**08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством**

**УДК 338.2**

**Чабанюк Олег Васильевич,**

канд. экон. наук, доцент,

кафедра экономики и менеджмента

Московского финансово-юридического университета МФЮА,

e-mail: Chabanuk\_oleg@mail.ru

**Chabanuk Oleg Vasilievich,**

PhD in economy, associate professor

of department of economics and management

e-mail: Chabanuk\_oleg@mail.ru

**Потапов Алексей Сергеевич**,

аспирант

кафедры Финансов, налогообложения и финансового учета

Московского финансово-юридического университета МФЮА

главный бухгалтер ООО «Гуд Фуд»,

e-mail: Naykainfo@yandex.ru

**Potapov Alexey Sergeevich,**

graduate student

Moscow Financial and Law University MFLA,

Good Food LLC, Chief Accountant,

e-mail: Naykainfo@yandex.ru

**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ МЯСОМОЛОЧНОЙ ПРОДУКЦИИ В УСЛОВИЯХ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ**

**Аннотация.** Научная статья посвящена анализу проблем и перспектив импортозамещения молочно-мясной продукции в условиях международных санкций. В рамках публикации были рассмотрены показатели производства мясомолочной продукции, ее экспорта и импорта, установлены ключевые проблемы, препятствующие дальнейшему росту самообеспеченности страны указанными группам продуктов, а также определены ключевые направления дальнейшего импортозамещения. Результаты научного исследования могут быть использованы в практической деятельности специалистов Минсельхоза России, профильными аграрными ВУЗами страны и субъектами инновационного развития для формирования перспективных точек сотрудничества.

**Ключевые слова.** Импортозамещение, мясомолочная продукция, животноводство, санкции, инвестиции, агротех.

**PROBLEMS AND PROSPECTS OF IMPORT SUBSTITUTION OF MEAT AND DAIRY PRODUCTS IN THE CONTEXT OF INTERNATIONAL SANCTIONS**

**Abstract.** The scientific article is devoted to the analysis of the problems and prospects of import substitution of dairy and meat products in the conditions of international sanctions. In the framework of the publication the indicators of production of meat and dairy products, their exports and imports have been considered, the key problems preventing the further growth of self-sufficiency in the specified groups of products, as well as the key directions of further import substitution have been identified. The results of the scientific research can be used in the practical work of specialists of the Ministry of Agriculture of Russia, specialized agricultural universities of the country and subjects of innovative development to form promising points of cooperation.

**Keywords.** Import substitution, meat and dairy products, animal husbandry, sanctions, investments, agrotech.

**Введение.** Производство молочной и мясной продукции являются важнейшими бизнес-направлениями российского АПК, обеспечивающего продовольственную безопасность страны. Важность данных направлений подтверждается значительным вниманием со стороны государства в части оказания регуляторной и финансовой поддержки, а также постоянным нахождением указанных бизнес-сегментов в информационной повестке высшего руководства страны. Несмотря на значительные успехи: по данным за 2022 г. объем производства товарного молока составил 20,8 млн тонн (+3,4% к 2021 г.)[[1]](#footnote-1) и 5441,0 тыс. тонн (+4,6% к 2021 г.)[[2]](#footnote-2) – в отрасли существует ряд существенных рисков, связанных с моральным и физическим износом технологического оборудования, снижением поголовья биологических активов и их родословными характеристиками, а также недостаточной прозрачностью государственной поддержки фермерских хозяйств [3; 4].

*Целью* научной публикации является анализ результативности процессов импортозамещения мясомолочной продукции в условиях международных санкций против России и перспектив его развития. *Объектом* научного исследования выступает производство мясомолочной продукции, *предметом* – процессы импортозамещения молочно-мясной продукции в условиях международных санкций.

Подготовка научного исследования осуществлялась с использованием *общенаучных* (наблюдение, сравнение, измерение, анализ и синтез, метод логического рассуждения) и *специальных* (абстрагирование, анализ, формализация, синтез, дедукция) методов.

Для обеспечения объективности и беспристрастности научного исследования автором применялись только верифицированные источники *статистической информации* и *аналитических материалов*: ежегодный статистический сборник «Сельское хозяйство в России»; ежегодные Национальные доклады о ходе и результатах реализации государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия.

**Результаты и обсуждение.** Исходной точкой научного исследования является количественный анализ объемов производства мясомолочной продукции в России за 2017 – 2022 гг. (таблица 1).

**Таблица 1.** Объем производства мясомолочной продукции в России в 2017 – 2022 гг.[[3]](#footnote-3) [[4]](#footnote-4) [[5]](#footnote-5) [[6]](#footnote-6) [[7]](#footnote-7) [[8]](#footnote-8) [[9]](#footnote-9)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2017г. | 2018г. | 2019г. | 2020г. | 2021г. | 2022г. |
| 1. Объем производства товарного молока, млн тонн*В том числе по категориям агробизнесов*: | 21 | 21,5 | 22,5 | 23,5 | 32,3 | 32,6 |
| 1.1 СХО | 14,8 | 15,4 | 16,2 | 17,1 | 25,7 | 25,7 |
| 1.2 К(Ф)Х и ИП | 1,7 | 1,8 | 1,9 | 2,1 | 2,3 | 2,5 |
| 1.3 Хозяйства населения | 4,5 | 4,3 | 4,4 | 4,3 | 4,3 | 4,4 |
| 2. Объем производства мяса в убойном весе, тыс. тонн*В том числе по видам мяса*: | 10319 | 10629 | 10866 | 11220 | 11346 | 11700 |
| 2.1 Свинина | 3715 | 3508 | 3694 | 3927 | 3971 | 4212 |
| 2.2 Говядина | 123 | 112 | 126 | 130 | 139 | 143 |
| 2.3 Мясо птицы | 5572 | 5846 | 6085 | 6395 | 6581 | 6903 |
| 2.4 Иные виды | 691 | 935 | 717 | 527 | 397 | 187 |
| 3. Структура хозяйств, занятых производством мяса всех видов (усредненные значения), % | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 | 100,0 |
| 3.1 СХО | 38,5 | 39,7 | 40,2 | 42,3 | 43,7 | 44,6 |
| 3.2 К(Ф)Х и ИП | 25,9 | 27,3 | 28,1 | 26,5 | 24,9 | 23,2 |
| 3.3 Хозяйства населения | 35,6 | 33 | 31,7 | 31,2 | 31,4 | 32,2 |
| 4. Динамика поголовья по группам: |  |  |  |  |  |  |
| 4.1 КРС, млн гол. | 18,3 | 18,2 | 18,1 | 18,0 | 17,8 | 17,6 |
| *Справочно*: КРС (молочная группа), млн гол. | 7,9 | 8,0 | 8,0 | 7,9 | 7,7 | 7,7 |
| 4.2 Свиньи, млн гол. | 23,1 | 23,7 | 25,2 | 25,9 | 26,2 | 28,3 |
| 4.3 Птица, млн гол. | 556 | 541 | 545 | 520 | 569 | 578 |

*Примечание.* Источник: составлено автором по данным отраслевой статистики.

Как следует из приведенных данных, в России был отмечен устойчивый рост с 2017 г. по 2022 г. производства товарного молока: с 21 млн тонн до 32,6 млн тонн, при этом его основным поставщиком выступили сельскохозяйственные организации (СХО) – в среднем на них пришлось 19,2 млн тонн, на крестьянские и фермерские хозяйства – 2,1 млн тонн, на хозяйства населения – 4,4 млн тонн. Важно заметить, что в 2021 г. и 2022 г. объем производства молока у крупного бизнеса остался неизменным (25,7 млн тонн), в то время как прирост пришелся на К(Ф)Х и ИП – +0,2 млн тонн и домашние хозяйства – +0,1 млн тонн.

Что касается динамики поголовья по группам биологических активов, то здесь мы видим определенное снижение КРС в молочной подгруппе: 7,7 млн гол. в 2022 г. против 7,9 млн гол. в 2017 г., однако несмотря на это продуктивность содержания КРС растет, что обусловлено совершенствованием применяемых методов содержания стада, рационального кормления и ветеринарного контроля с целью недопущения вспышек заражения и падежа. Так, надой в расчете на одну голову КРС вырос с 4368 кг молока / год в 2017 г. до 4839 кг молока / год в 2020 г. (последние данные Росстата)[[10]](#footnote-10). По категории свиноводства и птицы следует отметить устойчивый рост на протяжении всего периода анализа, что связано как с растущим потреблением мяса: в 2022 г. годовое потребление россиянином мяса всех видов составило 79,0 кг. (в 2015 г. – 71,7 кг.), при этом на свинину пришлось 29,8 кг. (23,3 кг. соответственно в 2015 г.). Основными причинами роста спроса на свинину стал более низкий рост цен по сравнению с другими видами: оптовые цены на продукцию свиноводства в среднем за год снизились на 5–7%, а розничные цены продемонстрировали «отсутствие роста»; во-вторых, положительный эффект сыграла программа государственной помощи малоимущим в размере 0,5 трлн. руб. и 0,5 трлн. руб. на повышенную индексацию зарплат работникам бюджетной сферы, что увеличило совокупный платежеспособный спрос населения; в-третьих, имеется тенденция к снижению себестоимости производства мяса с 85 руб./кг до 75-80 руб./кг[[11]](#footnote-11) [1; 4; 6].

Рост производства молока связан прежде всего с активной государственной финансовой поддержкой данного бизнес-направления: в 2020 году на поддержку отрасли было направлено 38 млрд рублей, в 2022 году объем финансирования вырос до 57,5 млрд рублей, при этом потребление молочной продукции в 2022 г. снизилось на 1% – до 29,5 млн тонн против 29,7 млн тонн в 2021 г.[[12]](#footnote-12) Снижение спроса на кисломолочные продукты на протяжении последних 3-х лет (в среднем от 5 до 8%) связано со снижением реальных доходов населения и замещением в рационе отдельных дорогостоящих категорий кисломолочной продукции (в том числе йогурта и сметаны), а также творога более доступным питьевым молоком; существенное влияние также оказали введённые санкции на поставку упаковки для молочнокислой продукции[[13]](#footnote-13) [[14]](#footnote-14) [2; 5].

Далее автором был проведен анализ динамики экспорта и импорта мясомолочной продукции для оценки эффективности процессов импортозамещения (таблица 2).

Как следует из приведенных данных в РФ сформировалась не только достаточная, но даже избыточная обеспеченность мясом и мясопродуктами, начиная с 2021 г., что позволило обеспечить устойчивое превышение экспорта данной категории продуктов над импортом: так, в 2022 г. по сравнению с 2017 г. экспорт вырос до 661,1 тыс. тонн против 242,0 тыс. тонн., а импорт напротив сократился с 1015 тыс. тонн до 493 тыс. тонн соответственно.

Анализ факторов успеха в мясном животноводстве показал следующее:

*во-первых*, производителям мяса (свинина, птица) в течение 2017 – 2021 гг. была оказана значительная государственная поддержка для достижения 100%-ой самообеспеченности мясом и мясопродуктами: например, в 2021 г. объем господдержки составил 4500 млн руб.[[15]](#footnote-15), в 2020 г. – 2182,7 млн руб.[[16]](#footnote-16);

**Таблица 2.** Динамика экспорта и импорта мясомолочной продукции в РФ за 2017 – 2022 гг.[[17]](#footnote-17) [[18]](#footnote-18) [[19]](#footnote-19) [[20]](#footnote-20) [[21]](#footnote-21) [[22]](#footnote-22) [[23]](#footnote-23) [[24]](#footnote-24) [[25]](#footnote-25) [[26]](#footnote-26) [[27]](#footnote-27)

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Показатели | 2017г. | 2018г. | 2019г. | 2020г. | 2021г. | 2022г. |
| 1. Самообеспеченность страны мясом и мясопродуктами | 93,5 | 95,7 | 97,4 | 99,4 | 100,3 | 103,2 |
| 2. Самообеспеченность страны молоком и молочными продуктами | 82,3 | 83,9 | 83,9 | 84,1 | 84,2 | 84,3 |
| 3. Показатели импорта: |  |  |  |  |  |  |
| 3.1 Мяса и мясопродуктов, тыс. тонн | 1015 | 756 | 715 | 584 | 550 | 493 |
| 3.2 Молочной продукции, тыс. тонн в молочном эквиваленте | 1092 | 1007 | 1028 | 663,7 | 573,8 | 470 |
| 4. Показатели экспорта: |  |  |  |  |  |  |
| 4.1 Мяса и мясопродуктов, тыс. тонн | 242 | 291 | 332 | 579 | 585 | 661,1 |
| 4.2 Молочной продукции, тыс. тонн в молочном эквиваленте | 641 | 652 | 705 | 872 | 1002 | 714 |

*Примечание.* Источник: составлено автором по данным отраслевой статистики.

*во-вторых*, временная отмена импортной пошлины на мясо (говядину) в размере 25% Минсельхозом активизировала работу отечественных производителей в части повышения эффективности собственных производств и модернизации технологических процессов откармливания и убоя, что положительно отразилось на продуктивности работы компаний;

*в-третьих*, Россия активно стала выходить на азиатские рынки (прежде всего, Китай, Вьетнам), где спрос был очень высоким в 2020 – 2022 гг. ввиду неблагоприятной эпизотической ситуации вокруг Африканской чумы свиней (АЧС): целевыми регионами для экспорта мяса птицы в 2022 году традиционно стали MENA и Китай (только за 2022 г. экспорт в КНР вырос в 2,2 раза). Также идет развитие поставок в страны Африки, возможно увеличение вывоза в Иран[[28]](#footnote-28);

*в-четвертых*, ввиду влияния введённых международных санкций и укрепления российского рубля ценовая конкурентоспособность на внешнем рынке российского мяса существенно снизилась, однако если его поставки связать с применением дисконтов по аналогии с российскими углеводородами это может качественно переломить ситуацию в пользу российских экспортеров, однако такой шаг требует значительных государственных субсидий, размер которых пока никто не оценивал[[29]](#footnote-29) [6; 7]

При анализе группы молочных продуктов сразу следует отметить, что РФ в анализируемом периоде не достигла 100%-ой самообеспеченности молоком, но при этом импорт продукции данной группы в пересчете на молоко снизился с 1092 тыс. тонн в 2017 г. до 470 тыс. тонн, экспорт молочной продукции при этом устойчиво нарастал с 2017 г. по 2021 г. (1002 тыс. тонн), однако снижение экспорта в физическом объеме до 714 тыс. тонн не привел к резкому снижению доходов, т.к. в целом в отрасли цены показали устойчивый рост: динамика индекса операционной себестоимости молока RCMI в анализируемом периоде выросла к 2022 г. по отношению к 2017 г. на 51,0%, при этом индекс цен на сырое молоко за аналогичный период – на 25,0%. Вообще успех импортозамещения в молочной отрасли очень тесно связан с системной работой Союзмолока с Минсельхозом, в частности:

– на протяжении 2017 – 2022 гг. бесперебойно выдавалась субсидия на операционную деятельность переработчикам молока;

– применялась компенсация 25% инвестиций в инфраструктуру для производителей сухих молочных продуктов (в том числе смягчение условий и расширение продуктов);

– активно применялось льготное краткосрочное кредитование для приобретения критического импорта, например, упаковочных материалов;

– осуществлена пролонгация инвестиционных кредитов до 12 лет для производителей детского питания, а также сохранена ставка компенсации банкам по новым инвестиционным кредитам в молочном скотоводстве на уровне 100%[[30]](#footnote-30).

В заключении научной публикации автором были определены основные проблемы и возможные пути решения импортозамещения мясомолочной продукции:

1. *Критическая импортозависимость (более 80%) в молочном сегменте животноводства по кормовым БАДам* (аминокислоты, витамины, ферменты, микробиологические эубиотики) – по состоянию на конец 2022 г. Союзмолоком установлено, что на 10 компаний из ЕС, США пришлось более 70% всех поставок кормовых БАДов[[31]](#footnote-31). *Решением данного вопроса* в настоящее время Минсельхоз видит переориентацию поставок такой продукции из Китая, Индии, однако их мощности слабы для полного обеспечения российского рынка. Это может привести к возникновению риска эпизоотии и масштабному падежу животных, и распространению болезней за пределы России, что несет уже угрозу европейскому региону в целом.

Вторым инструментом решения данной проблемы является принятие Постановления Правительства от 22 июня 2022 года №1118, направленное на упрощение процедуры государственной регистрации кормовых добавок для животных с 45 до 35 рабочих дней, введения уведомительного порядка при внесении изменений в уже зарегистрированную продукцию, расширения списка лекарственных препаратов для ветеринарного применения с ускоренной регистрацией.

2. *Деградация генетического фонда молочного и мясного животноводства вкупе со слабым развитием отечественной селекции –* принятие поправок в Закон «О племенном животноводстве», исключающим компании без собственного племенного стада на территории России из реестра финансовой господдержки для закупки племенного материала[[32]](#footnote-32) , что не только приводит к возврату традиционного способа получения племенного материала путем скрещивания биологических активов, но и ухудшает положение дел в отрасли, усиливая рыночное влияние крупнейших молочно-товарных холдингов.

*Решением данного вопроса* должно стать формирование государственной подпрограммы селекции и активное вовлечение ведущих аграрных ВУЗов в сотрудничество с животноводческим бизнесом для разработки готовых решений по массовому размножению кроссов и стабильности получаемого генетического поголовья, а также по созданию совместных предприятий с племенными репродукторами из Турции или Аргентины[[33]](#footnote-33), которые не монополизированы компаниями-селекционерами из ЕС и США [7].

3. *Затормаживание развития сегмента агротеха, связанного с внедрением новейших цифровых технологий управления бизнес-процессами в молочном и мясном животноводстве, из-за введённых международных санкций*.

*Решением данной проблемы* может стать принятие государством комплекса мер по масштабному вовлечению российских IT-компаний в создание продуктовых цифровых комплексов управления молочно-товарной фермой, основанной на искусственном интеллекте, машинном зрении и методологии обработки больших данных о жизненном цикле биологических активов. Такие решения для улучшения их качества и продуктивности могут быть реализованы в формате песочниц на базе крупнейших агрохолдингов с их финансовой поддержкой в обмен на льготы и налоговые преференции от государства [8; 9].

**Рисунок 1.** Отдельные индикаторы развития агротеха с учетом влияния международных санкций за 2016 – 2021 гг., %[[34]](#footnote-34) [[35]](#footnote-35) [[36]](#footnote-36) [[37]](#footnote-37) [[38]](#footnote-38)

4. *Недостаточная прозрачность механизма финансовой поддержки агробизнесов в сфере мясомолочного животноводства и ее дальнейшей переработки* – больше 55% респондентов отметили сложность и непрозрачность системы выделения субсидий и льготных кредитов на развитие животноводства[[39]](#footnote-39) [[40]](#footnote-40). В качестве решения данной проблемы Минсельхозом принято решение о введении информационной системы цифровых сервисов АПК, по которой до 75% субсидий и 50% льготных кредитов будет выдаваться без физических заявок, а к концу 2024 года все входящие в сферу полномочий Минсельхоза госуслуги должны оказываться в электронном виде[[41]](#footnote-41).

**Заключение.** По итогам проведенного научного исследования было установлено, что в отрасли существует ряд существенных рисков, связанных с моральным и физическим износом технологического оборудования, снижением поголовья биологических активов и их родословными характеристиками, а также недостаточной прозрачностью государственной поддержки фермерских хозяйств. В целом успех импортозамещения мясомолочной продукции в количественном выражении связан с государственной поддержкой производителей мясного и молочного направлений животноводства, сравнительно благоприятной эпизотической обстановкой в стране и активным продвижением продукции на рынки Юго-Восточной и Восточной Азии.

Основными проблемами развития импортозамещения мясомолочной продукции выступают: критическая импортозависимость (более 80%) в молочном сегменте животноводства по кормовым БАДам; деградация генетического фонда молочного и мясного животноводства вкупе со слабым развитием отечественной селекции; затормаживание развития сегмента агротеха, связанного с внедрением новейших цифровых технологий управления бизнес-процессами в молочном и мясном животноводстве, из-за введённых международных санкций; недостаточная прозрачность механизма финансовой поддержки агробизнесов в сфере мясомолочного животноводства и ее дальнейшей переработки

**Список литературы.**

1. Арский, А.А. Продовольственная безопасность Eвразийского экономического союза в контексте мясомолочной отрасли агропромышленного комплекса России // Вестник Московского финансово-юридического университета. 2021. № 1. С. 171 – 177. doi:10.52210/2224669X\_2021\_1\_71–76.
2. Дикарева, И.А. Инвестиционная привлекательность аграрной сферы в условиях санкционной политики // Естественно-гуманитарные исследования. 2022. № 40. С. 101 – 105.
3. Масалов В.Н., Березина Н.А., Догадина М.А. Импортозависимость и импортозамещение в аграрной сфере экономики России // Вестник аграрной науки. 2022. № 3 (96). С. 70 – 77. DOI: 10.17238/issn2587-666X.2022.3.70.
4. Минаков, И.В. Аграрная политика в условиях международных санкций // Труды ВНИРО. 2020. Т. 182. С. 174 – 181. DOI: 10.36038/2307-3497-2020-182-174-181.
5. Оборин, М. С. Проблемы и перспективы импортозамещения в отрасли сельского хозяйства // Ученые записки Крымского федерального университета имени В. И. Вернадского. Экономика и управление. 2020. Т.6. № 2. С. 96-105.
6. Попова, Л.В. Экономические проблемы племенного животноводства в контексте развития регионального АПК // Естественно-гуманитарные исследования. 2022. № 44. С. 251 – 256.
7. Рябова, Т.Ф. Перспективы воспроизводства в животноводческой отрасли в России // Пищевая промышленность. 2018. № 8. С. 49 – 52.
8. Шумакова О.В., Крюкова О.Н. Влияние цифровых технологий на повышение сбалансированности взаимоотношений субъектов агропродовольственного рынка // Вестник аграрной науки. 2021. №1. С. 143 – 152.
9. Эльдиева, Т.М. Направления использования умных инноваций в сельском хозяйстве // Международный сельскохозяйственный журнал. – 2018. – № 6. С. 46 – 50.
1. Молочная отрасль России в 2022 году в 10 графиках (28.12.2022) [Электронный ресурс] – URL: <https://milknews.ru/longridy/Molochnaja-otrasl-v-10-grafikah.html> (дата обращения: 17.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-1)
2. Рынок мяса России в 2022 году - ключевые тенденции и прогнозы [Электронный ресурс] – URL: <https://agrovesti.net/lib/industries/beef-cattle/rynok-myasa-rossii-v-2022-godu-klyuchevye-tendentsii-i-prognozy.html> (дата обращения: 17.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-2)
3. Рынок мяса: рекордное снижение выпуска говядины и рост производства консервов. Независимый портал для специалистов мясной индустрии «Мясной Эксперт» (14.09.2022) [Электронный ресурс] – URL: <https://meat-expert.ru/articles/627-rynok-myasa-rekordnoe-snizhenie-vypuska-govyadiny-i-rost-proizvodstva-konservov> (дата обращения: 17.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-3)
4. Россия произвела рекордные 16 млн тонн мяса. Рассказываю, что нужно знать об этом (26.01.2023) [Электронный ресурс] – URL: <https://dzen.ru/a/Y9JLf7YdmWiP7Hpw> (дата обращения: 17.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-4)
5. О производстве мяса в России, предварительные итоги за 2020 год [Электронный ресурс] – URL: <https://ab-centre.ru/news/o-proizvodstve-myasa-v-rossii-predvaritelnye-itogi-za-2020-god> (дата обращения: 17.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-5)
6. Рейтинг крупнейших производителей свинины в РФ по итогам 2022 года [Электронный ресурс] – URL: <https://nssrf.ru/images/statistics/244016_810.pdf> (дата обращения: 17.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-6)
7. Обзор российского и мирового рынков молока и молочной продукции по состоянию на 25.11.2022 года (01.12.2022) [Электронный ресурс] – URL: <http://www.kaicc.ru/sites/default/files/moloko_rf_25.11.2022_1.pdf> (дата обращения: 17.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-7)
8. Обзор российского и мирового рынков мяса и мясной продукции по состоянию на 30.09.2022 года (04.10.2022) [Электронный ресурс] – URL: <http://www.kaicc.ru/sites/default/files/myaso_rf_30.09.2022.pdf> (дата обращения: 17.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-8)
9. Производство молока в России в 2022 году достигло 32,6 млн тонн (24.01.2023) [Электронный ресурс] – URL: <https://tass.ru/ekonomika/16869899> (дата обращения: 17.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-9)
10. Сельское хозяйство в России. 2021: Стат.сб./Росстат – M., 2021. – С 70. [↑](#footnote-ref-10)
11. 79 кг на одного человека. Потребление мяса в России бьет рекорды (23.02.2023) [Электронный ресурс] – URL: <https://www.rbc.ru/life/news/63eb13e69a7947697d6d3671> (дата обращения: 18.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-11)
12. В России снизилось потребление молочных продуктов (24.01.2023) [Электронный ресурс] – URL: <https://rg.ru/2023/01/24/v-rossii-snizilos-potreblenie-molochnyh-produktov.html> (дата обращения: 18.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-12)
13. Производство кисломолочной продукции упало на 8% (21.10.2022) [Электронный ресурс] – URL: <https://milknews.ru/analitika-rinka-moloka/rinok-moloka-v-Rossii/analitika-kislomolochnaya-produkciya.html> (дата обращения: 18.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-13)
14. Атурин В.В. Антироссийские экономические санкции и проблемы импортозамещения в условиях современной международной конкуренции // Вестник Евразийской науки, 2019 №2, <https://esj.today/PDF/40ECVN219.pdf> дата обращения: 18.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-14)
15. Результаты реализации в 2021 году Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия [Электронный ресурс] – URL: <https://chr.plus.rbc.ru/partners/618905817a8aa963aed6ebbf> (дата обращения: 19.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-15)
16. Итоговый доклад о результатах деятельности Минсельхоза России за 2020 год [Электронный ресурс] – URL: [https://www.oilworld.ru/data/postfiles/338570/ИТОГИ\_ЭКСПОРТ\_АПК\_2022\_МСХ.pdf](https://www.oilworld.ru/data/postfiles/338570/%D0%98%D0%A2%D0%9E%D0%93%D0%98_%D0%AD%D0%9A%D0%A1%D0%9F%D0%9E%D0%A0%D0%A2_%D0%90%D0%9F%D0%9A_2022_%D0%9C%D0%A1%D0%A5.pdf) (дата обращения: 19.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-16)
17. Экспорт из России «мясо и продукты из мяса». 2017 г. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru-stat.com/date-Y2017-2017/RU/export/world/0102> (дата обращения: 18.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-17)
18. Экспорт из России «мясо и продукты из мяса».2018 г. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru-stat.com/date-Y2018-2018/ru/export/world/0102> [↑](#footnote-ref-18)
19. Экспорт из России «мясо и продукты из мяса». 2019 г. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru-stat.com/date-Y2019-2019/RU/export/world/0102> (дата обращения: 18.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-19)
20. Экспорт из России «мясо и продукты из мяса». 2020 г. [Электронный ресурс] – URL: <https://ru-stat.com/date-Y2020-2020/RU/export/world/0102> (дата обращения: 19.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-20)
21. По итогам 2021 года Россия экспортировала рекордные объемы говядины, свинины, конины и готовых мясных продуктов (12.01.2022) [Электронный ресурс] – URL: <https://fsvps.gov.ru/ru/fsvps/news/46802.html> (дата обращения: 19.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-21)
22. Экспорт мясной продукции из России в 2022 году вырос на 13% (07.01.2023) [Электронный ресурс] – URL: <https://agrovesti.net/news/indst/eksport-myasnoj-produktsii-iz-rossii-v-2022-godu-vyros-na-13.html> (дата обращения: 19.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-22)
23. Экспорт молочной продукции из РФ в 2017 году сократился на 7,9% (26.02.2018) [Электронный ресурс] – URL: <https://agrovesti.net/lib/industries/dairy-farming/eksport-molochnoj-produktsii-iz-rf-v-2017-godu-sokratilsya-na-7-9.html> (дата обращения: 19.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-23)
24. Обзор российского рынка молочной продукции (12.03.2019) [Электронный ресурс] – URL: <https://agrovesti.net/news/indst/obzor-rossijskogo-rynka-molochnoj-produktsii.html> (дата обращения: 19.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-24)
25. Обзор рынка молочных продуктов в России за 2019 год (14.06.2020) [Электронный ресурс] – URL: <https://agrovesti.net/lib/industries/dairy-farming/obzor-rynka-molochnykh-produktov-v-rossii-za-2019-god.html> (дата обращения: 19.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-25)
26. Российский экспорт молочной продукции в 2020 году превысил $300 млн (28.01.2021) [Электронный ресурс] – URL: <https://milknews.ru/index/molochnye-produkty/ehksport-molochnaya-produkciya-2020.html> (дата обращения: 19.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-26)
27. Молочная отрасль России в 2022 году в 10 графиках (28.12.2022) [Электронный ресурс] – URL: <https://milknews.ru/longridy/Molochnaja-otrasl-v-10-grafikah.html> (дата обращения: 19.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-27)
28. В 2022 году экспорт мясной продукции из РФ вырос на 13% (30.12.2022) [Электронный ресурс] – URL: <https://specagro.ru/news/202212/v-2022-godu-eksport-myasnoy-produkcii-iz-rf-vyros-na-13> (дата обращения: 19.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-28)
29. Мясо в плюсе. Экспорт может превысить 560 тыс. т (09.01.2023) [Электронный ресурс] – URL: <https://www.agroinvestor.ru/markets/article/39540-myaso-v-plyuse-eksport-mozhet-prevysit-560-tys-t/> (дата обращения: 19.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-29)
30. Молочная отрасль России в 2022 году в 10 графиках (28.12.2022) [Электронный ресурс] – URL: <https://milknews.ru/longridy/Molochnaja-otrasl-v-10-grafikah.html> (дата обращения: 20.04.2023; режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-30)
31. Зона риска: насколько Россия зависит от импортных продуктов (04.04.2022) [Электронный ресурс] – URL: <https://profile.ru/economy/zona-riska-naskolko-rossiya-zavisit-ot-importnyh-produktov-1052711/> (дата обращения: 19.04.2023, режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-31)
32. Президент подписал Федеральный закон «О внесении изменений в Федеральный закон «О племенном животноводстве» (07.12.2021) [Электронный ресурс] – URL: <http://www.kremlin.ru/acts/news/67299> (дата обращения: 04.12.2022, режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-32)
33. Господдержка АПК в 2023 году будет расширена [↑](#footnote-ref-33)
34. Индикаторы инновационной деятельности: 2018 : статистический сборник / Н. В. Городникова, Л.М. Гохберг, К. А. Дитковский и др.; Нац. исслед. ун-т И60 «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2018. – С. 63; 70; 92; 98; 103. [↑](#footnote-ref-34)
35. Индикаторы инновационной деятельности: 2019 : статистический сборник / Л. М. Гохберг, К. А. Дитковский, И. А. Кузнецова и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2019. – С. 17; 28; 33; 40; 49; 61; 67; 78. [↑](#footnote-ref-35)
36. Индикаторы инновационной деятельности: 2020 : статистический сборник / Л. М. Гохберг, К. А. Дитковский, Е. И. Евневич и др.; Нац. исслед. ун-т И60 «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2020. – С. 19; 39; 42; 47; 58; 63; 70; 102. [↑](#footnote-ref-36)
37. Инновационное развитие АПК в России. Agriculture 4.0 [Электронный ресурс]. – URL: [https://www.hse.ru/data/2020/06/01/1604078726/Инновационное\_развитие\_АПК\_в\_России-сайт.pdf](https://www.hse.ru/data/2020/06/01/1604078726/%D0%98%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B2%D0%B0%D1%86%D0%B8%D0%BE%D0%BD%D0%BD%D0%BE%D0%B5_%D1%80%D0%B0%D0%B7%D0%B2%D0%B8%D1%82%D0%B8%D0%B5_%D0%90%D0%9F%D0%9A_%D0%B2_%D0%A0%D0%BE%D1%81%D1%81%D0%B8%D0%B8-%D1%81%D0%B0%D0%B9%D1%82.pdf) (дата обращения: 04.12.2022, режим доступа: свободный) [↑](#footnote-ref-37)
38. Индикаторы инновационной деятельности: 2022 : статистический сборник / В.В. Власова, Л. М. Гохберг, Г.А. Грачева и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М. : НИУ ВШЭ, 2022. – С. 27; 120; 162-169; 187; 198-200. [↑](#footnote-ref-38)
39. Шик О.В., Серова Е.В., Янбых Р.Г. Исследование системы бюджетной поддержки аграрного сектора в России // Вопросы государственного и муниципального управления. 2020. № 2. С. 145 – 178. [↑](#footnote-ref-39)
40. Господдержка в АПК: победят ли стратегии интенсивного развития [Электронный ресурс]. – URL: <https://chr.plus.rbc.ru/news/5fc521d87a8aa993dd57ecee> (дата обращения: 19.04.2023, режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-40)
41. Аграрии РФ с 2022 года будут оформлять в электронном виде до 75% субсидий и 50% льготных кредитов – Минсельхоз [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.agropraktika.com/news/agrarii-rf-s-2022-goda-budut-oformlyat-v-elektronnom-vide-do-75-subsidiy-i-50-lgotnykh-kreditov-mins/> (дата обращения: 19.04.2023, режим доступа: свободный). [↑](#footnote-ref-41)