализ влияния внешнеэкономических угроз на уровень экономической безопасности в ООО «Газпром трансгаз Краснодар» и получены следующие результаты:

- в ООО «Газпром трансгаз Краснодар» наблюдается положительная динамика финансовых показателей в 2018 г. по сравнению с 2017 г., что свидетельствует о росте результативности деятельности данной организации;
- в 2019 г. финансово-экономические показатели, такие как выручка, прибыль, фондоотдача, рентабельность продаж, общая рентабельность снижаются в сравнении с 2018 г., что говорит об ухудшении финансового состояния ООО «Газпром трансгаз Краснодар» на сегодняшний день.

Выявлены угрозы, требующие внимания:

- снижение конкурентоспособности российского газа;
- антироссийские санкции;
- экономический спад из-за пандемии коронавируса в ряде стран, в том числе и в России, введение карантинных мер;
- переполненность газохранилищ.

Разработаны предложения направленные на повышение устойчивости функциональных составляющих экономической безопасности организации к внешнеэкономическим угрозам ООО «Газпром трансгаз Краснодар»:

- для решения проблем на внутреннем уровне необходимо снизить загруженность работников в целях экономии рабочего времени;
- для решения проблем на внешнеэкономическом уровне необходимо снизить издержки предприятия и снизить цену на газ без ущерба организации.

Разработаны основные рекомендации:

- разработать программу по типу личного кабинета для каждого сотрудника организации в целях контроля за собственными выплатами, удержаниями, общением с бухгалтерией и руководством через внутреннюю сеть;
- расширить доступ к программам главному бухгалтеру и главному экономисту;
- заменить программу диспетчера «Учет автотранспорта» на программный продукт «1С: Управление автотранспортом Стандарт»;
- снизить затраты предприятия посредством замены газопоршневых электростанций на ветро-солнечные.

Затраты на реализацию мероприятий составили 120 116 800 руб.

Определен экономический эффект от внедрения предложенных мероприятий, который составил 35726,94 млн руб.

## **Список использованных источников**

1. Козивкин В.В. Экономическая безопасность промышленного предприятия // Бизнес, менеджмент и право: научно-практический экономико-правовой журнал. – 2016. – № 4 [Электронный ресурс]. URL: [http://www.bmpravo.ru/show\\_stat.php?stat=297](http://www.bmpravo.ru/show_stat.php?stat=297) (дата обращения: 15.05.2020).
2. Азарская М.А., Поздеев В.Л. Экономическая безопасность предприятия: учетно-аналитическое обеспечение. – М.: Экономика предприятия, 2015. – 216 с.
3. Накалюжная М.А. Приоритетные направления обеспечения экономической безопасности предприятия // Инновационная наука. – 2018. – № 9. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prioritetnye-napravleniya-obespecheniya-ekonomiceskoy-bezopasnosti-predpriyatiya> (дата обращения: 25.05.2020).
4. Киселева И.А., Симонович Н.Е., Косенко И.С. Экономическая безопасность предприятия: особенности, виды, критерии оценки // Вестник ВГУИТ. – 2018. – №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomiceskaya-bezopasnost-predpriyatiya-osobennosti-vidy-kriterii-otsenki> (дата обращения: 26.05.2020).
5. Шафраник Ю.К., Крюков В.А. Нефтегазовый сектор России: трудный путь к многообразию. – М.: ПЕРО, 2016. – 272 с.
6. О стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года: Указ Президента Российской Федерации от 31.12. 2015 г. № 683 // Российская газета. – 2009. – 19 мая.
7. Идрисов Г., Каукин А., Рогов В., Гайда И., Гришин К., Нечаев М., Гальцова А., Щербаков А., Левонтин И. Перспективы развития газового рынка в России – М.: Экономическое развитие, 2019. – 114 с.
8. Аналитическая информация Россия и мир: нефть и газ // [Электронный ресурс]. URL: <https://wtcmoscow.ru/services/international-partnership/analytcs/rossiya-neft-i-gaz/>

9. О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года: Указ Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 года № 204 // Российская газета. – 2018. – 9 мая.
10. Об утверждении Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации: Указ Президента РФ от 13.05.2019 № 216 // Государственная система правовой информации. – 2019. – 14 мая.
11. Аверьянова О.В. Система и структура обеспечения экономической безопасности // Экономика, управление, финансы: материалы IV Междунар. науч. конф. – Пермь: Зебра, 2015. – С. 14-16. [Электронный ресурс]. URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/133/7500/> (дата обращения: 02.05.2020 г.)
12. Безверхая Е.Н., Губа И.И., Ковалев К.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность и факторы // Научный журнал КубГАУ. – 2015. № 108 [Электронный ресурс]. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-bezopasnost-predpriyatiya-suschnost-i-faktory> (дата обращения: 20.05.2020).
13. Быстрова П.В. Принцип управления экономической безопасностью предприятия // Тенденции развития экономики и менеджмента: материалы международной НПК. – 2017. – С. 49-52. [Электронный ресурс]. URL: <http://izron.ru/articles/tendentsii-razvitiya-ekonomiki-i-menedzhmenta> (дата обращения: 07.05.2020).
14. Волкова М.Н., Иванников Д.С. Функциональные направления службы безопасности предприятия // Социально-экономические науки и гуманитарные исследования. – 2015. – № 4. – С. 144-147. [Электронный ресурс]. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=22936139> (дата обращения: 20.05.2020)
15. Гайфуллина М.М., Костомарова Е.В. Методический подход к оценке экономической безопасности нефтяной компании // Науковедение. – 2017. – Т. 9, № 2 [Электронный ресурс]. URL: <http://naukovedenie.ru/PDF/64EVN217.pdf> (дата обращения 15.05.2020).

16. Глотова И.И. Угрозы экономической безопасности и направления их нейтрализации в системе экономической безопасности предприятия // Экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты: материалы международной НПК. – 2016. – С. 29-33. [Электронный ресурс]. URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=25709135> (дата обращения: 21.05.2020).
17. Перминов О.Г., Глушенко Н.В. О системе экономической безопасности предприятий нефтегазовой отрасли // Проблемы экономики и юридической практики. – 2016. – № 6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/o-sisteme-ekonomiceskoy-bezopasnosti-predpriyatiy-neftegazovoy-otrasli> (дата обращения: 31.05.2020).
18. Уразгалиев В.Ш., Титков М.В. Газовая составляющая энергетической безопасности России // Экономика. – 2018. – Т. 34. № 2. С. 176-216. [Электронный ресурс]. URL: <https://doi.org/10.21638/11701/spbu05.2018.201>
19. Пузанова Е.С. Стратегические направления нейтрализации угроз экономической безопасности предприятий // Экономика и современный менеджмент: теория и практика: материалы XVII международной НПК. – Новосибирск: СибАК, – 2015. – С.76-84. [Электронный ресурс]. URL: <https://sibac.info/conf/econom/xvii/29066> (дата обращения 12.05.2020).
20. Симонов С.Г., Ямова О.В. Критерии и Показатели оценки уровня экономической безопасности крупных компаний нефтегазового профиля // Вестник ОмГУ. – 2018. – №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/kriterii-i-pokazateli-otsenki-urovnya-ekonomiceskoy-bezopasnosti-krupnyh-kompaniy-neftegazovogo-profilya> (дата обращения: 15.05.2020).
21. Алмосов А.П., Брехова Ю.В., Потомова С.А. Факторы, определяющие уровень экономической безопасности нефтяной промышленности: возможные последствия, критерии идентификации и оценки // Вопросы управления. – 2016. – №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/faktory-opredelyayuschie-uroven-ekonomiceskoy-bezopasnosti-neftyanoy-promyshlennosti-vozmozhnye-posledstviya-kriterii> (дата обращения: 14.05.2020).

22. Сравнение финансового состояния фирм // Справочник. [Электронный ресурс]. URL: [https://www.testfirm.ru/result/2308128945\\_ooo-gazprom-transgaz-krasnodar](https://www.testfirm.ru/result/2308128945_ooo-gazprom-transgaz-krasnodar) (дата обращения: 22.05.2020).
23. Гайфуллина М.М., Халиуллина Д.Р., Хафизова Л.К. Оценка энергетической безопасности и энергоэффективности нефтяной компании // Науковедение: электронный журнал. – 2017. – Том 9, №3 [Электронный ресурс]. URL: <http://naukovedenie.ru/PDF/14EVN317.pdf> (дата обращения: 22.05.2020).
24. Официальная статистическая информация ПАО «Газпром». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.gazprom.ru/> (дата обращения 12.05.2020).
25. Официальная статистическая информация ООО «Газпром трансгаз Краснодар». [Электронный ресурс]. URL: <https://krasnodar-tr.gazprom.ru/about/> (дата обращения 12.05.2020 г.)
26. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Газпром»: утв. Постановлением Правления ПАО «Газпром» от 11 окт. 2018 г. №39.
27. Шевелева А.В. Анализ структуры капитала и рентабельности ведущих российских нефтегазовых предприятий // Вестник РЭА им. Г.В. Плеханова. – 2016. – №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/analiz-struktury-kapitala-i-rentabelnosti-veduschihih-rossiyskih-neftegazovyh-predpriyatiy> (дата обращения: 31.05.2020).
28. Карзаева Н. Н. Основы экономической безопасности: учеб. Пособие – М.: Инфра-М, 2017. – 276 с.
29. Туровин О.А., Огнев Е.Н., Кочнев А.Е. Профессионально о нефти. // PROНЕФТЬ. – 2017 – № 2(4). – С. 69-74. [Электронный ресурс]. URL: [Ognev.EN@gazpromneft-ntc.ru](mailto:Ognev.EN@gazpromneft-ntc.ru)
30. Залыгина Ю.Г. Информационное обеспечение нормативно-правовое регулирование деятельности газораспределительной организации // Информационная безопасность регионов. – 2015. – №1 (12). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnoe-obespechenie-i-> (дата обращения: 12.05.2020).

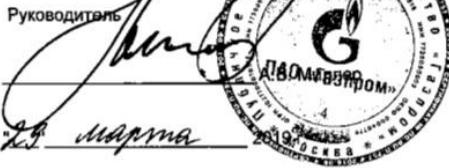
# Приложение А Бухгалтерская отчетность за 2018 год

<p><b>Бухгалтерский баланс</b></p> <p>на 31 декабря 2018 года</p> <p>Межрегиональная инспекция Федеральной налоговой службы по крупнейшим налогоплательщикам № 2 просп. Мира, д.119, стр. 191, г. Москва, 129223</p>	<p><b>ПРЕДСТАВЛЕНО</b> <i>01.04.2019</i> <b>ПИСКУНОВА А. В.</b> </p>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;">Коды</td> <td style="width: 90%;"></td> </tr> <tr> <td>Форма по ОКУД</td> <td>0710001</td> </tr> <tr> <td>Дата (число,месяц,год)</td> <td>31 / 12 / 2018</td> </tr> <tr> <td>по ОКПО</td> <td>00040778</td> </tr> <tr> <td>ИНН</td> <td>7736050003</td> </tr> <tr> <td>по ОКВЭД</td> <td>46.71</td> </tr> <tr> <td>по ОКОПФ/ОКФС</td> <td>1.22. 47/41</td> </tr> <tr> <td>по ОКЕИ</td> <td>384</td> </tr> </table>	Коды		Форма по ОКУД	0710001	Дата (число,месяц,год)	31 / 12 / 2018	по ОКПО	00040778	ИНН	7736050003	по ОКВЭД	46.71	по ОКОПФ/ОКФС	1.22. 47/41	по ОКЕИ	384																																																																																																																							
Коды																																																																																																																																									
Форма по ОКУД	0710001																																																																																																																																								
Дата (число,месяц,год)	31 / 12 / 2018																																																																																																																																								
по ОКПО	00040778																																																																																																																																								
ИНН	7736050003																																																																																																																																								
по ОКВЭД	46.71																																																																																																																																								
по ОКОПФ/ОКФС	1.22. 47/41																																																																																																																																								
по ОКЕИ	384																																																																																																																																								
<p>Организация ООО "Газпром трансгаз Краснодар" Идентификационный номер налогоплательщика Вид экономической деятельности оптовая торговля Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество Единица измерения: тыс.руб. Местонахождение (адрес) 117420, Москва, ул. Наметкина, д.16</p>																																																																																																																																									
<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">Пояснения</th> <th style="width: 45%;">Наименование показателя</th> <th style="width: 10%;">Код строки</th> <th style="width: 10%;">На 31.12.2018 г.</th> <th style="width: 10%;">На 31.12.2017 г.</th> <th style="width: 10%;">На 31.12.2016 г.</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="6" style="text-align: center;"><b>АКТИВ</b></td> </tr> <tr> <td colspan="6"><b>I. ВНЕОБОРОННЫЕ АКТИВЫ</b></td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>Нематериальные активы, в т.ч.</td> <td>1110</td> <td>19 329 708</td> <td>20 095 198</td> <td>14 943 622</td> </tr> <tr> <td></td> <td>     права на объекты интеллектуальной собственности</td> <td>1111</td> <td>18 813 986</td> <td>14 527 878</td> <td>10 380 086</td> </tr> <tr> <td></td> <td>     прочие</td> <td>1119</td> <td>515 722</td> <td>5 567 320</td> <td>4 563 536</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>Результаты исследований и разработок</td> <td>1120</td> <td>2 862 397</td> <td>1 906 673</td> <td>2 592 483</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>Нематериальные поисковые активы</td> <td>1130</td> <td>118 119 725</td> <td>118 272 580</td> <td>118 447 844</td> </tr> <tr> <td>9</td> <td>Материальные поисковые активы</td> <td>1140</td> <td>71 725 085</td> <td>52 878 487</td> <td>51 031 638</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>Основные средства, в т.ч.</td> <td>1150</td> <td>7 864 189 945</td> <td>7 824 129 524</td> <td>7 882 970 562</td> </tr> <tr> <td></td> <td>    Объекты основных средств, в т.ч.</td> <td>1151</td> <td>6 354 837 926</td> <td>6 645 376 672</td> <td>7 074 753 340</td> </tr> <tr> <td></td> <td>        земельные участки и объекты природопользования</td> <td>1152</td> <td>3 484 372</td> <td>1 911 750</td> <td>1 636 604</td> </tr> <tr> <td></td> <td>        здания, сооружения, машины и оборудование</td> <td>1153</td> <td>6 242 783 407</td> <td>6 536 456 484</td> <td>6 964 137 222</td> </tr> <tr> <td></td> <td>        Незавершенные капитальныеложения</td> <td>1154</td> <td>1 509 352 019</td> <td>1 178 752 852</td> <td>808 217 222</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>Финансовые вложения, в т.ч.</td> <td>1170</td> <td>3 657 745 189</td> <td>2 887 946 658</td> <td>2 628 861 799</td> </tr> <tr> <td></td> <td>    инвестиции в дочерние общества</td> <td>1171</td> <td>3 359 647 370</td> <td>2 468 535 299</td> <td>2 214 259 543</td> </tr> <tr> <td></td> <td>    инвестиции в зависимые общества</td> <td>1172</td> <td>78 175 496</td> <td>75 738 675</td> <td>79 335 522</td> </tr> <tr> <td></td> <td>    инвестиции в другие организации</td> <td>1173</td> <td>203 435</td> <td>168 710</td> <td>245 711</td> </tr> <tr> <td></td> <td>     займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев</td> <td>1174</td> <td>181 328 968</td> <td>156 305 980</td> <td>105 566 573</td> </tr> <tr> <td></td> <td>    Отложенные налоговые активы</td> <td>1180</td> <td>112 953 094</td> <td>153 066 132</td> <td>76 713 188</td> </tr> <tr> <td></td> <td>    Прочие внеоборотные активы</td> <td>1190</td> <td>58 293 352</td> <td>31 736 499</td> <td>28 019 533</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>Итого по разделу I</b></td> <td>1100</td> <td>11 905 218 495</td> <td>11 090 031 751</td> <td>10 803 580 669</td> </tr> </tbody> </table>						Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2016 г.	<b>АКТИВ</b>						<b>I. ВНЕОБОРОННЫЕ АКТИВЫ</b>						1	Нематериальные активы, в т.ч.	1110	19 329 708	20 095 198	14 943 622		права на объекты интеллектуальной собственности	1111	18 813 986	14 527 878	10 380 086		прочие	1119	515 722	5 567 320	4 563 536	1	Результаты исследований и разработок	1120	2 862 397	1 906 673	2 592 483	9	Нематериальные поисковые активы	1130	118 119 725	118 272 580	118 447 844	9	Материальные поисковые активы	1140	71 725 085	52 878 487	51 031 638	2	Основные средства, в т.ч.	1150	7 864 189 945	7 824 129 524	7 882 970 562		Объекты основных средств, в т.ч.	1151	6 354 837 926	6 645 376 672	7 074 753 340		земельные участки и объекты природопользования	1152	3 484 372	1 911 750	1 636 604		здания, сооружения, машины и оборудование	1153	6 242 783 407	6 536 456 484	6 964 137 222		Незавершенные капитальныеложения	1154	1 509 352 019	1 178 752 852	808 217 222	3	Финансовые вложения, в т.ч.	1170	3 657 745 189	2 887 946 658	2 628 861 799		инвестиции в дочерние общества	1171	3 359 647 370	2 468 535 299	2 214 259 543		инвестиции в зависимые общества	1172	78 175 496	75 738 675	79 335 522		инвестиции в другие организации	1173	203 435	168 710	245 711		займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	181 328 968	156 305 980	105 566 573		Отложенные налоговые активы	1180	112 953 094	153 066 132	76 713 188		Прочие внеоборотные активы	1190	58 293 352	31 736 499	28 019 533		<b>Итого по разделу I</b>	1100	11 905 218 495	11 090 031 751	10 803 580 669
Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2016 г.																																																																																																																																				
<b>АКТИВ</b>																																																																																																																																									
<b>I. ВНЕОБОРОННЫЕ АКТИВЫ</b>																																																																																																																																									
1	Нематериальные активы, в т.ч.	1110	19 329 708	20 095 198	14 943 622																																																																																																																																				
	права на объекты интеллектуальной собственности	1111	18 813 986	14 527 878	10 380 086																																																																																																																																				
	прочие	1119	515 722	5 567 320	4 563 536																																																																																																																																				
1	Результаты исследований и разработок	1120	2 862 397	1 906 673	2 592 483																																																																																																																																				
9	Нематериальные поисковые активы	1130	118 119 725	118 272 580	118 447 844																																																																																																																																				
9	Материальные поисковые активы	1140	71 725 085	52 878 487	51 031 638																																																																																																																																				
2	Основные средства, в т.ч.	1150	7 864 189 945	7 824 129 524	7 882 970 562																																																																																																																																				
	Объекты основных средств, в т.ч.	1151	6 354 837 926	6 645 376 672	7 074 753 340																																																																																																																																				
	земельные участки и объекты природопользования	1152	3 484 372	1 911 750	1 636 604																																																																																																																																				
	здания, сооружения, машины и оборудование	1153	6 242 783 407	6 536 456 484	6 964 137 222																																																																																																																																				
	Незавершенные капитальныеложения	1154	1 509 352 019	1 178 752 852	808 217 222																																																																																																																																				
3	Финансовые вложения, в т.ч.	1170	3 657 745 189	2 887 946 658	2 628 861 799																																																																																																																																				
	инвестиции в дочерние общества	1171	3 359 647 370	2 468 535 299	2 214 259 543																																																																																																																																				
	инвестиции в зависимые общества	1172	78 175 496	75 738 675	79 335 522																																																																																																																																				
	инвестиции в другие организации	1173	203 435	168 710	245 711																																																																																																																																				
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	181 328 968	156 305 980	105 566 573																																																																																																																																				
	Отложенные налоговые активы	1180	112 953 094	153 066 132	76 713 188																																																																																																																																				
	Прочие внеоборотные активы	1190	58 293 352	31 736 499	28 019 533																																																																																																																																				
	<b>Итого по разделу I</b>	1100	11 905 218 495	11 090 031 751	10 803 580 669																																																																																																																																				

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2016 г.
<b>АКТИВ</b>					
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
4	Запасы, в т.ч.	1210	515 373 228	542 457 497	488 887 199
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	10 855 567	5 336 117	4 986 831
	затраты в незавершенном производстве	1213	283 018 154	319 052 716	303 450 137
	готовая продукция и товары для перепродажи	1214	215 189 424	213 316 883	176 336 296
	товары отгруженные	1215	6 309 990	4 751 688	4 113 842
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	50 573 798	48 044 300	70 158 352
5	Дебиторская задолженность, в т.ч.	1230	2 120 688 193	1 740 091 831	1 759 887 954
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в т.ч.	1231	578 237 266	425 997 092	376 478 314
	покупатели и заказчики	1232	5 217 521	7 473 909	13 181 622
	авансы выданные	1233	54 183	57 947	54 183
	прочие дебиторы	1234	572 965 562	418 465 236	363 242 509
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в т.ч.	1235	1 542 450 927	1 314 094 739	1 383 409 640
	покупатели и заказчики	1236	779 789 157	619 979 457	686 122 308
	авансы выданные	1238	106 398 208	177 178 617	93 276 639
	прочие дебиторы	1239	656 263 562	516 936 665	604 010 693
3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в т.ч.	1240	792 588 971	500 869 175	275 335 693
	займы, предоставленные на срок менее 12 мес.	1241	142 839 066	211 844 503	175 249 890
	Денежные средства и денежные эквиваленты, в т.ч.	1250	349 740 207	461 670 121	451 992 484
	касса	1251	27 362	20 358	25 184
	расчетные счета	1252	147 944 053	142 896 201	214 232 806
	валютные счета	1253	199 361 562	148 827 627	235 975 248
	прочие денежные средства и их эквиваленты	1259	2 407 230	169 925 935	1 759 246
	Прочие оборотные активы	1260	1 958 690	2 004 678	3 103 408
	<b>Итого по разделу II</b>	1200	3 830 923 087	3 295 137 602	3 049 365 090
	<b>БАЛАНС</b>	1600	15 736 141 582	14 385 169 353	13 852 945 759

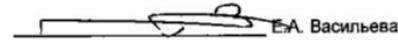
Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31.12.2018 г.	На 31.12.2017 г.	На 31.12.2016 г.
<b>ПАССИВ</b>					
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставной фонд, вклады товарищей)	1310	118 367 564	118 367 564	118 367 564
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	5 863 916 166	5 880 965 685	5 885 950 326
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	8 636 001	8 636 001	8 636 001
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	5 076 327 438	4 316 239 120	4 401 046 356
	Фонд социальной сферы государственной	1380	-	-	-
	<b>Итого по разделу III</b>	1300	11 067 247 169	10 324 208 370	10 414 000 247
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства, в т.ч.	1410	2 099 199 873	1 500 004 197	1 443 879 533
	кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	677 990 869	384 081 643	245 528 212
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	1 421 209 004	1 115 922 554	1 198 351 321
	Отложенные налоговые обязательства	1420	601 835 381	523 021 587	476 146 936
7	Оценочные обязательства	1430	10 071 423	9 180 437	7 829 183
5	Прочие обязательства	1450	2 247 227	2 328 046	2 411 398
	<b>Итого по разделу IV</b>	1400	2 713 353 904	2 034 534 267	1 930 267 050
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства, в т.ч.	1510	831 626 466	929 199 235	662 360 662
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	-	-	-
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	295 800 823	282 987 532	80 308 249
	текущая часть долгосрочных кредитов и займов	1513	535 825 643	646 211 703	582 052 413
5	Кредиторская задолженность, в т.ч.	1520	1 078 815 391	964 792 138	755 889 069
	поставщики и подрядчики	1521	709 775 210	650 097 013	588 032 679
	задолженность перед персоналом организации	1522	824 192	646 597	373 397
	задолженность по страховым взносам	1523	329 202	294 094	202 493
	задолженность по налогам и сборам	1524	56 599 494	79 847 791	76 234 645
	прочие кредиторы, в т.ч.	1525	310 406 998	232 977 732	90 144 808
	авансы полученные	1527	84 128 958	47 326 860	57 782 735
	другие расчеты	1528	226 278 040	185 650 872	32 362 073
	задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1529	880 295	928 911	901 047
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
7	Оценочные обязательства	1540	45 098 652	132 435 343	90 428 731
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	1500	1 955 540 509	2 026 426 716	1 508 678 462
	<b>БАЛАНС</b>	1700	15 736 141 582	14 385 169 353	13 852 945 759

Руководитель



29 марта

Главный бухгалтер



9

Межрегиональная инспекция  
Федеральной налоговой службы по  
крупнейшим налогоплательщикам №  
просп. Мира, д.119, стр. 191, г. Москва, 129223

**Отчет о финансовых результатах  
за 2018 год**

ПРЕДСТАВЛЕНО

01.04.2019

ПИСКУНОВА А. В.

Организация ООО "Газпром трансгаз Краснодар"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности оптовая торговля

Организационно-правовая форма / форма собственности

Публичное акционерное общество

Единица измерения: тыс.руб.

	КОДЫ
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число,месяц,год)	31 / 12 / 2018
по ОКПО	00040778
ИНН	7736050003
по ОКВЭД	46.71
по ОКОПФ/ОКФС	1.22. 47/41
по ОКЕИ	384

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2018 год	за 2017 год
	<b>Выручка (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)</b>	2110	5 179 549 285	4 313 031 616
	в том числе от продажи:			
	продажа газа	2111	3 681 907 763	2 871 912 237
	предоставление имущества в аренду	2112	797 585 163	826 028 567
	продукты нефтегазопереработки	2113	296 595 283	235 591 232
	услуги по организации транспортировки газа	2114	257 023 320	268 080 347
	продажа газового конденсата	2115	121 556 378	81 213 631
	продажа других товаров, продукции, работ и услуг	2116	23 483 463	28 537 396
	услуги по организации хранения газа	2117	1 397 915	1 668 206
6	<b>Себестоимость продаж</b>	2120	(2 618 406 690)	(2 542 931 768)
	в том числе проданных:			
	продажа газа	2121	(1 263 428 862)	(1 165 772 115)
	предоставление имущества в аренду	2122	(798 836 422)	(825 081 512)
	продукты нефтегазопереработки	2123	(169 509 903)	(167 154 567)
	услуги по организации транспортировки газа	2124	(268 297 250)	(279 909 493)
	продажа газового конденсата	2125	(88 957 653)	(71 154 490)
	продажа других товаров, продукции, работ и услуг	2126	(28 591 815)	(32 985 998)
	услуги по организации хранения газа	2127	(784 785)	(873 593)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	2100	2 561 142 595	1 770 099 848
6	<b>Коммерческие расходы</b>	2210	(1 430 858 563)	(1 294 388 315)
6	<b>Управленческие расходы</b>	2220	(106 160 019)	(100 200 134)
	<b>Прибыль(убыток) от продаж</b>	2200	1 024 124 013	375 511 399
	Доходы от участия в других организациях	2310	367 014 130	346 670 956
	Проценты к получению	2320	61 209 361	70 088 367
	Проценты к уплате	2330	(100 841 508)	(98 052 019)

10

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2018 год	за 2017 год
	Прочие доходы	2340	1 172 406 598	735 631 092
	Прочие расходы	2350	(1 325 825 460)	(1 231 453 694)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 198 087 134	198 396 101
	Налог на прибыль, в т.ч.:	2405	(149 821 039)	(131 083 893)
	текущий налог на прибыль	2410	(149 852 551)	(133 067 081)
	налог на прибыль прошлых лет	2411	31 512	1 983 188
	в т.ч. из стр. 2405 постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	104 124 263	129 690 013
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(83 326 209)	(46 958 694)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(38 138 150)	76 358 231
	Прочее	2460	1 702 260	(1 226 322)
	Перераспределение налога на прибыль внутри КГН	2465	4 632 530	4 812 554
	Чистая прибыль (убыток)	2400	933 136 526	100 297 977

11

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2018 год	за 2017 год
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	241 978	238 088
	Совокупный финансовый результат периода	2500	933 378 504	100 536 065
	СПРАВОЧНО: Базовая прибыль (убыток) на акцию (в руб.)	2900	39,42	4,24
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель



29 марта



А.Б. Миллер

2019 г.

Газпром

Главный бухгалтер



E.A. Васильева

12

## Приложение Б Бухгалтерская отчетность за 2019 год

### Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2019 года

Организация: ООО "Газпром трансгаз Краснодар"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами

Организационно-правовая форма/форма собственности:

Публичное акционерное общество

Единица измерения: тыс.руб.

Местонахождение (адрес): 117420, Москва, ул. Наметкина, д.16

	Коды
Форма по ОКУД	0710001
Дата (число,месяц,год)	31 / 12 / 2019
по ОКПО	00040778
ИНН	7736050003
по ОКВЭД 2	46.71
по ОКОПФ/ОКФС	12247/41
по ОКЕИ	384

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

Да  Нет

Наименование аудиторской организации: ООО "Финансовые и бухгалтерские консультанты"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

ИНН 7701017140

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

ОГРН/ОГРНП 1027700058286

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
<b>АКТИВ</b>					
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
1	Нематериальные активы, в т.ч.	1110	17 102 648	19 329 708	20 095 198
	права на объекты интеллектуальной собственности	1111	16 546 490	18 813 986	14 527 878
	прочие	1119	556 158	515 722	5 567 320
1	Результаты исследований и разработок	1120	3 076 422	2 862 397	1 906 673
9	Нематериальные поисковые активы	1130	118 651 254	118 119 725	118 272 580
9	Материальные поисковые активы	1140	53 189 454	71 725 085	52 878 487
2	Основные средства, в т.ч.	1150	7 998 232 551	7 864 189 945	7 824 129 524
	Объекты основных средств, в т.ч.	1151	6 698 228 019	6 354 837 926	6 645 376 672
	земельные участки и объекты природопользования	1152	3 497 549	3 484 372	1 911 750
	здания, сооружения, машины и оборудование	1153	6 585 106 135	6 242 783 407	6 536 456 484
	Незавершенные капитальные вложения	1154	1 300 004 532	1 509 352 019	1 178 752 852
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
3	Финансовые вложения, в т.ч.	1170	4 047 061 648	3 669 400 994	2 898 014 512
	инвестиции в дочерние общества	1171	3 634 482 663	3 359 647 370	2 468 535 299
	инвестиции в зависимые общества	1172	88 029 325	89 831 301	85 806 529
	инвестиции в другие организации	1173	203 434	203 435	168 710
	займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174	285 708 116	181 328 968	156 305 980
	Отложенные налоговые активы	1180	128 456 394	112 900 315	153 021 940
	Прочие внеоборотные активы	1190	126 496 168	58 293 352	31 736 499
	<b>Итого по разделу I</b>	1100	12 492 266 539	11 916 821 521	11 100 055 413

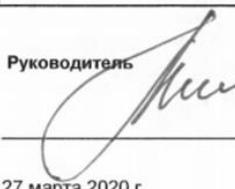
14

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
<b>АКТИВ</b>					
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
4	Запасы, в т.ч.	1210	669 198 423	515 373 228	542 457 497
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	6 364 880	10 855 567	5 336 117
	затраты в незавершенном производстве	1213	359 139 968	283 018 154	319 052 716
	готовая продукция и товары для перепродажи	1214	297 329 275	215 189 424	213 316 883
	товары отгруженные	1215	6 364 284	6 309 990	4 751 688
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	61 218 137	50 573 798	48 044 300
5	Дебиторская задолженность, в т.ч.	1230	1 876 595 634	2 120 688 193	1 740 091 831
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в т.ч.	1231	777 410 093	578 237 266	425 997 092
	покупатели и заказчики	1232	2 245 027	5 217 521	7 473 909
	авансы выданные	1233	2 968 033	54 183	57 947
	прочие дебиторы	1234	772 197 033	572 965 562	418 465 236
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в т.ч.	1235	1 099 185 541	1 542 450 927	1 314 094 739
	покупатели и заказчики	1236	540 643 114	779 789 157	619 979 457
	авансы выданные	1238	110 794 388	106 398 208	177 178 617
	прочие дебиторы	1239	447 748 039	656 263 562	516 936 665
3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов), в т.ч.	1240	512 578 733	792 588 971	500 869 175
	займы, предоставленные на срок менее 12 мес.	1241	49 130 347	142 839 066	211 844 503
	Денежные средства и денежные эквиваленты, в т.ч.	1250	302 506 804	349 740 207	461 670 121
	касса	1251	23 070	27 362	20 358
	расчетные счета	1252	267 210 278	147 944 053	142 896 201
	валютные счета	1253	32 113 655	199 361 562	148 827 627
	прочие денежные средства и их эквиваленты	1259	3 159 801	2 407 230	169 925 935
	Прочие оборотные активы	1260	1 991 227	1 958 690	2 004 678
	<b>Итого по разделу II</b>	1200	3 424 088 958	3 830 923 087	3 295 137 602
	<b>БАЛАНС</b>	1600	15 916 355 497	15 747 744 608	14 395 193 015

8

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.
<b>ПАССИВ</b>					
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставной фонд, вклады товарищей)	1310	118 367 564	118 367 564	118 367 564
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	5 850 123 801	5 863 916 166	5 880 965 685
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	8 636 001	8 636 001	8 636 001
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	5 357 552 523	5 085 599 303	4 324 249 211
	Фонд социальной сферы государственной	1380	-	-	-
	<b>Итого по разделу III</b>	1300	11 334 679 889	11 076 519 034	10 332 218 461
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства, в т.ч.	1410	1 793 864 976	2 099 199 873	1 500 004 197
	кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	577 396 807	677 990 869	384 081 643
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	1 216 468 169	1 421 209 004	1 115 922 554
	Отложенные налоговые обязательства	1420	692 290 951	604 166 542	525 035 158
7	Оценочные обязательства	1430	14 584 218	10 071 423	9 180 437
5	Прочие обязательства	1450	2 169 429	2 247 227	2 328 046
	<b>Итого по разделу IV</b>	1400	2 502 909 574	2 715 685 065	2 036 547 838
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
	Заемные средства, в т.ч.	1510	1 093 625 433	831 626 466	929 199 235
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	-	-	-
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	587 309 565	295 800 823	282 987 532
	текущая часть долгосрочных кредитов и займов	1513	506 315 868	535 825 643	646 211 703
5	Кредиторская задолженность, в т.ч.	1520	908 361 080	1 078 815 391	964 792 138
	поставщики и подрядчики	1521	722 594 482	709 775 210	650 097 013
	задолженность перед персоналом организации	1522	909 195	824 192	646 597
	задолженность по страховым взносам	1523	379 090	329 202	294 094
	задолженность по налогам и сборам	1524	62 566 006	56 599 494	79 847 791
	прочие кредиторы, в т.ч.	1525	120 713 636	310 406 998	232 977 732
	векселя к уплате	1526	-	-	-
	авансы полученные	1527	82 879 525	84 128 958	47 326 860
	другие расчеты	1528	37 834 111	226 278 040	185 650 872
	задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1529	1 198 671	880 295	928 911
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
7	Оценочные обязательства	1540	76 779 521	45 098 652	132 435 343
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	<b>Итого по разделу V</b>	1500	2 078 766 034	1 955 540 509	2 026 426 716
	<b>БАЛАНС</b>	1700	15 916 355 497	15 747 744 608	14 395 193 015

Руководитель



27 марта 2020 г.



Главный бухгалтер



М.Н. Рассеев

9

**Отчет о финансовых результатах  
за 2019 год**

Организация: ООО "Газпром трансгаз Краснодар"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Торговля оптовая твердым, жидким и газообразным топливом и подобными продуктами

Организационно-правовая форма/форма собственности:

Публичное акционерное общество

Единица измерения: тыс.руб.

	Коды
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число,месяц,год)	31 / 12 / 2019
по ОКПО	00040778
ИНН	7736050003
по ОКВЭД 2	46.71
по ОКОПФ/ОКФС	12247/41
по ОКЕИ	384

Пояс- нения	Наименование показателя	Код строки	за 2019 год	за 2018 год
	<b>Выручка, в т.ч.:</b>			
	продажа газа	2111	3 311 117 094	3 681 907 763
	предоставление имущества в аренду	2112	779 702 026	801 830 818
	продажа продуктов нефтегазопеработки	2113	290 064 899	296 595 283
	предоставление услуг по организации транспортировки газа	2114	241 297 625	257 023 320
	продажа газового конденсата	2115	123 174 241	121 556 378
	продажа других товаров, продукции, работ и услуг	2116	11 436 458	19 237 808
	предоставление услуг по организации хранения газа	2117	1 919 116	1 397 915
6	<b>Себестоимость продаж, в т.ч.:</b>			
	продажа газа	2121	(1 287 313 401)	(1 263 428 862)
	предоставление имущества в аренду	2122	(777 305 913)	(800 317 686)
	продажа продуктов нефтегазопеработки	2123	(225 120 955)	(169 509 903)
	предоставление услуг по организации транспортировки газа	2124	(252 381 302)	(268 297 250)
	продажа газового конденсата	2125	(97 001 430)	(88 957 653)
	продажа других товаров, продукции, работ и услуг	2126	(17 681 800)	(27 110 551)
	предоставление услуг по организации хранения газа	2127	(849 553)	(784 785)
	<b>Валовая прибыль (убыток)</b>	2100	2 101 057 105	2 561 142 595
6	<b>Коммерческие расходы</b>	2210	(1 363 851 113)	(1 430 858 563)
6	<b>Управленческие расходы</b>	2220	(108 092 194)	(106 160 019)
	<b>Прибыль(убыток) от продаж</b>	2200	629 113 798	1 024 124 013
	Доходы от участия в других организациях	2310	316 324 238	367 014 130
	Проценты к получению	2320	61 250 281	61 209 361
	Проценты к уплате	2330	(107 234 097)	(100 841 508)

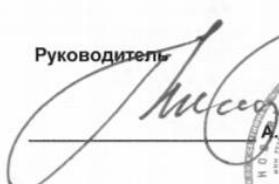
10

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2019 год	за 2018 год
	Прочие доходы	2340	1 060 079 172	1 173 951 615
	Прочие расходы	2350	(1 048 579 909)	(1 325 782 526)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	2300	910 953 483	1 199 675 085
	<b>Налог на прибыль, в т.ч.:</b>	2405	(187 389 340)	(149 821 039)
	текущий налог на прибыль	2410	(186 767 702)	(149 852 551)
	налог на прибыль прошлых лет	2411	(621 638)	31 512
	<i>в т.ч. из стр. 2405 постоянные налоговые обязательства (активы)</i>	2421	138 582 376	104 124 263
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(88 507 870)	(83 643 799)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	17 297 785	(38 146 737)
	Прочее	2460	(2 309 528)	1 702 260
	Перераспределение налога на прибыль внутри КГН	2465	1 079 584	4 632 530
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	2400	651 124 114	934 398 300

11

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	за 2019 год	за 2018 год
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	651 124 114	934 398 300
СПРАВОЧНО:	Базовая прибыль (убыток) на акцию (в руб.)	2900	27,50	39,47
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель



A.B. Miller



ПАО «Газпром»

27 марта 2020 г.

Главный бухгалтер



M.N. Rosseev

12