

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
АЭРОКОСМИЧЕСКОГО ПРИБОРОСТРОЕНИЯ»

**VII Международный конкурс инициативных научно-исследовательских  
проектов**

Выпускная квалификационная работа

**Роль Федеральной таможенной службы Российской  
Федерации в формировании доходов федерального  
бюджета**

Выполнил: Дроботова А.Ф.

Студент \_5\_ курса

Руководитель: Бердина М.Ю.

Санкт-Петербург 2025

## СОДЕРЖАНИЕ

ВВЕДЕНИЕ .....	3
ГЛАВА 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ РОССИИ И ИХ РОЛЬ В ФОРМИРОВАНИИ ДОХОДОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА .....	7
1.1 РОЛЬ ТАМОЖЕННОЙ СИСТЕМЫ В РЕАЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА .....	7
1.2 СТРУКТУРА ФТС РОССИИ, ИХ ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ И ЗАДАЧИ .	13
1.3 НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ВЗИМАНИЯ ТАМОЖЕННЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ФТС РОССИИ .....	20
ГЛАВА 2 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФТС ПО ФОРМИРОВАНИЮ ДОХОДНОЙ ЧАСТИ БЮДЖЕТА РФ .....	27
2.1 АНАЛИЗ ПОСТУПЛЕНИЙ ПЛАТЕЖЕЙ, АДМИНИСТРИРУЕМЫХ ФТС РОССИИ В ДОХОД ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА В ПЕРИОД 2021-2025ГГ. .....	27
2.2 ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФТС РОССИИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ДОХОДОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА .....	36
ГЛАВА 3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФТС РОССИИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ДОХОДОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА РФ .....	42
3.1 ПРОБЛЕМЫ В ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФТС РОССИИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ДОХОДОВ БЮДЖЕТА РФ .....	42
3.2 СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФТС РОССИИ ПО ВЗИМАНИЮ И АДМИНИСТРИРОВАНИЮ ТАМОЖЕННЫХ ПЛАТЕЖЕЙ.....	50
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	63
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	66

## **ВВЕДЕНИЕ**

В современном обществе государство играет ключевую роль в экономике, исполняя множество важных функций. Эти функции подвержены изменениям: со временем пересматриваются их приоритеты, меняются подходы и способы реализации. Тем не менее главная экономическая задача государства всегда заключалась и продолжает заключаться в защите экономических интересов страны и обеспечении устойчивости национальной экономики. Только при успешном выполнении этой задачи возможен экономический рост и улучшение уровня жизни граждан.

Развитие рыночных отношений, расширение международной торговли и сотрудничества, а также углубление интеграционных процессов в мировом масштабе способствуют обострению конкуренции внутри страны. Это делает первостепенной задачу обеспечения экономической безопасности государства и его отдельных секторов экономики.

Для эффективного выполнения функций государства необходимо наличие устойчивых и регулярно восполняемых источников финансовых ресурсов. Эти ресурсы обеспечивают покрытие государственных расходов, поскольку финансовая система охватывает все аспекты общественной и государственной деятельности.

Одной из приоритетных задач в сфере регулирования внешнеэкономической деятельности остаётся обеспечение устойчивого поступления доходов от операций по экспорту и импорту. Указанные поступления составляют значительную долю в структуре доходной части государственного бюджета, а таможенные платежи выступают в качестве важнейшего инструмента пополнения государственной казны. Их влияние ощущается не только на внутренней экономике, но и в ситуации интеграции России в международную экономику.

Таможенные сборы являются важным механизмом государственного регулирования, они воздействуют одновременно на экономические процессы внутри страны и на развитие внешней торговли. В современных условиях особую актуальность приобретает исследование механизмов таможенного

администрирования и анализ их воздействия на макроэкономические показатели.

Федеральная Таможенная Служба занимает центральное место в системе государственного управления, отражая важность таможенных аспектов в контексте современной экономики. В условиях глобализации, когда торговля и экономика стран становятся все более взаимозависимыми, роль ФТС России как органа, отвечающего за контроль внешнеэкономической деятельности, становится особенно серьезной.

В связи с этим, одной из первых функций, возложенных на таможенные органы, является своевременное обеспечение поступлений в бюджет России. Ведь именно из-за этого Таможенная служба занимает активную позицию в финансово-бюджетной системе государства, поскольку её первостепенная задача состоит в образовании доходной части бюджета, необходимой для устойчивого функционирования органов государственных структур.

Основываясь на этом, таможенные органы ежегодно обеспечивают значительную долю бюджетных поступлений, внося весомый вклад в финансовую стабильность страны.

Именно поэтому, ФТС России отвечает за реализацию комплекса задач, которые направлены на защиту интересов страны в международной торговле, обеспечение соблюдения норм и различных международных соглашений.

Реализация таможенной политики подразумевает контроль за движением товаров через государственную границу, что не только позволяет выявлять и предотвращать нарушения, такие как контрабанда и фальсификация товаров, но и способствует поддержанию законности и порядка в сфере внешнеэкономических связей.

Федеральная таможенная служба ежегодно обеспечивает значительный объём бюджетных поступлений, тем самым укрепляя финансовую устойчивость страны.

Значимость темы исследования обусловлена тем, что в условиях современных внешнеполитических и экономических вызовов, включая

санкционное давление, роль таможенной системы как одного из столпов экономической стабильности возрастает.

Их деятельность напрямую влияет на финансовую устойчивость государства и его способность эффективно выполнять возложенные функции.

Объектом настоящего исследования выступает деятельность Федеральной таможенной службы Российской Федерации.

Предмет исследования - экономические взаимодействия, складывающиеся в ходе деятельности таможенных органов, направленных на обеспечение поступлений в бюджет страны.

Цель исследования - анализ деятельности Федеральной таможенной службы Российской Федерации, а также оценка, её влияния на формирование доходной части федерального бюджета.

В соответствии с указанной целью, в работе были поставлены следующие задачи:

1. Определить значение таможенной системы в реализации финансовой политики государства;
2. Исследовать организационную структуру Федеральной таможенной службы России, а также её ключевые функции и направления деятельности;
3. Проанализировать нормативно-правовую базу, регламентирующую порядок взимания таможенных платежей;
4. Провести анализ поступления таможенных платежей ФТС России;
5. Выявить факторы, оказывающие влияние на результативность деятельности ФТС России;
6. Рассмотреть актуальные проблемы, с которыми сталкивается система таможенного администрирования в процессе формирования доходов бюджета;
7. Изучить современные технологические решения в деятельности ФТС России.

Методы исследования - использованы теоретические и эмпирические, в том числе обобщение, анализ, сравнение и др.

Степень разработанности: Данная тема была разобрана такими авторами как - Пантелеев А.А., Малкина М.Ю., Стельмах Е.В., З.Т. Абусуфьянова, Ж.А. Ахмедова, А.В. Аронов, М.Г. Иванов, В.А. Кашин, Е. В. Тайдакова и др.

В большинстве научных работ внимание уделяется анализу динамики доходов и расходов Федеральной таможенной службы Российской Федерации, а также рассматривается структура поступлений, находящихся в ведении ФТС России, и их удельный вес в общей доходной части федерального бюджета.

Однако в ряде направлений сохраняется недостаточная проработанность, в частности, это касается изучения факторов, определяющих эффективность работы таможенных органов, а также анализа источников формирования доходной базы федерального бюджета.

Нормативно-правовую основу данного исследования составляют действующие правовые акты Российской Федерации, включая - Приказ ФТС России от 1 декабря 2023 года №1134 «Об утверждении Положения о Главном управлении федеральных таможенных доходов и тарифного регулирования». Указанный документ определяет полномочия ФТС в сфере бюджетного администрирования и раскрывает её функциональную роль в формировании финансовых ресурсов государства.

Содержание исследования построено с учетом поставленных задач и состоит из введения, трех основных глав, заключения и списка литературы.

# **ГЛАВА 1 ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ТАМОЖЕННОЙ СЛУЖБЫ РОССИИ И ИХ РОЛЬ В ФОРМИРОВАНИИ ДОХОДОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА**

## **1.1 РОЛЬ ТАМОЖЕННОЙ СИСТЕМЫ В РЕАЛИЗАЦИИ ФИНАНСОВОЙ ПОЛИТИКИ ГОСУДАРСТВА**

Одним из центральных компонентов финансовой политики государства выступает таможенная система, которая оказывает существенное воздействие на формирование доходной части бюджета и регулирование внешнеэкономической деятельностью.

Т. Н. Егорушкина и Е. Н. Кравченко обращают внимание, что финансовая политика – это важнейший механизм достижения экономических и социальных целей, так как результативное управление финансами стимулирует стабильное экономическое развитие и улучшение уровня жизни<sup>1</sup>.

В этом контексте, по мнению Е. В. Тайдаковой, таможенная система выполняет не только роль пополнения бюджета, но и гарантирует экономическую безопасность и суверенитет страны. Она определяет таможенную систему как совокупность органов, методов и процедур, регулируемых законодательством, и подчеркивает ее значимость в системе государственного управления<sup>2</sup>.

Таможенные тарифы, оказывая влияние на цены внутри страны, в определенной степени содействуют развитию отечественного производства и экспорта. Увеличение стоимости импортных товаров приводит к росту цен на них, что дает национальным производителям возможность наращивать доходы, которые можно направлять на инвестиции в экономику или на компенсацию убытков, связанных со снижением экспортных цен, а также на повышение конкурентоспособности продукции на мировом рынке.

Таможенная политика, как правило, реализует определенные функции:

---

<sup>1</sup> Егорушкина, Т. Н. Финансовая политика государства как мощный инструмент для экономического роста и социальной справедливости / Т. Н. Егорушкина, Е. Н. Кравченко // Управленческий учет. – 2024. – № 7. – С. 291

<sup>2</sup> Тайдакова, Е. В. Таможенная система и система таможенных органов: соотношение понятий / Е. В. Тайдакова // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2024. – № 4-3(91). – С. 147-148

- фискальную;
- защитную;
- регулирующую;
- экономическую (может считаться также как составляющая регулирующей функции).

Таможенная политика, осуществляемая посредством фискальной, защитной и контрольной функций, напрямую влияет на формирование бюджета, следовательно, и на реализуемость финансирования социально-экономического прогресса так же.

Информационная и политическая функции таможни, оказывают значительное влияние на разработку и реализацию действенной таможенной политики, обеспечивая при этом необходимую информационную поддержку.

На текущий момент, фискальная функция в работе таможенных органов (начисление и сбор таможенных платежей) имеет первостепенное значение.

Вместе с тем, несогласованность между потребностями экономического развития и недостатками в системе администрирования наносит ущерб отечественным производителям, делая их продукцию менее конкурентоспособной. Уклонение от уплаты таможенных платежей снижает эффективность системы таможенно-тарифного регулирования.<sup>1</sup>

Учитывая, что значительная часть доходов федерального бюджета формируется благодаря Федеральной таможенной службе, следует пересмотреть актуальный порядок оплаты таможенных платежей и контроля за их поступлением, а также разработать меры по предотвращению уклонения от уплаты.<sup>2</sup>

Платежи, администрируемые таможенными органами являются важным инструментом регулирования участия государства во внешнеэкономических

---

<sup>1</sup> Шуклина З.Н. Оптимизация таможенно-тарифного регулирования при формировании государственного бюджета РФ // Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии. 2021. № 2 (31). С. 35-40.

<sup>2</sup> Горлов, А. А. Анализ деятельности таможенных органов в администрировании таможенных платежей: проблемы и направления совершенствования / А. А. Горлов. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 24 (366). — С. 229-232.



связях. Они во многом определяют роль государства в международном разделении труда и обеспечивают значительную часть доходов страны.<sup>1</sup>

По этой причине А. В. Дьяконов указывает, что доходы государства, в частности таможенные платежи, являются важным инструментом реализации социально-экономических, политических задач. Он подчеркивает, что стабильность поступлений в государственный бюджет обеспечивает возможность эффективного решения вопросов внутренней политики, социального обеспечения и экономического развития<sup>2</sup>.

Но в то же время, согласно мнению А. В. Агаповой, А. А. Шепеля, таможенные платежи не только формируют значительную часть федерального бюджета, но и выполняют регулирующую функцию во внешнеэкономической деятельности, оказывая влияние на экономическую политику государства и его позицию в международных экономических процессах<sup>3</sup>.

Важным аспектом таможенной системы является ее участие в формировании доходной части бюджета посредством взимания платежей при таможенном оформлении товаров и транспортных средств. В. А. Иванова подчеркивает, что значительная доля бюджетных поступлений формируется за счет импорта и экспорта, что определяет стратегическое значение таможенных платежей для макроэкономического развития страны. Она отмечает, что размер и структура таможенных поступлений оказывают влияние на экономическую стабильность и инвестиционную привлекательность государства<sup>4</sup>.

А. А. Пантелеев и Д. Р. Фаткулбаянов отмечают, что не считая осуществления контроля за поступлением таможенных платежей, Федеральная таможенная служба России активно вовлечена в финансово-бюджетные

---

<sup>1</sup> Зеркаль Ф.А., Титова Е.А. Таможенные платежи и их роль в формировании доходной части федерального бюджета // В сборнике: Актуальные проблемы таможенного администрирования в ЕАЭС Материалы Молодежной научной конференции. 2020. С. 29-32.

<sup>2</sup> Дьяконов, А. В. Роль Федеральной налоговой службы и таможенных органов в формировании федерального бюджета Российской Федерации / А. В. Дьяконов // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 6-1(100). – С. 117

<sup>3</sup> Агапова, А. В. Анализ формирования федерального бюджета Российской Федерации за счет доходов, поступающих от Федеральной таможенной службы / А. В. Агапова, А. А. Шепель // Бюллетень инновационных технологий. – 2022. – Т. 6, № 1(21). – С. 10

<sup>4</sup> Иванова, В. А. Роль таможенных доходов в структуре федерального бюджета Российской Федерации / В. А. Иванова // Первые шаги в науке : Альманах научных работ студентов. – Санкт-Петербург : Российская таможенная академия, 2023. – С. 93

процессы, основная цель которых - обеспечение наполнения доходной части бюджета, необходимой для надёжного функционирования органов государственной власти. По этой причине таможенные органы из года в год вносят значительный вклад в пополнение государственного бюджета.<sup>1</sup>

Ещё одна из важнейших функций таможенного регулирования — протекционистская направлена на поддержку и защиту отечественных производителей. Взимание таможенных пошлин на импортируемую продукцию приводит к удорожанию иностранных товаров на внутреннем рынке, что способствует росту конкурентоспособности аналогичной продукции, выпускаемой национальной промышленностью и аграрным сектором.

А. А. Трофимов подчеркивает, что благодаря своей компетенции и значимости Федеральная таможенная служба содействует стабильному развитию экономического сектора и обеспечивает национальную безопасность, что делает ее ключевым звеном в системе государственного регулирования экономики<sup>2</sup>.

Одним из приоритетных направлений деятельности таможенных органов выступает контроль и регулирование перемещения товаров, транспортных средств и физических лиц через государственную таможенную границу. Специфическая особенность данного вида деятельности таможенных органов - осуществляется на возмездной основе, то есть за известную плату – таможенный сбор.

Таможенными сборами являются обязательные платежи, взимаемые таможенными органами за совершение ими действий, связанных с выпуском товаров (таможенные сборы за таможенные операции), таможенным сопровождением товаров, сохранением товаров<sup>3</sup>. Немаловажную роль играет также претензионная деятельность ФТС России, направленная на обеспечение

---

<sup>1</sup> Пантелеев, А. А. Роль и место Федеральной таможенной службы России в формировании доходов федерального бюджета / А. А. Пантелеев, Д. Р. Фаткулбаянов // Столыпинский вестник. – 2023. – Т. 5, № 6

<sup>2</sup> Трофимов, А. А. Федеральная таможенная служба России: организационная структура и деятельность / А. А. Трофимов // Современная наука: прогнозы, факты, тенденции развития : Сборник материалов XVII Международной научно-практической конференции, Чебоксары, 30 января 2024 года. – Чебоксары: ЧКИ РУК, 2024. – С. 633

<sup>3</sup> Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 03.08.2018 N 289-ФЗ (ред.28.12.2024) // [Электронный ресурс] // [URL:http://www.consultant.ru/](http://www.consultant.ru/) (дата обращения: 19.03.2025)

законности и эффективности администрирования таможенных поступлений, как указывает А. В. Дьяконов<sup>1</sup>.

Следовательно, таможенный тариф выступает как основной инструмент торговой политики и государственного регулирования внутреннего рынка, тесно связанного с мировой торговлей. Основные экономические задачи таможенного тарифа сформулированы в законе Российской Федерации «О таможенном тарифе»<sup>2</sup>, которым предусматриваются следующие меры:

- рационализация товарной структуры ввоза товаров в Российскую Федерацию;
- поддержание рационального соотношения ввоза и вывоза товаров, валютных доходов и расходов на территории Российской Федерации;
- создание условий для прогрессивных изменений в структуре производства и потребления товаров в Российской Федерации;
- защита экономики Российской Федерации от неблагоприятного воздействия иностранной конкуренции, состоит в том, чтобы использовать импортные пошлины для повышения стоимости ввозимых товаров. Это способствует повышению конкурентоспособности отечественной продукции и созданию благоприятных условий для эффективной интеграции России в глобальную экономическую систему. Учитывая сложный и многогранный характер влияния таможенного тарифа на ВЭД и экономику страны в целом, необходимо тщательно подходить к определению размеров пошлин, принимая во внимание все возможные экономические и социальные последствия.

Итак, бесперебойная работа таможенной системы – ключевое условие для реализации успешной финансовой стратегии страны. Она выстраивает баланс между фискальными, экономическими и регулирующими функциями, что в конечном итоге способствует росту национальной экономики и укреплению ее конкурентоспособности на международной арене.

---

<sup>1</sup> Дьяконов, А. В. Роль Федеральной налоговой службы и таможенных органов в формировании федерального бюджета Российской Федерации / А. В. Дьяконов // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 6-1(100). – С. 117

<sup>2</sup> Закон РФ "О таможенном тарифе" от 21.05.1993 N 5003-1 (последняя редакция) // [Электронный ресурс] //URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_1995/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_1995/) (Дата обращения – 21.03.2025)

Учитывая вышеизложенное, Федеральная таможенная служба выполняет функции ключевого распорядителя бюджетных средств и исполняет ведущую роль в управлении доходами, в рамках бюджетного процесса. В связи с этим, таможенная служба совмещает в себе две основные задачи: осуществляет руководство использованием бюджетных ресурсов и занимается администрированием поступлений в доходную часть бюджета.

ФТС России, выполняя обязанности главного распорядителя бюджетных средств, также осуществляет контроль за их целевым расходованием, в дополнении планирует и организует затраты, связанные с обеспечением собственной деятельности. При этом особое внимание уделяется выстраиванию приоритетов направлений финансирования, формирования целевых программ и бюджетном планировании с учётом актуальных задач и потребностей.

Кроме того, ФТС России выступает одним из ключевых участников в администрировании доходной части бюджета — она отвечает за сбор, учёт и своевременное перечисление всех поступлений, связанных с осуществлением таможенных операций.

В связи с этим уровень эффективности бюджетных расходов службы оказывает непосредственное влияние как на общий объём доходов федерального бюджета, так и на механизм перераспределения финансовых ресурсов в пределах государственной казны.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Пантелеев А. А., Фаткулбаянов Д. Р. Роль и место Федеральной таможенной службы России в формировании доходов федерального бюджета // Столыпинский вестник. 2023. №6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-i-mesto-federalnoy-tamozhennoy-sluzhby-rossii-v-formirovanii-dohodov-federalnogo-byudzheta> (дата обращения: 19.03.2025).

## 1.2 СТРУКТУРА ФТС РОССИИ, ИХ ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ И ЗАДАЧИ

На начальном этапе деятельности Федеральная таможенная служба (ФТС России) столкнулась с рядом сложностей, включая необходимость адаптации к изменениям в законодательстве, борьбу с контрабандой и коррупцией, а также внедрение современных технологий для упрощения процедур оформления.

Значимым этапом стало взаимодействие ФТС с Международной организацией по стандартизации (ISO) и другими международными структурами, что способствовало повышению качества таможенного контроля и сокращению времени на оформление грузов. Например, использование современных инновационных решений, таких как система «единого окна» для участников внешнеэкономической деятельности, внедрение электронного декларирования и других цифровых инструментов, существенно улучшило эффективность и скорость функционирования таможенной службы.

Федеральная таможенная служба Российской Федерации — это федеральный орган исполнительной власти, обладающий полномочиями в области таможенного регулирования, валютного контроля, защиты прав на объекты интеллектуальной собственности, нетарифного и технического регулирования, экспортного контроля и контроля безопасности продукции военного назначения. Эти полномочия закреплены постановлением Правительства РФ от 23 апреля 2021 года № 636.<sup>1)</sup>

Основные функции ФТС включают регулирование перемещения товаров и транспортных средств через государственную границу, обеспечение соблюдения таможенного законодательства и смежных норм. Служба осуществляет контроль за соблюдением правил импорта и экспорта, валютных операций, а также требований по безопасности военной продукции.

Центральный аппарат ФТС России, расположенный в Москве, отвечает за стратегическое руководство, планирование и координацию деятельности всей службы. В его структуру входят руководящие органы, формирующие политику,

---

<sup>1</sup> Постановление Правительства РФ от 23.04.2021 N 636 (ред. от 03.10.2023) "Об утверждении Положения о Федеральной таможенной службе, внесении изменений в Положение о Министерстве финансов Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых актов и отдельных положений некоторых актов Правительства Российской Федерации"//Собрание законодательства Российской Федерации. от 3 мая 2021 г. N 18. Ст. 3146

а также специализированные отделы и управления, которые разрабатывают нормативные акты, занимаются прогнозированием, обеспечивают исполнение законодательства и координируют работу региональных подразделений.

Современная структура ФТС России включает в себя множество подразделений, каждое из которых выполняет свои специфические функции. В статье 253 Федерального закона от 03.08.2018 № 289-ФЗ (ред. от 28.12.2024) «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», таможенные органы оформляют единую централизованную систему, включающую:

- федеральный орган исполнительной власти, выполняющий функции по контролю и надзору в области таможенного дела;
- региональные таможенные управления;
- таможни;
- таможенные посты<sup>1</sup>. (Рис. 1)

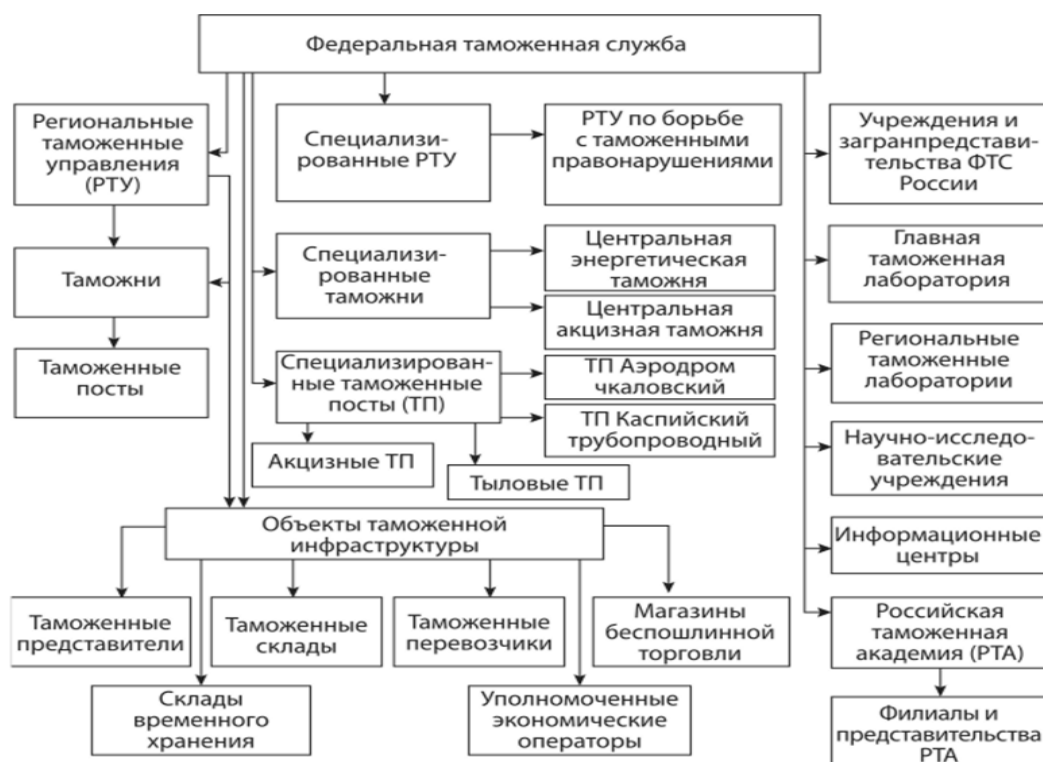


Рис. 1 – Структура Федеральной таможенной службы России

Федеральный законодательный орган исполнительной власти, осуществляющий функции по контролю и надзору в области таможенного дела.

<sup>1</sup> Федеральный закон от 03.08.2018 N 289-ФЗ (ред. от 28.12.2024) "О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"// Собрание законодательства Российской Федерации. от 6 августа 2018 г. N 32 (часть I). Ст. 5082

В состав этой группы как раз входит Федеральная таможенная служба России, которая разрабатывает и реализует государственную политику в сфере таможенного регулирования, обеспечивает выполнение международных обязательств, координирует деятельность всех подчиненных подразделений и осуществляет соблюдение таможенного законодательства.

**Региональные таможенные управления (РТУ).** Данные управления предполагают собой территориальные органы ФТС России, обеспечивающие реализацию таможенной политики в конкретных федеральных округах или крупных регионах. Они координируют работу подчиненных им таможен, подверждают анализу и контролируют внешнеэкономическую деятельность в пределах своих территорий, также одновременно взаимодействуют с региональными органами власти и правоохранительными структурами.

В структуру центрального аппарата Федеральной таможенной службы России входят восемь региональных таможенных управлений: Центральное, Северо-Западное, Южное, Приволжское, Уральское, Сибирское, Дальневосточное и Северо-Кавказское.

Каждое региональное таможенное управление осуществляет руководство деятельностью подчиненных ему таможен.

Размеры территорий, закрепленных за различными Региональными таможенными управлениями (РТУ), существенно различаются. К примеру, Дальневосточное таможенное управление охватывает обширную территорию, однако количество таможен и таможенных постов здесь меньше, чем в Южном таможенном управлении.

Такая разница объясняется объемами перевозимых грузов и пассажиров, а также наличием крупных пропускных пунктов, что особенно характерно для Центрального таможенного управления.

**Таможни.** Выступают в качестве структурных подразделений, находящихся в подчинении региональных управлений, и непосредственно выполняют таможенные операции и процедуры. Таможни осуществляют контроль за перемещением товаров и транспортных средств через государственную границу союза, обеспечивают сбор таможенных платежей,

проводят проверку соблюдения законодательства в сфере внешнеэкономической деятельности, а также противодействуют контрабанде и нарушению таможенных правил.

**Таможенные посты.** Структурные подразделения системы, находящиеся непосредственно в пунктах пропуска через границу, на транспортных узлах (аэропорты, морские порты, железнодорожные станции) и в местах нахождения крупных внешнеэкономических предприятий. Таможенные посты осуществляют оформление и выпуск товаров, проводят проверки, обеспечивают контроль за соблюдением таможенных операций и взимают установленные платежи.

Структура ФТС России предполагает также наличие специализированных подразделений, занимающихся отдельными направлениями работы. Например, в структуре службы действуют управления по борьбе с контрабандой, информационные центры для обработки данных о товарообороте, а также аналитические подразделения, обеспечивающие разработку стратегий и прогнозов на основе статистической информации. Эти компоненты структуры позволяют более эффективно реагировать на изменения в международной торговле и адаптироваться к новым вызовам.

Деятельность ФТС России основана на тезисах закона, равенства перед законом, соблюдения прав и свобод граждан, единства системы таможенных органов и централизованного начальства, профессионализма, компетентности должностных лиц, а также гласности и предсказуемости таможенных процедур (ч. 1 ст. 254 Федерального закона № 289-ФЗ<sup>1</sup>)

Основные функции ФТС России — не только инструменты контроля и сбора налогов, но и важные элементы, обеспечивающие защиту интересов страны и его граждан. Эффективная работа ФТС России способствует развитию внешнеэкономической торговли, поддержке внутреннего рынка и укреплению российской экономики. С этими задачами Федеральная таможенная служба России становится существенным игроком в глобальной экономической

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 03.08.2018 N 289-ФЗ (ред. от 28.12.2024) "О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"// Собрание законодательства Российской Федерации. от 6 августа 2018 г. N 32 (часть I). Ст. 5082



системе, где возможность взаимодействия и соблюдения международных стандартов становится ключом к успеху.

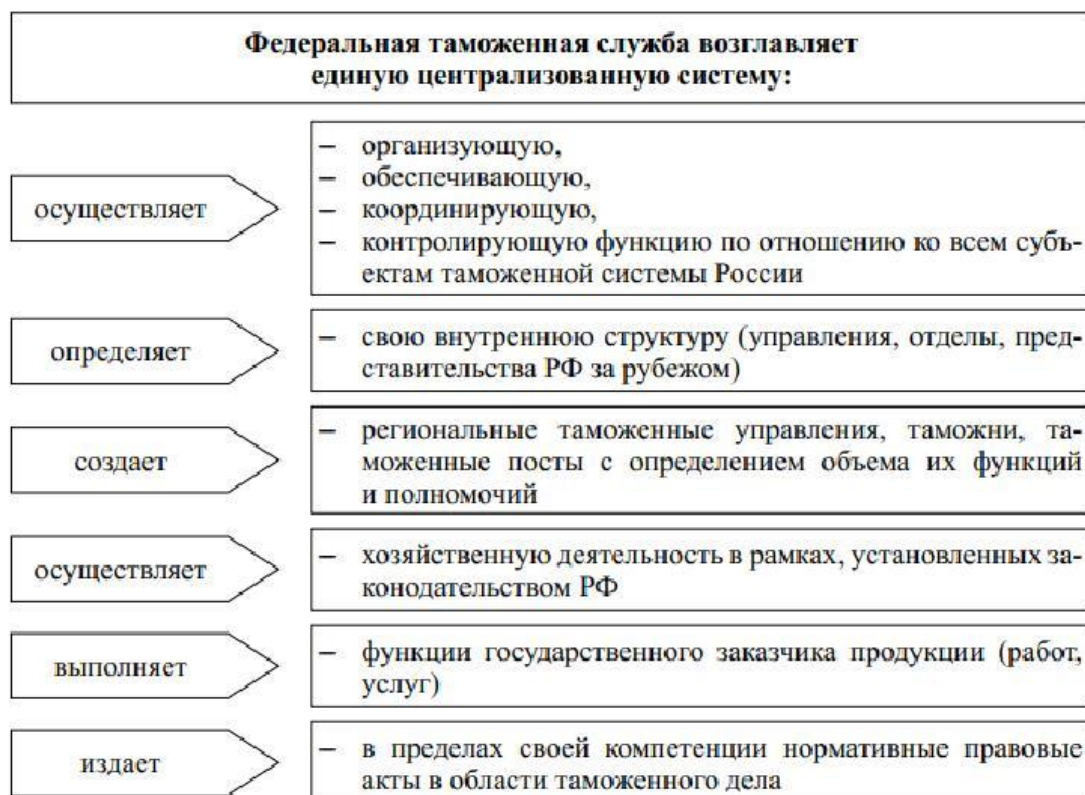


Рисунок 2 - Структура функций таможенных органов

Главные функции и задачи, следующие:

1. Реализация международных обязательств Российской Федерации в сфере таможенного регулирования, взаимодействие с таможенными органами зарубежных государств и международными организациями.
2. Осуществление официального статистического учета в сфере таможенной деятельности.
3. Осуществление валютного контроля в части операций, связанных с перемещением товаров через таможенную границу Евразийского экономического союза (ЕАЭС), а также проверка соответствия этих операций условиям лицензий и разрешений.
4. Контроль за непрременной маркировкой товаров в соответствии с международными соглашениями и национальным законом.

5. Выявление, предупреждение и пресечение преступлений и административных правонарушений, входящих в зону ответственности таможенных органов, а также осуществление процессуальных действий по уголовным и административным делам.
6. Проведение оперативно-розыскной деятельности с целью противодействия преступлениям, связанным с таможенной сферой, классическая борьба с коррупцией и обеспечение внутренней безопасности таможенных органов.
7. Осуществление мер по противодействию международному терроризму и экстремизму, а также незаконному обороту товаров, включая данные объекты интеллектуальной собственности, наркотические вещества, оружие, боеприпасы и культурные ценности.
8. Противодействие коррупционным проявлениям в таможенных органах и подведомственных организациях.
9. Обеспечение защиты прав и законных интересов участников внешнеэкономической деятельности, создание условий для ускоренной торговли.
10. Совершенствование механизмов таможенного декларирования и контроля, внедрение передовых цифровых технологий и международных стандартов таможенного администрирования.
11. Обеспечение системы прослеживаемости товаров в соответствии с законодательством РФ и нормами ЕАЭС.
12. Интеграция информационных систем таможенных и налоговых органов для обмена опытом и автоматизации процессов учета платежей.
13. Внедрение концепции «единого окна» и электронного документооборота в рамках таможенного администрирования.

#### 14. Обеспечение исполнения установленных Правительством РФ запретов на денежный оборот определённых категорий товаров.<sup>1</sup>

В соответствии с действующим законодательством, на таможенные органы Российской Федерации имеют все шансы быть возложены дополнительные функции и задачи, определяемые федеральными законами, указами Президента РФ и распоряжениями Правительства РФ.

Таким образом, Федеральная таможенная служба России считается ключевым звеном в системе государственного регулирования внешнеэкономической деятельности и обеспечения экономической безопасности страны.

В рамках своих функций и задач ФТС России воплотит в жизнь комплексное регулирование таможенных процедур, валютного контроля, охраны интеллектуальной собственности, а также противодействует преступлениям и административным преступлениям в сфере таможенного дела. Деятельность ФТС России направлена на упрощение таможенных процессов, внедрение современных технологий, повышение прозрачности и отдачи государственного контроля, что способствует развитию внешнеэкономической деятельности и отстаиванию национальных интересов Российской Федерации.

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 03.08.2018 N 289-ФЗ (ред. от 28.12.2024) "О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"// Собрание законодательства Российской Федерации. от 6 августа 2018 г. N 32 (часть I). Ст. 5082

### 1.3 НОРМАТИВНО-ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ВЗИМАНИЯ ТАМОЖЕННЫХ ПЛАТЕЖЕЙ ФТС РОССИИ

Конституция РФ, Таможенный кодекс ЕАЭС, указы и постановления Президента РФ, федеральные законы и иные нормативные правовые акты федеральных органов государственной власти образуют правовую основу организации и работы таможенных органов.

Федеральная таможенная служба Российской Федерации выполняет не только контрольные функции, но активно участвует в развитии внешнеэкономических связей. В число её приоритетных задач входит регулярное совершенствование нормативно-правовой базы с учётом международной практики, а также внедрение современных цифровых решений, направленных на повышение эффективности контроля налогов и таможенных сборов.

Одним из важнейших направлений деятельности ФТС России остаётся мониторинг и контроль корректности расчёта и уплаты таможенных платежей, что оказывает прямое влияние на устойчивость и полноту поступлений в государственный бюджет.

Правовое регулирование деятельности Федеральной таможенной службы России, а также механизмов взимания таможенных платежей основано на комплексе основных нормативно-правовых актов, которые определяют базовые принципы, регламенты и процедуры функционирования системы. Указанные правовые документы создают фундамент для правомерной и устойчивой работы таможенной службы и устанавливают правила взаимодействия между субъектами внешнеэкономической деятельности. (рис. 3)



Рис. 3 – Нормативно-правовая база Федеральной таможенной службы

Одним из ключевых документов, регулирующих внешнеэкономическую деятельность и обеспечивающих стабильное функционирование таможенных систем стран-участников, является Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ТК ЕАЭС). Он закрепляет единые правила и процедуры для всех стран-участников — России, Беларуси, Казахстана, Армении и Киргизии.

Значение данного кодекса огромно, так как он служит основой для упорядочивания таможенного администрирования на уровне всего союза. ТК ЕАЭС подробно регулирует важнейшие вопросы: порядок взимания таможенных платежей и налогов, контроль за исполнением норм законодательства, а также процедуры таможенного оформления товаров. Это способствует формированию справедливой и прозрачной системы налогообложения и унифицированных стандартов, что значительно облегчает торговлю внутри союза. В итоге создаётся единая правовая среда, ускоряющая и упрощающая товарообмен на внутрисоюзном рынке.

Данные меры не только уменьшают бюрократические барьеры, но и способствуют более тесной экономической интеграции стран-участниц, укрепляют их взаимозависимость и развивают международные партнерские

отношения. Это положительно влияет на конкурентоспособность и стабильность экономик государств.

Законодательная база Российской Федерации, а именно Федеральный закон от 27 ноября 2010 года № 311-ФЗ "О таможенном регулировании в Российской Федерации", играет важнейшую роль в организации работы таможенных органов страны.<sup>1</sup>

В данном нормативном акте определены ясные правовые основы, процессы и действия, связанные с уплатой таможенных пошлин, что обеспечивает стабильность и результативность в сфере внешней торговли, которая постоянно развивается. Данный закон не только определяет полномочия и ответственность государственных структур и ведомств, но и описывает позиции юридических и частных лиц, вовлеченных в международные торговые операции.

За счет детальной разработки общепринятых норм и правил, закон охватывает разнообразные аспекты, начиная от порядка оформления товаров и заканчивая методами проверки соответствия установленным требованиям и нормам. Значение этого закона заключается в формировании предсказуемых условий для взаимодействия всех сторон, участвующих во внешнеэкономической деятельности, что, в свою очередь, стимулирует развитие честной конкуренции.

Помимо этого, закон направлен на оптимизацию административных процессов, делая их более удобными и ясными для предпринимателей. В конечном итоге, это укрепляет уверенность как со стороны бизнеса, так и со стороны государства, что необходимо для успешной работы и прогресса таможенной системы.

Таким образом, Федеральный закон № 311-ФЗ предусматривает основу для дальнейшего совершенствования законодательства в области таможенного

---

<sup>1</sup>Федеральный закон от 27.11.2010 № 311-ФЗ «О таможенном регулировании в Российской Федерации». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_104054/] (http://www.consultant.ru/document/cons\_doc\_LAW\_104054/)

регулирования и обеспечения эффективного контроля за внешнеэкономической деятельностью в России.

Важным аспектом правового регулирования в сфере таможенного контроля и внешнеэкономической деятельности является, добавок, соблюдение требований других законов и нормативных актов, которые способствуют созданию комплексной системы правоприменения. К примеру, Федеральный закон от 6 декабря 2011 года № 402-ФЗ "О бухгалтерском учете" играет значительную роль в регулировании учета таможенных платежей. Этот закон не только устанавливает унифицированные требования к учету финансовых операций, но и может помочь обеспечить прозрачность и законность в финансовых взаимоотношениях с государственным бюджетом. Соблюдение норм данного законодательства является необходимым условием для обеспечения четкой отчетности и контроля за движением средств, связанных с таможенными процедурами.

Прозрачность учета таможенных платежей позволяет предотвратить возможные злоупотребления и недобросовестные практики, что в свою очередь способствует укреплению доверия со стороны бизнеса и страны. Учет всех операций, связанных со своевременной оплатой таможенных платежей, считается важным элементом в системе финансового мониторинга и отчетности, обеспечивая тем самым соблюдение обязательств перед государственными органами.<sup>1</sup>

Кроме того, синергизм между различными законодательными актами позволяет создавать наиболее эффективные механизмы контроля и управления, что в конечном итоге ведет к совершенствованию экономической ситуации в стране.

В условиях глобализации и роста международной торговли соблюдение таких требований как никогда важно, так как это делает основу для более честной

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 03.08.2018 № 289-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам таможенного регулирования». -URL: [http://www.kremlin.ru/acts/bank/43339](http://www.kremlin.ru/acts/bank/43339)

и конкурентоспособной экономики, в которой бизнес может развиваться, а государство — эффективно управлять своими источниками.<sup>1</sup>

Таким образом, взаимодействие различных законодательных актов, таких как 402-ФЗ, с общепризнанными мерами таможенного регулирования является ключевым фактором успешного функционирования каждой финансовой системы страны.

Нормативно-правовые основы взимания таможенных платежей в России делают прочный фундамент для эффективного функционирования системы внешнеэкономической деятельности.<sup>2</sup> Они способствуют упорядочению процессов, повышению прозрачности и легитимности, также созданию условий для безопасной и эффективной торговли как на внутреннем, так и на международном уровнях. Эффективное применение данных актов помогает уменьшить правовые риски и гарантирует защиту интересов государства и граждан.

Как отмечают Н. В. Буховец, И. А. Дзирун, таможенные органы выступают в качестве основных администраторов бюджетных поступлений, что подчеркивает их важность в системе экономического регулирования государства<sup>3</sup>.

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 23.04.2021 № 636, ФТС назначена правом осуществлять контроль правильности начисления и уплаты таможенных платежей, следить за законностью предоставления налоговых льгот и освобождений, а в дополнение принимать меры к взысканию недоимок.

Нормативно-правовые основы взимания таможенных платежей в Российской Федерации регламентируются также Федеральным законом от 03.08.2018 N 289-ФЗ "О таможенном регулировании в Российской Федерации и

---

<sup>1</sup> Лаптев Р.А., Рогов Р.А. Исследование роли таможенных органов в обеспечении экономической безопасности России в условиях глобализации // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2020. №1. С. 77-85.

<sup>2</sup> Бовкун Д.В. Взимание таможенных платежей и их роль в формировании доходной части бюджета России // В сборнике: Общественные и экономические науки. Студенческий научный форум Электронный сборник статей по материалам V студенческой международной научно- практической конференции.. 2020. С. 83-88

<sup>3</sup> Буховец, Н. В. Анализ результатов фискальной функции ФТС РФ в условиях санкций / Н. В. Буховец, И. А. Дзирун // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2024. – № 3-1(109). – С. 62



о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации".

Данный закон регулирует порядок исчисления, уплаты и взыскания таможенных платежей, включая специальные, антидемпинговые и компенсационные пошлины, а также проценты и пени.

Согласно статье 71 указанного закона<sup>1</sup>, взыскание таможенных платежей осуществляется с плательщиков и лиц, несущих солидарную обязанность по их уплате. При этом таможенные органы обладают полномочиями по принудительному взысканию указанных платежей за счет всевозможных источников, таких как денежные средства плательщика, цифровые рубли, авансовые платежи, обеспечение исполнения обязательств, а также товары и иное имущество, в отношении которого не была произведена полная уплата таможенных платежей.

Механизм взыскания таможенных платежей регламентирован тезисами налогового учета плательщиков и осуществляется определенными таможенными органами, уполномоченными федеральными исполнительными органами в сфере таможенного регулирования.

В случае невозможности взыскания в административном порядке законодательно учитывает судебные процедуры для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. При этом взыскание с физических лиц, не являющихся ИП, также осуществляется через суд, за исключением специальных случаев, предусмотренных законодательством.<sup>2</sup>

Закон устанавливает краткосрочные рамки для применения мер взыскания. Например, если уведомление о задолженности не направлено в течение трех лет с момента истечения срока уплаты или обнаружения факта неуплаты, такие меры не применяются.

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 03.08.2018 N 289-ФЗ (ред. от 28.12.2024) "О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации"// Собрание законодательства Российской Федерации. от 6 августа 2018 г. N 32 (часть I). Ст. 5082

<sup>2</sup> Иккишина Е.Г., Иванов М.Г. Уклонение от уплаты таможенных платежей, взимаемых с организации или физического лица // В сборнике: Актуальные проблемы оптимизации законодательства и практики правоприменения в современной России. Сборник статей Международной заочной научно- практической конференции. 2021. С. 39-43.

Предусмотрены также случаи, когда взыскание может быть временно приостановлено, например, при освобождении от уплаты вывозной таможенной пошлины на основании решения Правительства Российской Федерации.

Таким образом, законодательная база, регулирующая взыскание таможенных платежей в России, представляет собой сложную и тщательно разработанную систему, обеспечивающую эффективное функционирование таможенного контроля.

Федеральная таможенная служба стремится создавать прозрачные и объективные условия для участников внешнеэкономической деятельности, что способствует стабильности экономической системы страны и её интеграции в мировую торговлю. Важно продолжать обновлять законодательство и внедрять современные технологии с учётом глобальных экономических изменений, что позволит обеспечить устойчивый экономический рост.

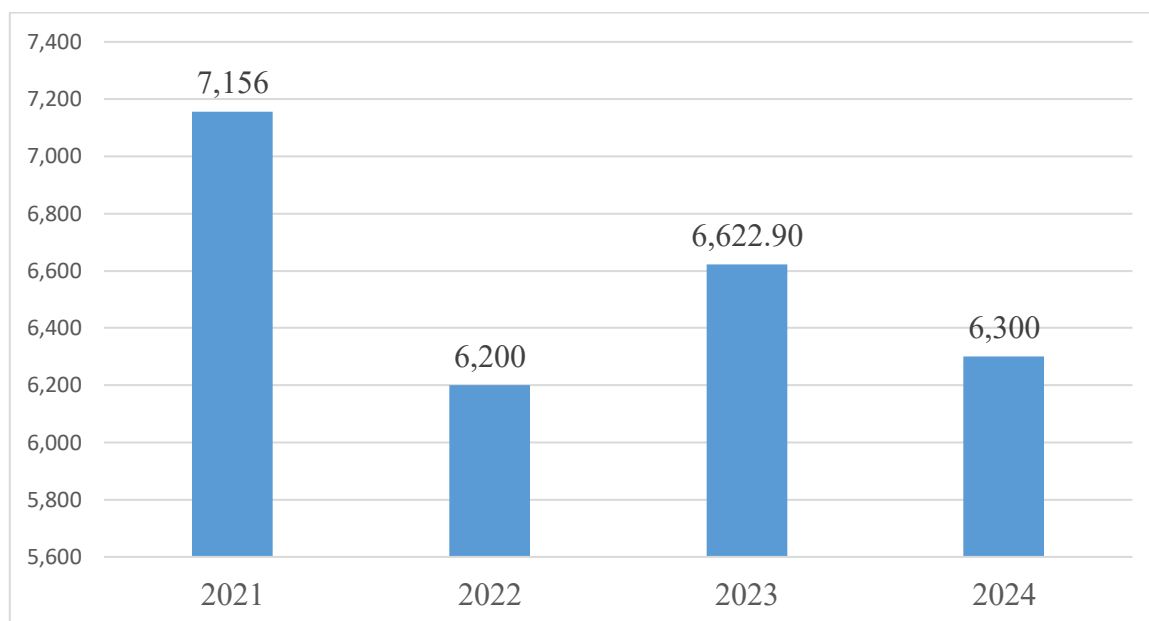
## ГЛАВА 2 ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ФТС ПО ФОРМИРОВАНИЮ ДОХОДНОЙ ЧАСТИ БЮДЖЕТА РФ

### 2.1 АНАЛИЗ ПОСТУПЛЕНИЙ ПЛАТЕЖЕЙ, АДМИНИСТРИРУЕМЫХ ФТС РОССИИ В ДОХОД ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА В ПЕРИОД 2021-2025ГГ.

Одной из основных задач таможенных органов, как отмечают М. В. Селитренникова, Е. М. Девятилова, И. М. Семенов, считается взимание таможенных платежей, включая специальные, антидемпинговые и компенсационные пошлины, а в дополнение контроль их расчета, уплаты и взыскания.<sup>1</sup>

Эффективность Федеральной таможенной службы России ориентируется объемом поступлений в федеральный бюджет, который во многом зависит от внешнеэкономической деятельности, мировых цен на сырье, уровня импорта и экспорта, и налогово-таможенной политики. В данном разделе проводится анализ динамики поступлений платежей, администрируемых ФТС России, за период с 2021 по 2025 гг.

Рисунок 4 - Поступления платежей, администрируемых ФТС России в доход федерального бюджета в период 2021-2024гг.



<sup>1</sup> Селитренникова, М. В. Анализ динамики и структуры доходов федерального бюджета, администрируемых ФТС России / М. В. Селитренникова, Е. М. Девятилова, И. М. Семенов // Актуальные проблемы развития социально-экономических систем: теория и практика : Сборник научных статей 12-й Международной научно-практической конференции, Курск, 27 мая 2022 года. – Курск: ЮГО-ЗАПАДНЫЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ, 2022. – С. 336

На основе данных представленных на рисунке 4, можно прийти к выводу, что в период 2021–2024 гг. денежные поступления, администрируемые ФТС России в доход федерального бюджета, демонстрируют значительные колебания. В 2021 году объём поступлений достигал - 7 156 млрд рублей, однако уже в 2022 году наблюдалось снижение до 6 200 млрд. В 2023 году наметилась положительная динамика, и поступления увеличились до 6 622,9 млрд рублей, но в 2024 снова произошло сокращение до 6 300 млрд рублей.

Изменения связаны с внешнеэкономическими факторами, динамикой импорта и экспорта, а также изменениями в налогово-таможенной политике.

В течение 2021 года Федеральная таможенная служба России перечислила в доход федерального бюджета 7 156 млрд рублей. Основным объёмом поступлений был обеспечен платежами, взимаемыми при ввозе товаров, которые составляли 4,352 млрд. рублей. Рост данного показателя обусловлен повышением объемов налогооблагаемого импорта из стран дальнего зарубежья на 24%.

Платежи, взимаемые при экспорте товаров, достигли 2 526 млрд рублей, что во многом связано с благоприятной конъюнктурой мирового рынка энергоносителей, способствовавшей двукратному увеличению нефтегазовых доходов, несмотря на очередную ступень налогового маневра<sup>1</sup>.

В 2022 году объём таможенных поступлений в бюджет составил 6,2 триллиона рублей, что на 13,4% ниже уровня 2021 года. Основной причиной снижения стал общий спад импорта в физическом размере на 16%, обусловленный сокращением поставок.

В частности, доходы от ввоза товаров составляли 3,3 триллиона рублей, а от экспорта – 2,7 триллиона рублей. Кроме того, объём таможенных льгот и послаблений за 2022 год составил 1,012 трлн. рублей, включая 478 млрд. рублей по ввозу и 534 млрд. рублей по вывозу товаров.

---

<sup>1</sup> ФТС России: о перечислении средств в федеральный бюджет [Электронный источник]/Режим доступа: <https://customs.gov.ru/press/federal/document/322193> (Дата обращения: 19.02.2025)

В течение года зарегистрировано 3,9 млн. деклараций, из которых 1,34 миллиона – на экспорт, 2,57 миллиона – на импорт. Доля таможенных досмотров составляла 1,38% от общего количества деклараций<sup>1</sup>.

В 2023 году объем таможенных платежей, перечисленных в федеральный бюджет, составил 6 622,9 миллиарда рублей, что на 6,4% (400,7 млрд. рублей) превышает уровень 2022 года. Плановая задача, установленная в размере 6 464,3 млрд. рублей, была перевыполнена на 102,45%, что обеспечило дополнительное поступление 158,6 млрд. рублей.

Основным фактором роста поступлений стал крупный прирост платежей по импорту, что позволило компенсировать выпадающие доходы от прекращения экспорта газа по трубопроводам «Северный поток».

В итоге, платежи от ввоза товаров составляли 74,5% от общей суммы администрируемых ФТС России платежей, увеличившись на 48,4% по сравнению с предыдущим годом<sup>2</sup>.

Рост платежей по импорту был обусловлен следующими факторами:

1. Несмотря на внешние ограничения, наблюдалось расширение поставок товаров из дружественных государств, что способствовало росту таможенных поступлений.
2. Ослабление курса рубля и повышение цен на товары зарубежного производства привели к увеличению таможенной стоимости грузов, что в свою очередь способствовало росту налоговых отчислений.
3. Ускорение прохождения таможенных операций, расширение электронного декларирования и внедрение автоматизированных систем позволили повысить эффективность администрирования и сборов.
4. Компании перестроили логистические цепочки, наладили альтернативные каналы поставок, что способствовало росту объемов импорта.

---

<sup>1</sup> Перечисления ФТС в бюджет сократились на 13,4% в 2022 году//Коммерсантъ [Электронный источник]//Режим доступа: <https://www.kommersant.ru/doc/5782668> (Дата обращения: 19.02.2025)

<sup>2</sup> ФТС России перевыполнила план по перечислениям в бюджет на 158,6 млрд рублей [Электронный источник]//Режим доступа: <https://customsonline.ru/6657-fts-rossii-perevypolnila-plan-po-perechislenijam-v-bjudzhet-na-1586-mlrd-rublej.html> (Дата обращения: 19.02.2025)

Таким образом, в 2023 году поступления таможенных платежей были достигнуты за счет увеличения импортных поступлений, что позволило компенсировать снижение экспортных платежей, вызванное внешнеполитическими и финансовыми факторами.

Согласно данным бюджетной отчетности Центрального аппарата ФТС России за 2023 год, утвержденные объёмы бюджетных назначений составили 12,1 млн рублей, при этом лимиты бюджетных обязательств достигли – 12,2 млн рублей, а фактическое исполнение - 24,1 млн рублей. Уровень кассового исполнения составил 99,21%.

Далее проанализируем показатели бюджетной отчетности ФТС России:

Таблица 1 – Исполнение бюджета (тыс. рублей)<sup>1</sup>

Название параметра	Данные отчетности (ф. 0503127) за 2022 год	Данные отчетности (ф. 0503127) за 2023 год
1. Бюджетные поступления, итог:	6,22 млрд	6,62 млрд
2. Расходы бюджета:		
Утвержденные бюджетные назначения	10,9 млн	12,1 млн
Лимиты бюджетных обязательств	9,7 млн	12,2 млн
Исполнено	20,2 млн	24,1 млн
Неисполненные назначения:		
по ассигнованиям	9 383,0	36 916,7

<sup>1</sup> Годовая бюджетная отчетность ЦА ФТС России за 2023 год // [Электронный ресурс] // URL: <https://customs.gov.ru/activity/finansovo-ekonomicheskaya-deyatelnost-byudzhelnaya-otchetnost-2023-god> (дата обращения: 19.03.2025)

по лимитам бюджетных обещаний	429 270,7	154 909,7
3. Источники финансирования дефицитов бюджетов		
Всего:	- 6 201 015 555,6	- 6 597 420 548,7

Источниками внутреннего финансирования дефицита федерального бюджета в 2023 году являлись:

- курсовая разница по остаткам средств федерального бюджета в сумме – 4 502,6 тыс рублей, что стало результатом пересмотра остатков федерального бюджета на валютных счетах, открытых ФТС России в ПАО Банк ВТБ для обеспечения финансирования представительств ФТС России за рубежом и на оплату краткосрочных командировок за рубеж сотрудников центрального аппарата ФТС России, а также вследствие переоценки остатков средств федерального бюджета на валютных счетах, открытых представителям также налоговой службы Российской Федерации в зарубежных государствах;

- рост финансовых активов был обеспечен за счёт проведения операций по авансовым платежам, установленным в рамках обязательных взносов в соответствии с правовыми нормами Евразийского экономического союза и законодательством Российской Федерации, на общую сумму 4,22 млрд рублей;

- снижение объёма финансовых активов произошло в результате осуществления операций по авансовым платежам, предусмотренным обязательствами в рамках права Евразийского экономического союза и законодательства Российской Федерации, на сумму 3,9 млрд рублей.

Таблица 2 - Годовая бюджетная отчетность ЦА ФТС России за 2024 год<sup>1</sup>

Название параметра	Данные отчетности	Данные отчетности
--------------------	----------------------	----------------------

<sup>1</sup> Годовая бюджетная отчетность ЦА ФТС России за 2024 год// [Электронный ресурс] // URL: <https://customs.gov.ru/folder/632597>

	(ф. 0503127) за 2023 год	(ф. 0503127) за 2024 год
1. Бюджетные поступления, итог:	6,62 млрд	7,34 млрд
2. Расходы бюджета:		
Утвержденные бюджетные назначения	12,1 млн	13,7 млн
Лимиты бюджетных обязательств	12,2 млн	10,7 млн
Исполнено	24,1 млн	24,3 млн
Неисполненные назначения:		
по ассигнованиям	36 916,7	2 384,2
по лимитам бюджетных обязательств	154 909,7	38 491,9
3. Источники финансирования дефицитов бюджетов		
Всего:	- 6 597 420 548,7	- 7 323 742 796,6

В 2024 году для покрытия дефицита федерального бюджета были задействованы следующие внутренние источники финансирования:

Объём расхождений в остатках федеральных бюджетных средств составила составила 2 774,4 тыс. рублей. Такая разница возникла после переоценки остатков средств, хранящихся на валютных счетах, открытых ФТС России в ПАО Банк ВТБ.

Эти счета предназначены для финансирования представительств ФТС России за рубежом и оплаты краткосрочных командировок сотрудников центрального аппарата ФТС России за рубеж. Также была произведена



переоценка остатков денежных средств на валютных счетах, находящихся в распоряжении представительств налоговой службы РФ в иностранных государствах.

- увеличение финансовых активов за счет операций по авансовому платежу, предусмотренному в отношении обязательных платежей правом Евразийского экономического союза и законодательством Российской Федерации в сумме 8, 07 млрд рублей;

- уменьшение финансовых активов за счет операций по авансовому платежу, предусмотренному в отношении обязательных платежей правом Евразийского экономического союза и законодательством Российской Федерации в сумме 8, 11 млрд рублей;

- увеличение финансовых активов за счет операций по денежному залогу, предусмотренному в отношении обязательных платежей правом Евразийского экономического союза и законодательством Российской Федерации о таможенном регулировании в сумме 71, 5 млн рублей;

- сокращение финансовых активов произошло вследствие выполнения операций по авансовым платежам, установленными обязательствами в рамках правового регулирования Евразийского экономического союза и законодательства Российской Федерации, на сумму 69, 9 млн рублей;

- Рост прочих остатков денежных средств федерального бюджета в сумме 1, 8 млн рублей.

В течение 2023 года наблюдался рост дебиторской задолженности, которая по состоянию на 1 января 2024 года достигла 214 828 288,3 тыс. рублей из этой суммы 211 296 833,2 тыс. рублей (98, 36 %) составляет задолженность, связанная с реализацией внешнеэкономической деятельности, основной объем которой носит текущий характер. Задолженность, возникшая в рамках финансово-хозяйственной деятельности составила 3 531 455, 1 тыс рублей.

В 2023 году по сравнению с 2022 годом доходы увеличились (данные Минфина с пометкой о предыдущих данных в 2023 году). В условиях неопределенности и продления ограничений правительство в 2022-м управляло бюджетом фактически в ручном режиме, устанавливая «разовые» налоги,

приостанавливая антикоррупционное действие бюджетных правил, принимая дорогостоящие меры поддержки населения и бизнеса.

Общий доход федерального бюджета в 2023 году составил 29 124, 1 млрд рублей. При этом прибыли бюджета, связанные с импортом, составили 5 706, 6 млрд рублей и увеличились по сравнению с 2022 годом на 3 777, 6 млрд рублей.

Ввозные пошлины, также, показали подъем и составили 1 110, 4 млрд рублей по сравнению с 2022 годом на сумму 610, 4 млрд рублей.

В 2023 году таможенные органы РФ направили в бюджет страны поступления в размере 6 трлн 622, 9 млрд. рублей, что на 6, 4% больше, чем в 2022 году.

План на год, который составлял 6, 46 трлн. рублей, был выполнен на 102, 45%. Дополнительно в бюджет поступило 158, 6 млрд. рублей.

Доходы от импорта составляли 74, 5% от совокупной суммы администрируемых ФТС России платежей, увеличившись на 48, 4% по сравнению с 2022 годом, до 4, 93 трлн. рублей.

Таблица 3 - Экспорт и импорт товаров Российской Федерации по группам государств (млрд. долларов США)<sup>1</sup>

	Экспорт			Импорт		
	Январь-декабрь 2023	Январь-месяц 2024	темпа роста, %	Январь-декабрь 2023	Январь - декабрь 2024	темпа с роста, %
Весь мир	425,3	433,9	102,0	285,3	283,0	99,2
В том числе:			-			-
ЕВРОПА	85,9	68,4	79,6	78,5	73,1	93,1
АЗИЯ	306,0	329,2	107,6	187,6	191,2	101,9
АФРИКА	21,2	24,3	114,7	3,4	3,5	103,5
АМЕРИКА	12,1	11,9	98,3	15,0	14,8	98,2

<sup>1</sup> Федеральная таможенная служба // [Электронный ресурс] // URL: <https://customs.gov.ru/> (дата обращения: 19.03.2025)

ОКЕАНИ Я	0,0	0,0	77,8	0,2	0,1	73,8
-------------	-----	-----	------	-----	-----	------

По этим показателям Федеральной таможенной службы России за январь — декабрь 2024 года, товарооборот РФ по сравнению с 2023 годом вырос на 0,89% и составил 716,9 млрд \$.

В 2025 году ФТС России продолжает реализацию мер по модернизации таможенных процессов, расширению цифровизации и укреплению взаимодействия с деловым сообществом.

В соответствии с Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов»<sup>1</sup>, предусмотренные поступления в бюджет от деятельности ФТС в 2025 году составят 110 447,3 тыс. рублей.

Таким образом, анализ поступлений платежей, администрируемых ФТС России, в федеральный бюджет за 2021-2025 гг. показывает значительные колебания, вызванные как внешними факторами, так и внутренними переменами в экономической и таможенной политике, из-за чего видна нестабильная динамика.

---

<sup>1</sup> Федеральный закон от 30.11.2024 N 419-ФЗ "О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов"// Собрание законодательства Российской Федерации. 2 декабря 2024 г. N 49 (часть I, II, III, IV). Ст. 7410

## 2.2 ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФТС РОССИИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ДОХОДОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА

Продуктивность деятельности ФТС России выступает одним из важнейших факторов, влияющих на пополнение федерального бюджета, поскольку именно эти структуры играют значимую роль в поддержании финансовой стабильности государства.

Чтобы обеспечить более стабильный доход от внешнеэкономической деятельности, необходимо улучшить качество управления и повысить квалификацию специалистов. В последнее время ФТС России уделяет особое внимание автоматизации процессов декларирования и контроля, что позволит существенно оптимизировать процедуры и минимизировать возможности коррупции.

В таблице 4 представлены отчет о финансовых результатах ФТС России в период с 2021 по 2024гг.<sup>1</sup>

Таблица 4 - Отчет о финансовых результатах ФТС России

Показатель	2021	2022	2023	2024
Расходы	15,1 млн.	18,6 млн.	19,4 млн.	21,6 млн.
Чистый операционный	5,33 млрд	6,77 млрд	7,87 млрд	8,46 млрд
Доходы	5,34 млрд	6,73 млрд	7,89 млрд	8,48 млрд

Смотря на данные таблицы с отчетом о финансовых результатах ФТС России за годы 2021-2024 можно отметить следующее:

Общий объем доходов ФТС России в период с 2021 по 2024 год не сильно, но увеличился, в 2021 году доходы составляли 5,34 млрд рублей, а в 2024 году поднялись до 8,48 млрд рублей.

<sup>1</sup> Бюджетная отчетность - Федеральная таможенная служба : [Электронный ресурс] // URL: <https://customs.gov.ru/activity/results/byudzhelnaya-otchetnost-/2021-god> (Дата обращения – 03.10.2024)

Бюджетная отчетность - Федеральная таможенная служба [Электронный ресурс] // URL: <https://customs.gov.ru/activity/finansovo-ekonomicheskaya-deyatelnost-/byudzhelnaya-otchetnost-/2022-god> (Дата обращения – 03.10.2024)

Бюджетная отчетность - Федеральная таможенная служба [Электронный ресурс] // URL: <https://customs.gov.ru/activity/finansovo-ekonomicheskaya-deyatelnost-/byudzhelnaya-otchetnost-/2023-god> (Дата обращения – 03.10.2024)

Бюджетная отчетность - Федеральная таможенная служба : [Электронный ресурс] // URL: <https://customs.gov.ru/folder/632597> (Дата обращения – 03.10.2024)

Проведённый анализ поступлений от таможенных платежей в федеральный бюджет Российской Федерации продемонстрировал значительное влияние экономических условий на их динамику.

В связи с этим можно выделить ряд факторов, оказывающих влияние на деятельность ФТС России в процессе формирования доходной части бюджета, а именно: <sup>1</sup>

- Организация, контроль и координация исполнения органами ФТС ключевых функций, связанных с администрированием доходной части федерального бюджета;
- Обеспечение поступлений в бюджет в пределах своей компетенции, включая таможенные пошлины, налоги, специальные, компенсационные и антидемпинговые пошлины, а также различные сборы и платежи, взимаемые таможенными органами РФ;
- Организация работы таможенных структур по совершенствованию процедур уплаты таможенных платежей со стороны участников внешнеэкономической деятельности;
- Осуществление контроля со стороны ФТС за движением денежных средств и обеспечением их своевременного зачисления в доход федерального бюджета;
- Проведение мероприятий по координации платёжных операций, ведению учета, а также проверке формирования итоговой отчётности на основании первичных документов и информации о таможенных платежах.

Ещё одним значимым аспектом являются социальные факторы, которые играют важную роль в формировании доходов федерального бюджета за счёт налоговых поступлений. Исследования показывают, что различные социально-экономические ситуации в стране напрямую влияют на налоговое поведение граждан и организаций. В частности, уровень доходов населения, степень занятости и образовательный уровень оказывают значительное влияние на

---

<sup>1</sup> Шевченко Л.М. Факторы, определяющие устойчивость национальной финансовой системы // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2020. № 2. С. 101-105

налоговые отчисления. Чем выше уровень доходов и занятости, тем больший потенциал для налоговых поступлений существует у государства.<sup>1</sup>

В структуру доходов федерального бюджета, находящихся под непосредственным администрированием ФТС России, входят следующие поступления:

- 1) Налог на добавленную стоимость (НДС);
- 2) ввозные таможенные пошлины;
- 3) вывозные таможенные пошлины;
- 4) акцизы при ввозе товара;
- 5) пошлины и налоги, взимаемые с физических лиц при пересечении таможенной границы;
- 6) таможенные сборы.

Отклонение от исполнения обязанностей по уплате таможенных платежей является одним из факторов, оказывающих влияние на стабильность и наполнение государственного бюджета.<sup>2</sup>

Стоит отметить, что процедура уплаты таможенных платежей имеет отличие от внутренних налогов, так как она, непосредственно, связана с перемещением товаров через таможенную границу.

Способы совершения нарушений в таможенной сфере могут существенно различаться. Основные формы противоправного уклонения от уплаты таможенных платежей включают:

- Намеренное завышение расходов, не соответствующих фактической цене сделки при определении стоимости товара;
- Исключение из цены сделки отдельных компонентов, которые должны быть включены в стоимости;

---

<sup>1</sup> Хасанова В.И. ИССЛЕДОВАНИЕ ЗАВИСИМОСТИ НАЛОГОВЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ В БЮДЖЕТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ОТ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ // Шаг в науку. 2021 №1. URL:<https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-zavisimosti-nalogovyh-postupleniy-v-byudzh-et-rossiyskoy-federatsii-ot-sotsialno-ekonomicheskikh-faktorov> (27.05.2025).

<sup>2</sup> АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ИННОВАЦИЙ И СОВРЕМЕННЫЕ НАУЧНЫЕ ОТКРЫТИЯ Сборник научных статей по материалам VI Международной научно-практической конференции. Уфа, 2024 [Электронный ресурс] // URL:<https://elibrary.ru/item.asp?id=76059162> (Дата обращения – 03.10.2024)

- Предоставление недостоверной информации о товарном коде при пересечении таможенной границы с целью снижения размера таможенных платежей;
- Указание ложных сведений о стране происхождения товара и другие подобные действия.

В условиях рыночной экономики внедрение передовых технологических решений выступает одним из ключевых факторов, способствующих ускорению экономического развития. Государственная политика в области таможенного регулирования играет важную роль в формировании внешнеторговых и экономических связей Российской Федерации.

Постоянное функционирование налоговой системы в сфере внешнеэкономической деятельности, а также чётко сформулированные цели и организационная структура способны значительно повысить общую эффективность национальной экономики. Это способствует улучшению макроэкономических показателей, созданию благоприятных условий для инвестиций и активизации бизнес-инициативы.

Основным среди ключевых направлений совершенствования системы администрирования таможенных платежей является усиление контроля со стороны таможенных органов за точностью заявленной таможенной стоимости товаров, задействованных во внешнеэкономической деятельности.

Отдельная часть участников ВЭД умышленно занижают стоимость товаров при их вывозе, стремясь минимизировать размер таможенных пошлин и налогов. Подобные действия приводят к серьёзным финансовым потерям для федерального бюджета России.

Наряду с этим, на практике встречаются случаи возврата ранее уплаченных таможенных платежей, если установлено, что они были ошибочно подтверждены таможенными органами при проверке заявленной стоимости.

Проблемные аспекты, возникающие при формировании доходной части федерального бюджета, находящейся в ведении ФТС России, можно разделить на две основные группы:



- снижение цен на энергетические ресурсы вызвало существенное сокращение объёмов экспорта.
- обострение геополитической обстановки и последующее введение секторальных санкций со стороны западных стран в отношении РФ, также вызвали влияние на снижение экспортной выручки.



-колебания курса национальной валюты

В условиях нестабильности валютного курса наблюдается значительное затруднение в прогнозировании объёмов поступлений в доходную часть бюджета, что, в свою очередь, осложняет планирование и реализацию государственных долговых программ в рамках расходной политики. Наряду с этим, ключевым негативным фактором стало общее снижение деловой активности в экономике, что вызвало существенное падение налоговых поступлений в прибыльную часть федерального бюджета.

Среди факторов, оказывающих влияние на снижение объёмов доходов федерального бюджета, администрируемых Федеральной таможенной службой России, можно выделить следующие:

- необходимость обеспечения устойчивости бюджетной системы в рамках текущих колебаний нефтяного рынка;
- реализация проактивной бюджетной политики, ориентированной на упреждающие меры, а не на постфактум-реагирование на кризисные явления;
- соблюдение принципа сбалансированности бюджета, предполагающего соответствие расходов и очищенных от циклических колебаний доходов, а также наличие механизмов адаптации к внешним и внутренним экономическим рискам.



Для минимизации рисков недополучения доходов в части поступлений, администрируемых ФТС, следует применять следующие инструменты:

- внедрение долгосрочного подхода к бюджетному планированию;
- использование усовершенствованного бюджетного правила, адаптированного к текущим экономическим реалиям.

В заключение можно отметить, что Федеральная таможенная служба России играет важнейшую роль в формировании доходной части государственного бюджета. Таможенные платежи оказывают многоуровневое влияние: от наполнения бюджета и регулирования цен до влияния на спрос, предложение и поддержку национального производства, тем самым способствуя повышению общей экономической устойчивости страны.

В итоге, были обнаружены основные проблемы, негативно сказывающиеся на финансовом планировании и экономической деятельности таможенных органов.

## **ГЛАВА 3 СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФТС РОССИИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ДОХОДОВ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА РФ**

### **3.1 ПРОБЛЕМЫ В ОРГАНИЗАЦИИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФТС РОССИИ ПО ФОРМИРОВАНИЮ ДОХОДОВ БЮДЖЕТА РФ**

Несмотря на наличие строгих временных рамок для проведения таможенного досмотра, также на рост интеллектуальной и криминальной сложности методов уклонения от уплаты таможенных пошлин и иных нарушений таможенного законодательства, вопрос повышения эффективности таможенного контроля товаров и транспортных средств остается актуальным.

В условиях динамично развивающегося внешнеэкономического окружения, Федеральной таможенной службе России необходимо решать ряд проблем, связанных с администрированием таможенных платежей. К числу основных вызовов относится необходимость дальнейшего повышения уровня автоматизации процессов. Хотя уже реализованы многие электронные системы, остается актуальной задача интеграции новых технологических решений. Это позволит минимизировать риски, связанные с человеческим фактором, и снизить время обработки платежей.

К основным проблемам, касающимся контроля уплаты таможенных платежей, можно отнести следующие: информационно-техническая несогласованность при взаимодействии таможенных и налоговых органов, неудовлетворительное оснащение таможенных органов, несоответствие нормативно-правовой базы, развитие теневого импорта и схем уклонения от уплаты или неполной уплаты таможенных платежей участниками ВЭД.

Таможенные законы сталкиваются с трудностями регулирования, которые серьезно снижают доходы в федеральный бюджет — это недостатки в администрировании таможенных платежей самими гарантиями. Иногда образуются ситуации, когда таможенные органы начисляют пени не за каждый день просрочки платежа, а в процессе оформления документов, предусмотренных налоговыми и таможенными требованиями: требования об уплате таможенных платежей, инкассовое поручение, решение органа

таможенного контроля о взыскании задолженности с должника, налоговое решение и исполнительные документы.

Одной из немногих проблем, с которой сталкиваются таможенные органы при проведении контроля, является обоснование заявленной таможенной стоимости товаров с применением системы управления рисками. Так, в ряде случаев наблюдается снижение себестоимости продукции по объективным экономическим причинам, однако таможенные органы могут расценивать такие изменения как необоснованные.

В связи с этим участникам внешнеэкономической деятельности нередко предъявляется требование предоставить сертификат происхождения, подтверждающий достоверность стоимости ввозимого товара.

Ключевой проблемой в данном вопросе остаётся факт занижения таможенной стоимости. Поскольку размер таможенных платежей напрямую зависит от декларируемой цены, вопросы корректности расчётов становятся предметом споров между бизнесом и контролирующими органами. Несмотря на существование утверждённых методик по определению таможенной стоимости, на практике возникают определённые сложности.

К числу наиболее значимых аспектов, вызывающих разногласия, относятся:

- необходимость включения или исключения отдельных элементов в состав таможенной стоимости, а также наличие надлежащих подтверждающих документов;
- оценка стоимости товаров, ввозимых по договорам, не связанным с международной куплей-продажей (например, аренда, лизинг и др.);
- случаи трансфертного ценообразования в рамках внутригрупповой торговли.

В нынешних условиях активного внедрения цифровых технологий в сферу таможенного администрирования возникают новые вызовы. Так, при реализации механизма «одного окна» в автомобильных пунктах пропуска фиксируются случаи сбоев и задержек в обработке данных.

Для повышения эффективности контроля за правильностью расчёта таможенных платежей была создана и внедрена цифровая система, работающая на основе алгоритмов автоматизированной проверки. Этот механизм функционирует автономно, без участия инспектора, используя структурированные данные, содержащиеся в декларациях на товары. В состав алгоритма также входят сведения о действующей нормативной базе и актуальных ставках таможенных платежей, представленные в форме систематизированных справочников и баз регламентированной информации.

Ещё из актуальных проблем в сфере внешнеэкономической деятельности остаётся так называемый «серый» импорт — ввоз товаров физическими лицами в обход уплаты установленных таможенных пошлин. На сегодняшний день объёмы подобного неформального импорта остаются весьма значительными. Тем не менее, таможенная статистика лишь частично и не всегда достоверно отражает данный процесс. Это связано с тем, что оценка масштабов «серого» ввоза осуществляется Банком России на основе сопоставления данных о розничном товарообороте на внешнем рынке с объёмами поставок, зафиксированными официальными каналами.

В ответ на данное явление участники рынка прибегают к схемам, при которых крупные товарные партии разбиваются на мелкие, что позволяет формально избежать порога, обязывающего к уплате пошлин. В результате, государственный бюджет недополучает значительные суммы, а контроль за движением товаров через границу осложняется.

Одной из проблем таможенного администрирования является разобщенность ведомств таможенных органов. Она заключается в том, что разные контролирующие органы, осуществляющие контроль за перемещением товаров, транспортных средств и лиц, дублируют друг друга.

Следствиями такой разобщенности являются:

- Дополнительные затраты — разобщенность дает недобросовестным лицам возможность предоставлять в разные контролирующие органы на различных этапах таможенного оформления неодинаковую информацию о товарах и сделках с ними.

- Несогласованность процедур. Например, таможенный контроль не начинается до завершения ветеринарного или фитосанитарного контроля. Из-за несогласованности один и тот же товар может подвергаться проверке не один раз.

- Проблемы в системе маркировки и прослеживаемости товаров. Недобросовестные участники внешнеэкономической деятельности могут копировать штрих-коды, что провоцирует рост теневого сектора.

Для решения проблемы можно оптимизировать функции различных контролирующих органов и исключить их дублирование.

Основным сдерживающим аспектом внедрения современных таможенных технологий на государственной границе РФ является необустроенность пунктов пропуска. На сегодняшний день только около 15% пунктов пропуска соответствуют установленным нормативным документам. 2/3 пунктов пропуска нуждаются в модернизации. Без улучшения оснащенности таможенных органов прогрессивной техникой невозможно решить задачу по ускорению таможенных операций и уменьшению времени досмотра автотранспорта до нескольких минут.<sup>1</sup>

На сегодняшний период Российская Федерация является мировым лидером по количеству введенных против нее экономических ограничений со стороны недружественных государств, их насчитывается больше 17,9 тысяч. Более агрессивной политике в отношении России держатся США, они ввели более 3,9 тысяч экономических санкций.<sup>2</sup>

В условиях введения финансовых ограничений недружественными государствами в отношении России таможенные органы воплощают в жизнь и совершенствуют фискальные мероприятия, чтобы осуществлять усиленный контроль за полнотой уплаты таможенных платежей экспортных товаров, в связи с увеличением доли экспорта в международной структуре товарооборота. Для

---

<sup>1</sup> Абусуфьянова З. Т. Повышение качества таможенного администрирования путем внедрения современных информационных технологий // Юридический вестник Дагестанского государственного университета. - 2021. - №2. - С.56-63

<sup>2</sup> Ткалич, М. Е. Осуществление таможенного администрирования в Российской Федерации в условиях введения санкций недружественными государствами / М. Е. Ткалич. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2024. — № 21 (520). — С. 599-601.

этого требуется ввести современных интегрированных информационных цифровых технологий, направленных на безопасность жизнедеятельности и упрощение таможенных процедур.<sup>1</sup>

Осуществление и совершенствование таможенными органами таможенного администрирования возникают в условиях использования западными странами санкций против Российской Федерации. Данные обстоятельства не только затрудняют прогресс российской экономики, но и оказывают влияние на процессы, реализуемые в таможенной деятельности. На сегодняшний день Федеральная таможенная служба демонстрирует особую готовность противостоять вызовам и угрозам, создаваемыми недружественными странами, и эффективно осуществляет свои функции по контролю и надзору в области таможенного дела.

Цифровое преобразование и развитие таможенных органов определяют, как перспективы решения ранее существовавших рисков деятельности таможенных органов, так и задают пространство для возникновения новых более значительных угроз и рисков. Совокупность технологий искусственного интеллекта включая нейронные сети, алгоритмы машинного обучения и системы обработки больших данных — рассматривается как перспективный инструмент для выявления и минимизации таможенных рисков. При этом особый акцент делается на анализе ограничений, сопровождающих внедрение подобных решений. Эти ограничения обусловлены не только текущим состоянием инфраструктуры и кадрового обеспечения, но и высокой степенью непредсказуемости в работе интеллектуальных систем и центров обработки данных.<sup>2</sup>

Риски применения технологий искусственного интеллекта в деятельности таможенной службы:

---

<sup>1</sup> Чечоева З.М. Совершенствование экономической деятельности Федеральной таможенной службы России // Инновационная наука. 2020. № 11.С. 104-106.

<sup>2</sup> Клиндух Р В. Угрозы и риски применения технологий искусственного интеллекта в деятельности таможенных служб // Таможенная политика России на Дальнем Востоке. 2024. №4 (109). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ugrozy-i-riski-primeneniya-tehnologiy-iskusstvennogo-intellekta-v-deyatelnosti-tamozhennyh-sluzhb> (дата обращения: 22.04.2025).

1. Проблемы технологических и инфраструктурных сбоев, вызванных внешними и внутренними воздействиями. Федеральная таможенная служба России подвергается хакерским атакам, в результате которых выборочно парализуется работа Единой автоматизированной информационной системы таможенных органов (ЕАИС ТО). Хакеры применяют вредоносные программы и методы социальной инженерии, чтобы иметь доступ к данным или учетным записям.

Рост «информационных контактов» содействует снижению защищенности и утечке персональной информации, увеличивает риски несанкционированного доступа, снижает защиту от вирусов и спама<sup>1</sup>.

Основными объектами на которые направлены как негативные действия так и соответственно защита являются:

1) все виды информационных источников — информация зафиксированная на материальном носителе с реквизитами позволяющими ее идентифицировать;

2) системы формирования распространения и использования информации (информационные системы и технологии архивы персональные нормативные документы и т.д.)<sup>2</sup>.

В последствии кибертак на IT-источники ФТС России происходят сбои в функционировании Единой информационной системы таможенных органов.

Специалисты таможенного органа и иных ведомств в круглосуточном режиме занимаются восстановлением работоспособности системы.

Ввиду этого происходят проблемы с оформлением грузов в крупных логистических фирмах на фоне кибертак на серверы, работа по декларированию грузов клиентов компании остается невыполненной, не регистрируются новые декларации, зависают на проверке те, что уже были в процессе. Сбои в работе электронных сервисов таможни приводят к нарушению договорных обещаний, простоя и дополнительным затратам. В результате загруженные вагоны

---

<sup>1</sup> Юнусова Д. А., Дахадаева А.А. Информационная безопасность региона // Индустриальная экономика. 2022. №3. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnaya-bezopasnost-regiona> (дата обращения: 22.04.2025).

<sup>2</sup> Карзаева, Н. Н. Основы экономической безопасности: учебник / Н.Н. Карзаева. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2025. — С.197

скапливаются на железнодорожных станциях, что приводит к нарушению графика приема вагонов. Все это неблагоприятно отражается на динамике экспортно-импортных грузовых перевозок.

Поэтому вопросам информационной защиты уделяется повышенное внимание так как с каждым годом растет объем киберугроз и меняется вектор их развития.

2. Проблемы недостатка кадров способных воплощать как общие так и специализированные задачи разработки внедрения, масштабирования, отладки и улучшения технологий искусственного интеллекта в деятельности таможенных служб также.

К тому же, в случае появления проблем с глобальной инфраструктурой нехватка специалистов может привести к долгой парализации работы таможенной службы или систем развернутых на базе технологий искусственного интеллекта, значительно расширяя возможные риски.

3. Угрозы связанные с нынешним состоянием инфраструктуры и ее неготовностью к внедрению технологий искусственного интеллекта, которые приводят к рискам «отката» от достигнутых успехов цифровизации работы таможенных служб, необходимости отказа от действующей инфраструктуры, в пользу современных ориентированных на искусственный интеллект технологий и электронных средств.

Направления, которые могут быть реализованы для повышения эффективности обеспечения информационной безопасности ФТС:

- Совершенствование нормативной базы и обеспечение её соответствия международным и отечественным стандартам таможенного регулирования и кибербезопасности

- Использование международных и национальных стандартов для построения системы управления информационной безопасностью инфраструктуры таможенных органов

- Совершенствование технических мер защиты, таких как шифрование баз данных и архивов с конфиденциальной информацией, использование криптографического протокола



Также установлено, что до 2025 года все госорганы РФ обеспечат импортозамещение, в том числе должны перевести информационную систему ФТС на отечественные базы данных, серверы приложений и транспортные сервисы.

Кроме того, исходя из Указа Президента Российской Федерации от 01.05.2022 №250, с 1 января 2025 года организациям запрещено использовать средства защиты информации, происходящие из недружественных стран.<sup>1</sup> Резюмируя, можно сделать вывод о том, что в сфере таможенного администрирования существует ряд проблем, способных создавать риски как для участников внешнеэкономической деятельности, так и для самих таможенных органов.<sup>2</sup>

С учётом этого требуется последовательное и устойчивое развитие системы таможенного администрирования, чтобы она могла эффективно выполнять возложенные на неё задачи, адаптируясь к изменениям внешней среды и отвечая текущим требованиям государства и таможенной службы.<sup>3</sup>

---

<sup>1</sup> Указ Президента РФ от 1 мая 2022 г. N 250 "О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями)

<sup>2</sup> Ларюшина Т.С., Цыпина М.Н. Сущность таможенного администрирования и его роль во внешнеэкономической деятельности России //В сборнике: Актуальные проблемы внешнеэкономической деятельности и таможенного дела материалы IX Международной научно- практической конференции. Пенза, 2020. С. 91-95.

<sup>3</sup> Марченко А.А., Алексеева Е.В. Деятельность ФТС РФ в области контроля уплаты таможенных платежей: состояние и проблемы // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. №10-2 (104). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/deyatelnost-fts-rf-v-oblasti-kontrolya-uplaty-tamozhennyh-platezhey-sostoyanie-i-problemy> (дата обращения: 19.03.2025).

### 3.2 СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФТС РОССИИ ПО ВЗИМАНИЮ И АДМИНИСТРИРОВАНИЮ ТАМОЖЕННЫХ ПЛАТЕЖЕЙ

В последние годы Федеральная таможенная служба России акцентировала свое внимание на внедрении технологических новшеств, которые значительно изменили ее работу. Основной целью является оптимизация процессов, повышение эффективности и минимизация временных затрат при выполнении функций по контролю за перемещением товаров через границу.

Цифровое модифицирование на современном этапе развития Российской Федерации является одним из ключевых факторов, влияющих на ускорение экономического роста. Оно стало всеобъемлющим трендом, а преимущества использования передовых технологий очевидны каждому субъекту финансового рынка.

В России цифровая трансформация стратегически важных для государства отраслей экономики провозглашена в качестве одной из основных национальных целей развития, влияющих на ускорение экономического роста и ускорение научно-технологического прогресса развития<sup>1</sup>.

Сегодня цифровая трансформация, как правило, ассоциируется с качественными изменениями в системе управления социально-экономической системой путем пересмотра стратегии (моделей) развития в результате внедрения цифровых технологий и создания для этого достаточной инфраструктуры, приводящих к прорывному развитию и значительным эффектам.

На сегодняшний день наблюдаются не просто автоматизированные системы отдельных таможенных операций, а цифровой блок отслеживания перемещения товаров и контроля. В будущем конкурентоспособность государств будет зависеть от наличия и качества работы цифровых платформ, обеспечивающих бесперебойную торговлю и удобные условия осуществления трансграничной торговли.

---

<sup>1</sup> Указ Президента РФ от 21.07.2020 N 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»/ [Электронный ресурс] // URL: <http://www.consultant.ru/>: [сайт]. — URL: [https://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_357927/](https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_357927/) (дата обращения: 19.03.2025).

Процессы цифровизации должны привести к тому, что торговля станет еще более прозрачной и быстрой для таможенных служб. Повсеместное внедрение в деятельности таможенных служб интеллектуально-коммуникативных технологий осуществляется для автоматизации делопроизводства, использования систем «очистки» для заполнения деклараций, последующей проверки и обработки<sup>1</sup>.

Для решения задачи проверки правильности исчисления таможенных платежей разработана и внедрена в практику цифровая технология, в основу которой положен как раз-таки алгоритм проверки правильности исчисления. Он производится автоматически, без участия должностного лица таможенного органа. Автоматическое исполнение этого алгоритма достигается за счет использования при контроле структурированных и формализованных сведений, которые содержатся в декларации на товары, а также сведений о правилах определения базы и ставок для исчисления таможенных платежей, формализованных в виде баз данных нормативно-справочной информации<sup>2</sup>.

Неотъемлемой частью внедрения технологий является и использование блокчейна. Эта технология значительно улучшает прозрачность и надежность всех операций, связанных с таможенными платежами. Применение распределенных реестров позволяет отслеживать все транзакции в режиме реального времени, что устраняет возможности для мошенничества и повышает уровень доверия между участниками внешнеэкономической деятельности.

ФТС России реформирует таможенные органы, начав с создания ЦЭД и электронных таможенных постов и потихоньку включая в эту систему «цифру». Все таможенное оформление сфокусировалось на 16 ЦЭД, куда оформляется порядка 80% таможенных деклараций.

Для решения задачи автоматического контроля полноты уплаты таможенных платежей и своевременности их перечисления в доход федерального бюджета была создана централизованная система учета

---

<sup>1</sup> Костина, Л.А. Цифровизация деятельности таможенных органов, реализация концепции «цифровая таможня» / Л.А. Костина, С.С. Илюхина. – Текст: непосредственный // ВЕСЕННИЕ ДНИ НАУКИ. – 2021. – С. 1274-1279.

<sup>2</sup> Скиба В. Ю., Быков А. М. Внедрение цифровых технологий в институт таможенных платежей // Вестник Российской таможенной академии. -2022. -№2 (59). –С.42-51

уплаченных декларациями денежных средств и реализовано автоматическое совершение операций с этими денежными средствами.

В соответствии с технологией ЕЛС денежные средства вносятся на один казначейский счет с вероятностью их использования в регионе деятельности любого таможенного поста и какой-либо таможни. Централизация информации на уровне ФТС России исключила передачу сведений о поступлении денежных средств между уровнями таможенных органов. Это позволило декларанту снизить сумму денежных средств, отвлекаемых из хозяйственного оборота для уплаты таможенных платежей.

Некоторые возможности ЕЛС: автоматическое открытие лицевого счета, использование денежных средств в пределах общего остатка по коду бюджетной классификации (КБК), самостоятельная корректировка назначения платежа, формирование отчета о расходовании денежных средств и другие<sup>1</sup>.

Федеральная таможенная служба России декларирует повышение качества администрирования таможенных платежей и понижение административной нагрузки на бизнес за счет автоматической регистрации таможенных деклараций, поданных участниками внешнеэкономической деятельности низкого уровня риска, и их автоматического выпуска, совершенствуя работу по категорированию участников ВЭД по уровню риска.

В целях оптимизации скорости и эффективности процедуры взыскания финансовой задолженности проводится модернизация информационных сервисов Личного кабинета, направленная на автоматизацию процессов фиксации фактов неполной либо отсутствующей уплаты таможенных платежей. Также осуществляется уведомление участников внешнеэкономической деятельности о выявленных нарушениях и принятие соответствующих мер по взысканию задолженности.

Дополнительно внедрена система электронного документооборота между таможенными органами и территориальными структурами ФССП России при реализации мероприятий по обращению взыскания на имущество должников.<sup>2</sup>

---

<sup>1</sup> Там же.

<sup>2</sup> Марченко А. А., Алексеева Е. В. Деятельность ФТС РФ в области контроля уплаты таможенных платежей: состояние и проблемы // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. №10-2 (104). URL:

Активно реализуется переход к полноценному электронному взаимодействию с Федеральной службой безопасности России в части принятия и отмены ограничительных мер на въезд иностранных граждан в страну.

Введена в эксплуатацию технология автоматизированной обработки изменений в декларациях на товары, связанных с выполнением финансовых обязательств. Данный механизм обеспечивает цифровое взаимодействие с банковскими учреждениями при проведении процедур по взысканию задолженности с расчетных счетов должников, при этом объем электронного документооборота превышает 70 тысяч направленных сообщений.

Одним из основных достижений цифровой трансформации в области взыскания таможенной задолженности стало то, что 79% всей соответствующей документации, оформляемой и направляемой участникам внешнеэкономической деятельности, кредитным учреждениям и органам государственного контроля, обрабатываются в электронном формате.<sup>1</sup>

В том числе с использованием личного кабинета предоставлена возможность:

- подачи заявок на возврат авансовых денежных средств и выплат;
- направление таможенных платежей обеспечивает информацию о зачетах взысканных таможенных платежей в авансовых платежах, о начислении процентов;
- улучшение отчета о расходах авансовых платежей и подтверждений уплаты таможенных пошлин, налогов и иных платежей;
- осуществить проверки расходов на авансовые платежи;
- уточнения ложных сведений, допущенных в реквизитах платежных документов.

Применение данных стратегий стало частью механизма самостоятельного управления финансовыми средствами, способствуя упрощению процедур внесения платежей, экономии труда и уменьшению административной нагрузки.

---

<https://cyberleninka.ru/article/n/deyatelnost-fts-rf-v-oblasti-kontrolya-uplaty-tamozhennyh-platezhey-sostoyanie-i-problemy> (дата обращения: 19.03.2025).

<sup>1</sup> Цифровизация таможни: как новые технологии изменили... [Электронный ресурс] // [www.if24.ru](http://www.if24.ru) - <https://www.if24.ru/tsifrovizatsiya-tamozhni/>.

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод о том, что ФТС России провела работу по разгрузке таможенных органов в области проведения проверочных событий.<sup>1</sup>

Визуализация данных представляет собой один из наиболее эффективных подходов к повышению результативности анализа массивов больших данных. Изначально этот инструмент использовался в области компьютерной графики и означал процесс создания изображения на основе цифровой модели с использованием специализированного программного обеспечения. В современном понимании визуализация данных - это представление информации в наглядной форме, способствующей её более быстрому и точному восприятию человеком.

Проще говоря, визуализация - это преобразование сложной, трудно воспринимаемой информации в графический формат, позволяющий значительно упростить процесс анализа. Одной из важнейших задач современной визуализации является поддержка пользователя в восприятии, интерпретации и осмыслении представленных данных. Кроме того, она способствует генерации новых знаний и снижает когнитивную нагрузку по сравнению с традиционными, текстовыми способами представления информации.

Инновационные подходы к обучению и повышению квалификации сотрудников ФТС России тоже играют значительную роль.

Внедрение современных образовательных программ, основанных на цифровых технологиях, позволяет повысить уровень знаний работников о новых методах и инструментах в области администрирования таможенных платежей. Это особенно актуально в условиях быстро меняющегося законодательства и развития технологий.

Визуализация процесса управления таможенным постом может включать графическое представление деятельности таможенного поста с применением различных инструментов. Она помогает повысить эффективность анализа

---

<sup>1</sup> Марченко А. А., Алексеева Е. В. Деятельность ФТС РФ в области контроля уплаты таможенных платежей: состояние и проблемы // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023. №10-2 (104).

больших данных, минимизировать затраты времени и энергии на восприятие и интерпретацию информации, понизить информационную нагрузку.

Методы визуализации:

- применение количественных признаков в схематичной форме;
- использование информационных панелей.

Это эффективный инструмент визуализации, мониторинга и анализа данных, который сокращает время на подготовку отчетов, помогает взглянуть на ситуацию с разных сторон и, более эффективно, принимать управленческие решения.

Когнитивные системы управления — это способы и технологии, которые используют для управления сложными системами и базируются на принципах работы человеческого мозга. Такие системы позволяют создавать системы, которые могут обучаться и адаптироваться к изменяющимся условиям, брать на себя решения на основе анализа большого объема данных и принимать во внимание различные факторы.

Элементы, которые входят в состав когнитивных систем управления:

- Нечеткая логика — формальная система, которая использует нечеткие переменные и отношения для представления неопределенных и неточных данных;

- Нейронные сети — математическая структура и алгоритмы машинного обучения, которые имитируют работу человеческого мозга;

- Генетические алгоритмы — класс алгоритмов оптимизации, которые используются для решения трудоемких задач, таких как оптимизация функций, поиск оптимальных решений в месте параметров и т. д.;

- Экспертная система — метод, который использует умения и опыт экспертов в определенной области для принятия решений и предоставления рекомендаций;

- «Когнитивный квадрат» — инструмент визуализации, который используется для отображения обучения, функционирования, становления и проектирования систем.

Когнитивный квадрат состоит из четырех квадрантов:

- I сектор отражает динамику параметров макросистемы и представляет проблемную обстановку, которую формирует макросистема;
- II и III квадранты характеризуют когнитивный ресурс метасистемы и системы;
- IV квадрант формирует продуктивную структурную тактику системы, которая определяется параметрами её эффективности.

Когнитивная модель управления может быть представлена в виде квадрата, где I и IV его части отражают производственные характеристики таможенной деятельности, тогда как II и III квадраты описывают её когнитивные аспекты. Все параметры, представленные в данной структуре, рассматриваются как гипотетические.

В I квадрате отображаются продуктивные свойства деятельности, описываемые зависимостью вида  $Y_m(t) \rightarrow D_m(t) \rightarrow E_m(t)$ , что соответствует стратегиям конструкции внешнеэкономической деятельности. К примеру, это может быть временная характеристика интенсивности потока участников ВЭД (грузов, транспортных средств) либо приведённая общая интенсивность.

Квадраты II и III охватывают когнитивную составляющую, базирующуюся на функциях Единой системы таможенных органов (ЕС ТО): технологический потенциал ЕС ТО ( $I_s \rightarrow D_s.y \rightarrow E_s.y$ ) и технологические характеристики СТО ( $I_o \rightarrow D_o.z \rightarrow E_o.z$ ), с зависимостями вида  $E_s.y = E_s.y(E_m)$  и  $E_o.z = E_o.z(E_s)$ .

В IV квадрате отражаются технологические параметры деятельности ЕС ТО по схеме  $Y_s(t) \rightarrow D_s(t) \rightarrow E_s(t)$ , где  $E_s(t)$  моделируется как функция  $E_s[E_m(t), E_s.y, E_o.z, t]$ , представляющая динамику стратегических изменений эффективности.

Идеальная модель таможенного процесса предполагает такую организацию работы, при которой обработка потока участников ВЭД, грузов и транспорта осуществляется в режиме реального времени, без задержек. Если использовать термин «работа» как характеристику деятельности, то это означает полное соответствие между объёмом поступивших и обслуженных за временной интервал  $[t_0, t_j]$  единиц. В графическом выражении это соответствует равенству площадей, заключённых под динамическими кривыми технологий



макросистемы  $E_t$  и  $E_C$   $T_O$   $E_s$  на заданном интервале времени:  $W_m[t_0, t_j] = W_s[t_0, t_j]$ .<sup>1</sup>

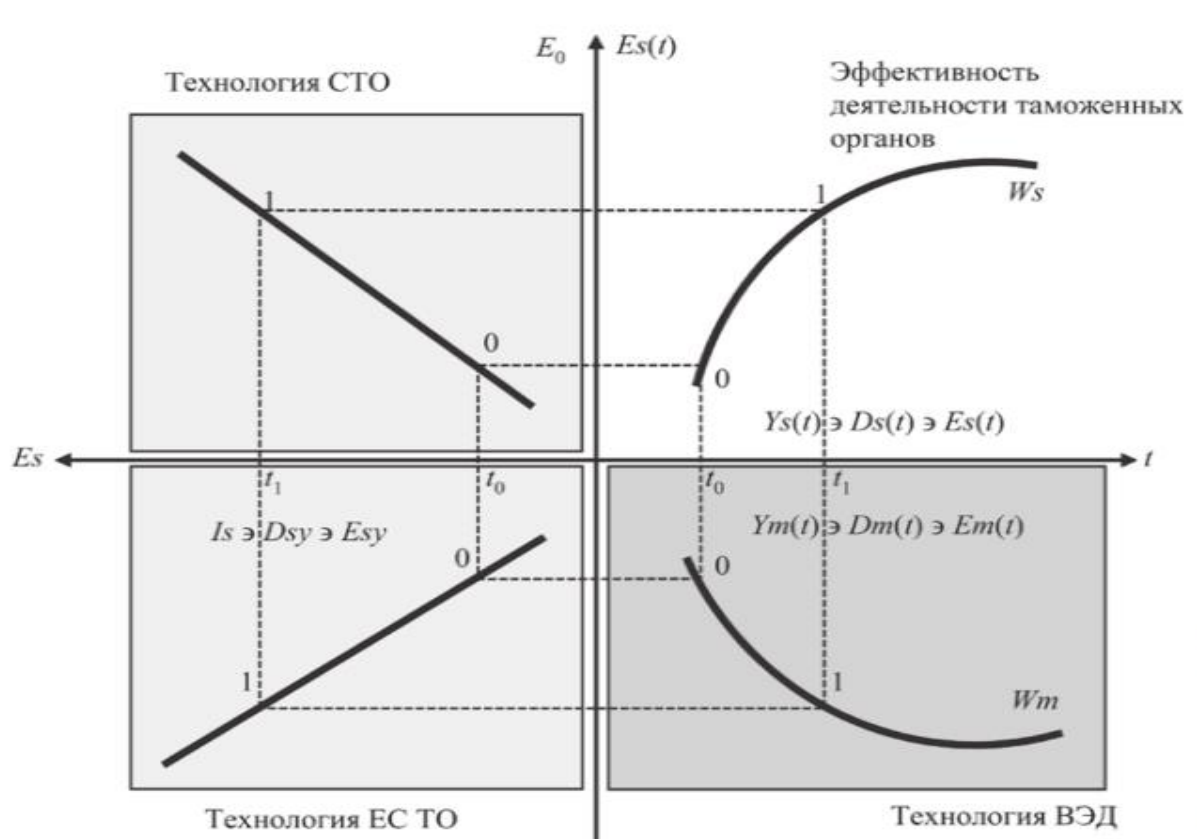


Рисунок 5 - Визуализация идеальной структур-стратегий таможенной работы — когнитивный квадрат управления<sup>2</sup>

Реальные параметры технологий не позволяют обеспечить мгновенное обслуживание. Например, структур-стратегия на существующей технологии СТО имеет характерную зависимость  $E_{o.l} = E_{o.l}(E_s)$ , отличную от идеальной (квадрат III). Связанная с ней структур-стратегия деятельности (квадрат IV) также гораздо отличается от идеальной. В результате проведённая работа по обслуживанию потока участников ВЭД, товаров и автотранспортных средств и соответствующая ей площадь  $W_{s.l}$  меньше, чем мы имеем в идеале:  $W_{s.l} < W_{s.O}$ .

К остальным аспектам продуктивные технологии деятельности должны удовлетворять нескольким требованиям. К числу ключевых требований относится требование своевременности обслуживания. Данное требование устанавливает минимально допустимую высоту производительности

<sup>1</sup> Макрусов, В. В. Таможенный менеджмент: учебник / В. В. Макрусов, А. Е. Суглобов. - 5-е изд., перераб. - Москва: Дашков и К, 2022. С.324

<sup>2</sup> Там же.

(оперативности) системы (Едоп), ниже которой её функционирование признается неэффективным.

Установление данного требования определяет:

- возможность применения конкретного комплекса технологий в рамках заданного режима работы;

- разработку оптимальных структурных стратегий, основанных на выбранном технологическом наборе.

В контексте рассматриваемого интервала функционирования для обеспечения эффективности при ограничении Едоп необходимо выполнение следующих условий:

1. Идеальные структурно-стратегические конфигурации технологий должны располагаться выше линии Едоп.

2. Актуализированные подходящие структурно-стратегические конфигурации также должны удовлетворять данному требованию

Таким образом, эффективное функционирование в заданном промежутке может быть достигнуто либо за счет использования наиболее мощной совокупности технологий, либо путем комбинирования с другой совокупностью, оптимальной для указанного отрезка.

С математической точки зрения задача системного управления заключается в формировании глобально эффективной деятельности путем интеграции локально эффективных структурно-тактических решений вложенных систем. Пограничная инфраструктура, инфраструктура пунктов пропуска считается сегодня сдерживающим фактором в развитии торговли, который еще не сумели преодолеть. Интеллектуальный пункт пропуска — это концепция организации контрольных операций, при которой все виды государственного контроля в отношении транспортного средства, пересекающего таможенную границу, проводятся комплексно, с использованием передовых технических средств и использованием технологий искусственного интеллекта.

Особенности интеллектуальных пунктов пропуска:

1. Автоматизация процессов — камеры на въезде в пункт пропуска фиксируют регистрационный номер автомобиля и прицепа, считывают номер контейнера, распознают QR-код на лобовом стекле автомобиля.

2. Радиоционный контроль, взвешивание транспортного средства и определение его габаритов проводятся автоматически.

3. Использование инспекционно-досмотрового комплекса (ИДК) — нейросеть, обученная на большом количестве изображений однородных грузов, принимает решение, соответствует ли товар в грузовом отделении тому, что заявлено в документах.

4. Отсутствие прямого контакта водителя с сотрудниками таможни. Весь документооборот и процедуры идентификации водителя, транспортного средства и товаров проводятся автоматически в электронном виде.

По информации на декабрь 2024 года, первый образец интеллектуального пункта пропуска разработан на базе пункта пропуска Тагиркент-Казмаляр на азербайджанской границе, где установлено нужное оборудование и ведется опытная эксплуатация совместно с контрольными органами.

Цель введения интеллектуальных пунктов пропуска — сократить время прохождения контрольных процедур в отношении транспортных средств с товарами. Основные проблемы исследования указанной модели связаны с недостаточным участием в ней иных государственных органов, которые осуществляют отдельные виды государственного контроля в пункте пропуска при движении товаров через таможенную границу Евразийского экономического союза. На данный момент у каждого ведомства предусмотрен свой порядок взаимодействия с участниками ВЭД, установлены хорошие от таможенных органов сроки контроля, разрабатываются и совершенствуются собственные программные средства, несмотря на передачу таможенным органам ряда возможностей документального санитарно-карантинного, карантинного фитосанитарного и ветеринарного контроля.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Снапкова О. В. Проблемы создания «интеллектуального пункта пропуска // Вестник Российской таможенной академии. - 2022. - №3 (60). – С.130-138

Искусственный интеллект (ИИ) — комплекс технологических решений, имитирующий когнитивные функции человека (включая данные самообучения и поиск решений без заранее заданного алгоритма) и позволяет при выполнении задач достигать результаты, как минимум сопоставимые с эффектами интеллектуальной деятельности человека.

В рамках стратегии своего развития таможенная служба уделяет значительное внимание интеграции технологий искусственного интеллекта, опираясь на положения Национальной стратегии развития ИИ, рассчитанной до 2030 года. Современное таможенное законодательство — как на международном и евразийском уровнях, так и в рамках национального регулирования — создаёт правовые предпосылки для внедрения ИИ в практику таможенного администрирования.

Степень интеграции интеллектуальных технологий напрямую связана с уровнем цифровой зрелости системы. В условиях постоянной трансформации внешнеэкономической деятельности возрастают требования к обновлению как нормативной базы, так и применяемых технологических решений. Таможенные органы демонстрируют оперативность в реагировании на эти вызовы, внедряя интеллектуальные системы в ключевые элементы таможенных процедур.<sup>1</sup>

Комплекс технологических решений содержит информационно-коммуникационную инфраструктуру, программное обеспечение, в котором используются методы машинного обучения, процессы и сервисы по обработке данных и выработке решений<sup>2</sup>.

Искусственный интеллект - основной тренд будущего. По мере того как вычислительные мощности становятся все более доступными, а облачные сервисы предоставляют доступ к этим вычислительным мощностям, вдобавок к программному обеспечению, все больше компаний смогут пользоваться преимуществами искусственного интеллекта. ИИ по-прежнему будет необходимо контролировать, чтобы убедиться, что мы используем его в

---

<sup>1</sup> Корнилова С.В. Инновации в таможенном деле: применение искусственного интеллекта в таможенных технологиях // «ИННОВАЦИИ И ИНВЕСТИЦИИ». – 2024 - № 11. С. 24-27.

<sup>2</sup> Официальный сайт Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс] // URL: <https://digital.gov.ru/ru/documents/6658/> (дата обращения: 19.03.2025)

положительных целях. Это будет достигаться общими усилиями правительства и отрасли, но, без сомнения, его использование продолжает мгновенно расти, и мы увидим этот масштаб еще быстрее.

Формализованные и биоподобные способы искусственного интеллекта разрабатывались для решения так называемых интеллектуальных задач, где не имелись алгоритмических решений. Такие задачи возникают в области распознавания трудных образов и сцен, принятия решений в условиях неопределенности и прочее.

Методы искусственного интеллекта являются основой создания интеллектуальных технических систем, что привело в последующем к разработке интеллектуальных технологий, то есть методов и средств разработки умственных систем, поддержанных специальным аппаратным и программным обеспечением. Знание технологий ИИ может предоставить таможенным службам современные подходы к своей работе, обеспечить значительное преимущество перед другими странами, которые не включают искусственный интеллект с деятельностью органов.<sup>1</sup>

Цифровизация определяет сейчас все аспекты деятельности человечества, от уровня технического становления до межличностных коммуникаций. Невозможно представить себе техническое устройство, современное здание или, например, процесс проектирования, свободный от цифровых технологий.

Внедрение цифровых платформ управления экономикой – политически существенно важная задача, решение которой способно не только воссоздать физическое производство, заложить основы для внедрения будущих инноваций, но и обеспечить быстрое развитие России, догоняющей сейчас передовые Западные державы.

Несмотря на активную государственную политику, направленную на развитие информационного социума, наблюдается низкая степень интенсивности использования цифровых технологий.

---

<sup>1</sup> Барило Н. В. Применение искусственного интеллекта в таможенном деле // Океанский менеджмент. 2023. №3 (21). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-iskusstvennogo-intellekta-v-tamozhennom-dele> (дата обращения: 20.05.2025).

Стратегия развития ФТС до 2030 года ставит целью полную цифровизацию всех взаимодействий. В ее основе лежат передовые технологии, такие как искусственный интеллект и анализ больших данных, которые оптимизируют процесс таможенного контроля. Цифровизация не только ускоряет работу, но и открывает новые перспективы для аналитики и прогнозирования поступлений в бюджет.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup>План мероприятий на период 2021 - 2024 годов по реализации стратегии развития таможенной службы РФ до 2030 года[Электронный ресурс] // rulaws.ru - <https://rulaws.ru/acts/plan-meropriyatiy-na-period-2021---2024-godov-po-realizatsii-strategii-razvitiya-tamozhennoy-sluzhby-ross/>,

## **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

В заключении можно подвести следующие выводы.

Таможенные органы выполняют взимание таможенных платежей, осуществляют контроль правильности их исчисления и своевременности уплаты, принимают меры по их принудительному взысканию в пределах своей компетенции. Таможенные органы также выполняют важную функцию по обеспечению поступлений в федеральный бюджет, включая не только основные таможенные сборы, но и дополнительные начисления в виде штрафов, пеней, недоимок и других обязательных платежей, возникающих вследствие применения административных и финансово-правовых мер. В современных условиях фискальная и регулирующая роль таможни, как структуры, ответственной за управление таможенными поступлениями, имеет стратегическое значение для формирования доходной части федерального бюджета Российской Федерации.

Значимость участия таможенных органов в реализации государственной экономической политики обусловлена их функциональными задачами, установленными полномочиями и возложенными обязанностями.

В 2023 году по сравнению с 2022 годом доходы увеличились (данные Минфина с пометкой о предшествующих данных в 2023 году). В условиях неопределенности и продления ограничений правительство в 2022-м управляло бюджетом фактически в ручном режиме, устанавливая «разовые» налоги, принимая дорогостоящие меры поддержки населения и бизнеса.

В 2023 году таможенные органы РФ перечислили в казну государства 6 трлн 622,9 млрд рублей, что на 6,4% больше, чем в 2022 году. План на год, который составлял 6,46 трлн рублей, был выполнен на 102,45%. Дополнительно в бюджет поступило 158,6 млрд рублей.

Доходы от импорта составили 74,5% от совместной суммы администрируемых ФТС России платежей, увеличившись на 48,4% по сравнению с 2022 годом, до 4,93 трлн рублей.

В 2025 году ФТС России продолжает реализацию мер по модернизации таможенных процессов, расширению цифровизации и укреплению взаимодействия с деловым сообществом.

Анализ поступлений платежей, администрируемых ФТС России, в федеральный бюджет за 2021-2025 годы показывает значительные колебания, вызванные как внешними факторами, так и внутренними переменами в экономической и таможенной политике, из-за чего видна нестабильная динамика.

Таможенные платежи имеют большое значение в структуре доходов федерального бюджета, оказывая влияние не только на наполняемость казны, но и на главные макроэкономические показатели. Они оказывают влияние на уровень цен, соотношение спроса и предложения на внутреннем рынке, масштабы внешней торговли, в том числе на экспортно-импортные потоки, состояние национального производства и вдобавок на общую эффективность функционирования производства.

Современные таможенные органы находятся в условиях двойственного вызова: с одной стороны, необходимо обеспечить рост поступлений от таможенных платежей для поддержания бюджетной системы страны, а с другой — важно минимизировать фискальную нагрузку на участников внешнеэкономической деятельности, чтобы поддержать конкурентоспособность и стимулировать развитие внешней торговли. Эффективное решение этого противоречия критически важно, поскольку корректная оценка и учёт факторов, влияющих на объём поступлений, служат основой формирования устойчивых международных экономических связей и обеспечивают необходимые условия для экономической устойчивости и безопасности России.

Снижение объёмов перечислений таможенных платежей в федеральный бюджет свидетельствует о необходимости укрепления внешнеэкономического взаимодействия. Это обусловлено, в частности, нестабильной макроэкономической ситуацией, изменчивыми политико-экономическими условиями, а также сложными отношениями России с рядом зарубежных партнёров. В условиях подобной нестабильности особенно остро встаёт вопрос



обеспечения долгосрочной устойчивости бюджетной системы и снижения зависимости доходов бюджета от внешнеэкономической конъюнктуры.

Для достижения этих целей необходимо комплексное совершенствование деятельности подразделений, ответственных за администрирование таможенных платежей и контроль таможенной стоимости. Меры по усилению контроля, повышению прозрачности расчётов и минимизации ошибок при определении стоимости товаров должны реализовываться параллельно с инициативами, направленными на устранение системных проблем, возникающих в процессе взимания и перечисления платежей. Только такой подход позволит обеспечить стабильное и полное поступление таможенных доходов в федеральный бюджет, повысив их роль как устойчивого источника финансирования государственных расходов.

Переход Российской Федерации на инновационные подходы управления экономикой страны, интеграция России в мировое хозяйство, трансформация осуществления внешнеэкономической деятельности создают основы модификации в таможенной сфере с учетом основных позиций и направлений совершенствования таможенной деятельности на стратегическую перспективу в соответствии с поставленными целями и задачами.

# **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

## **I. Нормативные правовые акты**

1. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993 с изменениями, одобренными в ходе общероссийского голосования 01.07.2020).
2. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (ред. от 29.05.2019)
3. Бюджетный кодекс Российской Федерации" от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 26.12.2024) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.01.2025).
4. Федеральный закон «О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 03.08.2018 N 289-ФЗ (ред.28.12.2024)
5. Федеральный закон "О противодействии коррупции" от 25.12.2008 N 273-ФЗ (последняя редакция).
6. Указ Президента РФ от 21.07.2020 N 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года».
7. Указ Президента РФ от 01.05.2022 г. №250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации»
8. Постановление Правительства РФ от 16.09.2013 N 809 (ред. от 23.04.2021) "О Федеральной таможенной службе".

## **II. Научные издания, учебные пособия**

9. Ахмедзянов Р.Р., Викторова Н.В. Совершенствование порядка уплаты таможенных платежей в условиях ЕАЭС // Естественно-гуманитарные исследования. - 2021. - № 35 (3). - С. 50-53.
10. Буховец, Н. В. Анализ результатов фискальной функции ФТС РФ в условиях санкций / Н. В. Буховец, И. А. Дзирун // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2024. – № 3-1(109). – С. 62-65.
11. Горлов, А. А. Анализ деятельности таможенных органов в администрировании таможенных платежей: проблемы и направления

совершенствования / А. А. Горлов. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2021. — № 24 (366). — С. 229-232.

12. Джабиев А.П. Таможенные платежи как важнейший инструмент формирования доходной части федерального бюджета России // Финансовая экономика. 2020. № 2. С. 598-602.

13. Джаманкулов Б.С. Первоочередные задачи экономической политики Кыргызстана // Российское предпринимательство. 2021. Т. 20. № 1. С. 457-471.

14. Дмитриев В.К., Рагозина Н.А. Актуальные вопросы экономико-правового и таможенного регулирования в России и в масштабе евразийского экономического союза // Юридическая наука. 2020. № 5. С.86-90.

15. Дьяконов, А. В. Роль Федеральной налоговой службы и таможенных органов в формировании федерального бюджета Российской Федерации / А. В. Дьяконов // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – № 6-1(100). – С. 116-118

16. Егорушкина, Т. Н. Финансовая политика государства как мощный инструмент для экономического роста и социальной справедливости / Т. Н. Егорушкина, Е. 16.Н. Кравченко // Управленческий учет. – 2024. – № 7. – С. 286-294.

17. Иванова, В. А. Роль таможенных доходов в структуре федерального бюджета Российской Федерации / В. А. Иванова // Первые шаги в науке :– Санкт-Петербург : Российская таможенная академия, 2023. – С. 92-96

18. Костина, Л.А. Цифровизация деятельности таможенных органов, реализация концепции «цифровая таможня» / Л.А. Костина, С.С. Илюхина. – Текст: непосредственный // ВЕСЕННИЕ ДНИ НАУКИ. – 2021. – С. 1274- 1279.

19. Макрусов, В. В. Таможенный менеджмент: учебник / В. В. Макрусов, А. Е. Суглобов. - 5-е изд., перераб. - Москва: Дашков и К, 2022. - 344 с.

20. Марченко А А., Алексеева Е В. Деятельность ФТС РФ в области контроля уплаты таможенных платежей: состояние и проблемы // Экономика и бизнес: теория и практика. 2023.

21. Нагорная М.С., Якименко Е.С. Федеральная таможенная служба России: модернизации механизма таможенного регулирования

внешнеэкономической деятельности в рамках Евразийского Экономического Союза // Управление в современных системах. 2020. № 4 (20). С. 56-63.

22. Нечаев А.С. Бюджетная система Российской Федерации: учебное пособие // А.С. Нечаев, Д.А. Антипин, О.В. Антипина. М.: Инфра-М, 2020. 266 с.

23. Степаненко, М. В. Модель интеллектуального пункта пропуска таможенных органов в современных условиях / М. В. Степаненко, А. В. Куприна. — Текст: непосредственный // Молодой ученый. — 2022. — № 16 (411). — С. 258-260.

24. Шарощенко И В., П А. Пугач Визуализация данных как актуальный инструмент информационно-аналитического обеспечения деятельности таможенных органов // Таможенная политика России на Дальнем Востоке. -2023. -№1 (102). – С.19-30

### **III. Статьи**

25. Абусуфьянова З. Т. Повышение качества таможенного администрирования путем внедрения современных информационных технологий // Юридический вестник Дагестанского государственного университета. - 2021. - №2. – С.56-63

26. Аведисян Н.Н., Бабенко Г.В. Направления повышения роста доходов федерального бюджета // В сборнике: Экономическое развитие России: структурная перестройка и диверсификация мировой экосистемы. Материалы международной научно-практической конференции. 2018. С. 3-6.

27. Агапова, А. В. Анализ формирования федерального бюджета Российской Федерации за счет доходов, поступающих от Федеральной таможенной службы / А. В. Агапова, А. А. Шепель // Бюллетень инновационных технологий. – 2022. – Т. 6, № 1(21). – С. 10-14.

28. Антоновская Е.А. Планирование доходной части федерального бюджета РФ // Вестник Чувашского университета. 2020. № 3. С. 109-114.

29. Барило Н. В. Применение искусственного интеллекта в таможенном деле // Океанский менеджмент. 2023. №3 (21). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/primenenie-iskusstvennogo-intellekta-v-tamozhennom-dele> (дата обращения: 20.05.2025).

30. Безденежных А.О. Особенности управления в таможенных органах // В сборнике: Актуальные вопросы права, экономики и управления сборник статей XI Международной научно-практической конференции: в 3 частях. 2021. С. 324-328.

31. Бовкун Д.В. Взимание таможенных платежей и их роль в формировании доходной части бюджета России // В сборнике: Общественные и экономические науки. Студенческий научный форум Электронный сборник статей по материалам V студенческой международной научно-практической конференции.. 2020. С. 83-88.

32. Богомоллова А.В., Будяк И.С. Роль таможенных платежей в структуре бюджета Российской Федерации // Форум молодых ученых. 2020. № 5-1 (21). С. 569-574.

33. Бурик О.В., Подсвинова К.С. Роль таможенных платежей в формировании доходной части федерального бюджета // В сборнике: Проблемы финансов, кредита и бухгалтерского учета в условиях реформирования экономики Сборник материалов международной студенческой научно-практической конференции. Под ред. Е.А. Карловской. 2020. С. 107-110.

34. Виниченко А. А. Совершенствование механизма предоставления таможенных услуг в условиях развития информационных технологий // Экономика и управление: научно-практический журнал. 2021. № 2 (146). С. 26-34.

35. Гомон И.В., Скаблова К.В. Анализ поступлений таможенных платежей в федеральный бюджет от экспорта нефти и нефтепродуктов // 2020. № 8-8 (32). С.65-66.

36. Емельянова Т.А. Роль федеральной таможенной службы в финансовом контроле // Современные научные исследования и разработки. 2020. № 2 (19). С. 124-125.

37. Енькова А.В. Таможенный тариф в системе таможенных платежей: роль в формировании федерального бюджета // В сборнике: Современная антимонопольная политика России: правоприменительная практика в Брянской области Сборник научных работ Всероссийской научно-практической

конференции. 2020. С. 59-64.

38. Захарова В.А., Сморгачев В.В. Понятие экономической безопасности Российской Федерации и принципы ее обеспечения в таможенной сфере // Молодой ученый. 2021. № 12 (250). С. 168-172.

39. Зеркаль Ф.А., Титова Е.А. Таможенные платежи и их роль в формировании доходной части федерального бюджета // В сборнике: Актуальные проблемы таможенного администрирования в ЕАЭС Материалы Молодежной научной конференции. 2020. С. 29-32.

40. Иккишина Е.Г., Иванов М.Г. Уклонение от уплаты таможенных платежей, взимаемых с организации или физического лица // В сборнике: Актуальные проблемы оптимизации законодательства и практики правоприменения в современной России. Сборник статей Международной заочной научно- практической конференции. 2021. С. 39-43.

41. Коренчук Ю.А. Перспективы развития электронной таможни в России // В сборнике: Фундаментальные и прикладные научные исследования: актуальные вопросы, достижения и инновации сборник статей XI Международной научно-практической конференции: в 3 ч.. 2020. С. 99-101.

42. Корнилова С.В. Инновации в таможенном деле: применение искусственного интеллекта в таможенных технологиях // «ИННОВАЦИИ И ИНВЕСТИЦИИ». – 2024 - № 11. С. 24-27.

43. Лаптев Р.А., Рогов Р.А. Исследование роли таможенных органов в обеспечении экономической безопасности России в условиях глобализации // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2020. № С. 77-85.

44. Ларюшина Т.С., Цыпина М.Н. Сущность таможенного администрирования и его роль во внешнеэкономической деятельности России // В сборнике: Актуальные проблемы внешнеэкономической деятельности и таможенного дела материалы IX Международной научно- практической конференции. Пенза, 2020. С. 91-95.

45. Лукина В.Д. Роль Федеральной таможенной службы России в реализации бюджетно-налоговой политики РФ // В сборнике: Актуальные проблемы экономики, учета, аудита и анализа в современных условиях Сборник

научных работ студентов, аспирантов и профессорско-преподавательского состава по итогам Национальной научно-практической конференции. Под редакцией М.В. Петровской, В.З. Чаплюка, Л.Н. Сорокиной 2021. С. 83-89.

46. Остапчук, М. Д. Роль таможенных платежей в формировании доходной части федерального бюджета Российской Федерации / М. Д. Остапчук. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2025. — № 16 (567). — С. 125-129. — URL: <https://moluch.ru/archive/567/124246/> (дата обращения: 18.05.2025).

47. Пантелеев А. А., Фаткулбаянов Д. Р. Роль и место Федеральной таможенной службы России в формировании доходов федерального бюджета // Столыпинский вестник. 2023. №6

48. Петров А.Д. Место и роль таможенных органов в формировании доходной части федерального бюджета // Вестник современных исследований 2020. №12.17 (27). С. 323-325.

49. Петрушевская А.В., Литвинова М.С. Минимизация рисков по искажению, подделке, хищению таможенной информации // Аллея науки. 2020.Т. 2. № 1 (28). С. 627-631

50. Пospelов А.И., Мещерякова Е.В. Проблемы таможенных платежей в Российской Федерации // Студенческий. 2020. № 1-3 (45). С. 87-90.

51. Селитренникова, М. В. Анализ динамики и структуры доходов федерального бюджета, администрируемых ФТС России / М. В. Селитренникова, Е. М. Девятилова, И. М. Семенов // Актуальные проблемы развития социально- экономических систем: теория и практика: Сборник научных статей 12-й Международной научно-практической конференции, Курск, 27 мая 2022 года. – Курск, 2022. – С. 336-339

52. Сербина Е.А., Миронова М.В. Роль таможенных платежей в формировании доходов федерального бюджета Российской Федерации //В сборнике: Современные проблемы теории и практики таможенного дела глазами молодых исследователей Материалы региональной научно- практической интернет-конференции. 2020. С. 89-91.

53. Скиба В. Ю., Быков А. М. Внедрение цифровых технологий в

институт таможенных платежей // Вестник Российской таможенной академии. - 2022. - №2 (59). – С.42-51

54. Снапкова О. В. Проблемы создания «интеллектуального пункта пропуска // Вестник Российской таможенной академии. - 2022. - №3 (60). – С.130-138

55. Тайдакова, Е. В. Таможенная система и система таможенных органов: соотношение понятий / Е. В. Тайдакова // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2024. – № 4-3(91). – С. 147-150.

56. Трофимов, А. А. Федеральная таможенная служба России: организационная структура и деятельность / А. А. Трофимов // Современная наука: прогнозы, факты, тенденции развития : Сборник материалов XVII Международной научно-практической конференции, Чебоксары, 30 января 2024 года. – Чебоксары: ЧКИ РУК, 2024. – С. 629-633

57. Хасанова В.И. Исследование зависимости налоговых поступлений в бюджет российской федерации от социально-экономических факторов // Шаг в науку. 2021 №1. С. 69-71.

58. Цечоева З.М. Совершенствование экономической деятельности Федеральной таможенной службы России // Инновационная наука. 2020. № 11. С. 104-106.

59. Шамиловская Д.А. Направления увеличения доходов федерального бюджета в современных экономических условиях // Вектор экономики. 2022. №6 (24). С. 18-22.

60. Шевченко Л.М. Факторы, определяющие устойчивость национальной финансовой системы // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета. 2020. № 2. С. 101-105

61. Шуклина З.Н. Оптимизация таможенно-тарифного регулирования при формировании государственного бюджета РФ // Академический вестник Ростовского филиала Российской таможенной академии. 2021. № 2 (31). С. 35-40.

## **V. Электронные ресурсы**

62. ФТС России перевыполнила план по перечислениям в бюджет на 158,6 млрд рублей [Электронный источник]//Режим доступа:



<https://customsonline.ru/6657-fts-rossii-perevyipolnila-plan-poperechislenijam-v-byudzheth-na-1586-mlrd-rublej.html> (Дата обращения: 19.02.2025)

63. ФТС России перевыполнила план по перечислениям в бюджет [Электронный источник]//Режим доступа: <https://imexp.ru/news/zakonodatelstvo-ved/fts-rossii-perevyipolnila-plan-poperechisleniyam-v-byudzheth-na-1586-mlrd-rublej/> (Дата обращения: 19.02.2025)

64. Минфин России // [Электронный ресурс] // URL: <https://minfin.gov.ru/> (Дата обращения: 19.03.2025)

65. Официальный сайт Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации [Электронный ресурс] // URL: <https://digital.gov.ru/ru/documents/6658/> (дата обращения: 19.03.2025)

66. Федеральная таможенная служба // [Электронный ресурс] // URL: <https://customs.gov.ru/> (дата обращения: 19.03.2025)

67. Федеральная таможенная служба // [Электронный ресурс] // URL: <https://customs.gov.ru/> (дата обращения: 19.03.2025)

68. Годовая бюджетная отчетность ЦА ФТС России за 2023 год// [Электронный ресурс]// URL:<https://customs.gov.ru/activity/finansovo-ekonomicheskaya-deyatel-nost-/byudzhethnaya-otchetnost-/2023-god> (дата обращения: 19.03.2025)

69. Годовая бюджетная отчетность ЦА ФТС России за 2024 год// [Электронный ресурс] // URL: <https://customs.gov.ru/folder/632597> (дата обращения: 19.03.2025)

70. Цифровизация таможни: как новые технологии изменили требования к таможенникам [Электронный ресурс] // [www.if24.ru](http://www.if24.ru) - <https://www.if24.ru/tsifrovizatsiya-tamozhni/>

71. План мероприятий на период 2021 - 2024 годов по реализации по реализации стратегии развития таможенной службы РФ до 2030 года[Электронный ресурс] // [rulaws.ru](http://rulaws.ru) - <https://rulaws.ru/acts/plan-meropriyatiy-na-period-2021---2024-godov-po-realizatsii-strategii-razvitiya-tamozhennoy-sluzhby-ross/>